

**Consejo Nacional de Drogas**

**Informe de Evaluación POA**

**1er. Trimestre 2025**

**Departamento de Planificación y Desarrollo**

**01 de abril de 2025**

**Contenido**

[I. INTRODUCCIÓN 6](#_Toc195604999)

[II. ASPECTOS METODOLÓGICOS 7](#_Toc195605000)

[III. RESULTADOS OBTENIDOS 8](#_Toc195605001)

[3.1. Resultados trimestrales 9](#_Toc195605002)

[3.2. EJE 1 - Fortalecimiento Institucional 11](#_Toc195605003)

[3.2.1. Despacho 11](#_Toc195605004)

[3.2.2. Departamento de Planificación y Desarrollo (P&D) 12](#_Toc195605005)

[3.2.3. Departamento de Recursos Humanos (RRHH) 14](#_Toc195605006)

[3.2.4. Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación (TIC) 16](#_Toc195605007)

[3.2.5. Departamento Jurídico (DJ) 17](#_Toc195605008)

[3.2.6. Departamento De Comunicaciones (DC) 18](#_Toc195605009)

[3.2.7. Oficina de Acceso a la Información (OAI) 19](#_Toc195605010)

[3.2.8. Escuela de Formación en Políticas de Drogas (EFPD) 21](#_Toc195605011)

[3.2.9. Dirección Administrativa y Financiera (DAF) 22](#_Toc195605012)

[3.2.10. División de Contabilidad (DVC) 23](#_Toc195605013)

[3.2.11. División de Tesorería (DVT) 24](#_Toc195605014)

[3.2.12. División de Servicios Generales (DVSG) 25](#_Toc195605015)

[3.2.13. Sección de Almacén y Suministro (SAS) 27](#_Toc195605016)

[3.2.14. Sección de Compras y Contrataciones (SCC) 28](#_Toc195605017)

[3.3. EJE 2- Reducción de la Demanda 29](#_Toc195605018)

[3.3.1. Dirección de Estrategias en Prevención de Drogas y Promoción de la Salud (DEPDPS) 30](#_Toc195605019)

[3.3.2. Departamento De Prevención Comunitaria (DPC) 32](#_Toc195605020)

[3.3.3. Departamento De Educación Preventiva Integral (DEPREI) 33](#_Toc195605021)

[3.3.4. Departamento De Prevención en el Área Laboral (DEPRAL) 34](#_Toc195605022)

[3.3.5. Departamento De Prevención en el Deporte (DEPREDEPORTE) 35](#_Toc195605023)

[3.4. Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social (DEATRIS) 36](#_Toc195605024)

[3.4.1. Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes (DSAUDD) 38](#_Toc195605025)

[3.4.2. Departamento de Rehabilitación e Integración Social (DRIS) 39](#_Toc195605026)

[3.5. Departamentos Regionales 40](#_Toc195605027)

[3.5.1. Departamento Regional Ozama 41](#_Toc195605028)

[3.5.2. Departamento Regional Valdesia 42](#_Toc195605029)

[3.5.3. Departamento Regional Cibao Noreste 43](#_Toc195605030)

[3.6. EJE 3- Investigación 48](#_Toc195605031)

[3.7. EJE 4- Relaciones Internacionales 49](#_Toc195605032)

[IV. INCIDENCIAS Y FACTORES DE RIESGOS 50](#_Toc195605033)

[V. CONSIDERACIONES GENERALES 51](#_Toc195605034)

[VI. CONCLUSIONES 52](#_Toc195605035)

**Índice de tabla**

[Tabla 1. Medición Trimestral. Elaboración propia. 9](#_Toc195552920)

[Tabla 2-Cumplimiento Despacho. Elaboración propia. 2025 12](#_Toc195552921)

[Tabla 3-Cumplimiento PYD. Elaboración propia. 2025 14](#_Toc195552922)

[Tabla 4-Cumplimiento RRHH. Elaboración propia. 2025 16](#_Toc195552923)

[Tabla 5-Cumplimiento DTIC. Elaboración propia. 2025 17](#_Toc195552924)

[Tabla 6-Cumplimiento DJ. Elaboración propia. 2025 18](#_Toc195552925)

[Tabla 7-Cumplimiento DC. Elaboración propia. 2025 19](#_Toc195552926)

[Tabla 8-Cumplimiento OAI. Elaboración propia. 2025 21](#_Toc195552927)

[Tabla 9-Cumplimiento Escuela. Elaboración propia. 2025 21](#_Toc195552928)

[Tabla 10-Cumplimiento DAF. Elaboración propia. 2025 23](#_Toc195552929)

[Tabla 11-Cumplimiento DVC. Elaboración propia. 2025 24](#_Toc195552930)

[Tabla 12-Cumplimiento DVT. Elaboración propia. 2025 25](#_Toc195552931)

[Tabla 13-Cumplimiento SAS. Elaboración propia. 2025 27](#_Toc195552932)

[Tabla 14-Cumplimiento SAS. Elaboración propia. 2025 28](#_Toc195552933)

[Tabla 15-Cumplimiento SCC. Elaboración propia. 2025 29](#_Toc195552934)

[Tabla 16-Cumplimiento DEPDPS. Elaboración propia. 2025 31](#_Toc195552935)

[Tabla 17-Cumplimiento DPC. Elaboración propia. 2025 32](#_Toc195552936)

[Tabla 18-Cumplimiento DEPREI. Elaboración propia. 2025 34](#_Toc195552937)

[Tabla 19-Cumplimiento DEPRAL. Elaboración propia. 2025 35](#_Toc195552938)

[Tabla 20-Cumplimiento DEPREDEPORTE. Elaboración propia. 2025 36](#_Toc195552939)

[Tabla 21-Cumplimiento DEATRIS. Elaboración propia. 2025 38](#_Toc195552940)

[Tabla 22-Cumplimiento DSAUDD. Elaboración propia. 2025 39](#_Toc195552941)

[Tabla 23-Cumplimiento DRIS. Elaboración propia. 2025 40](#_Toc195552942)

[Tabla 24-Cumplimiento DROZAMA. Elaboración propia. 2025 42](#_Toc195552943)

[Tabla 25-Cumplimiento DRVALDESIA. Elaboración propia. 2025 43](#_Toc195552944)

[Tabla 26-Cumplimiento DRCNORESTE. Elaboración propia. 2025 44](#_Toc195552945)

[Tabla 27-Cumplimiento DRCNORTE. Elaboración propia. 2025 45](#_Toc195552946)

[Tabla 28-Cumplimiento DREN. Elaboración propia. 2025 47](#_Toc195552947)

[Tabla 29-Cumplimiento DRHI. Elaboración propia. 2025 48](#_Toc195552948)

[Tabla 30-Cumplimiento ODD. Elaboración propia. 2025 49](#_Toc195552949)

[Tabla 31-Cumplimiento DRI. Elaboración propia. 2025 50](#_Toc195552950)

**Índice de gráficos**

[Gráfica 1-Ejes estratégicos PEI 2021-2024 8](#_Toc195605049)

[Gráfica 2-Ejecución 1er trimestre. Elaboración propia 9](#_Toc195605050)

[Gráfica 3-Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2025 10](#_Toc195605051)

[Gráfica 4-Promedio de cumplimiento al EJE-1. 11](#_Toc195605052)

[Gráfica 5-Alcance de cumplimiento EJE-2. 29](#_Toc195605053)

[Gráfica 6-Alcance de ejecución EJE 3 48](https://d.docs.live.net/3146d10b51735b73/Desktop/PYD/POA/POA_2025/Evaluaciones/Informe_evaluaci%C3%B3n_POA_1er_trimestre.docx#_Toc195605054)

# INTRODUCCIÓN

El Informe de Evaluación del Plan Operativo Anual (POA) presenta el nivel de ejecución de las metas programadas por cada área y los resultados obtenidos al primer trimestre del año 2025, con el objetivo de mostrar el desempeño de la gestión institucional. El POA del Consejo Nacional de Drogas (CND) es una herramienta de planificación a corto plazo que recoge las metas y actividades que las distintas dependencias planean ejecutar durante el año.

Este informe proporciona información sobre el avance de las metas del POA 2025 con base en las acciones realizadas durante el primer trimestre, utilizando instrumentos de monitoreo y evaluación que permiten tomar decisiones informadas y adoptar estrategias oportunas. El Departamento de Planificación y Desarrollo, responsable del proceso de formulación, seguimiento y evaluación de los planes operativos, presenta este Informe de Evaluación Trimestral.

Como parte del fortalecimiento institucional y la mejora continua, se ha implementado el Sistema de Monitoreo, Evaluación y Control (SIMEC), que permite registrar acciones, auditar evidencias y analizar el cumplimiento de las metas establecidas.

El contenido del informe incluye los aspectos metodológicos utilizados en la evaluación, el nivel de ejecución de las metas planificadas, un resumen de los hallazgos más relevantes por área operativa, y consideraciones o recomendaciones para la mejora de la planificación institucional.

# ASPECTOS METODOLÓGICOS

El nivel de ejecución logrado por las unidades organizativas del CND ha sido calculado con la medición del indicador de eficacia, el cual muestra el porcentaje de cumplimiento de las metas físicas de los productos planificados para el trimestre, validado a través de los medios de verificación y/o evidencias presentadas por dichas unidades. A continuación, se presentan algunas consideraciones generales, respecto a los aspectos metodológicos empleados en el proceso evaluativo:

$$Eficacia o \% metas ejecutada=\frac{meta ejecutada del producto}{meta programada del producto}X 100$$

$$\% no ejecutadas=100\%-\%metas ejecutadas$$

* El informe muestra solo los productos con metas programadas para el trimestre evaluado. Las metas con una ejecución superior a lo programado fueron valoradas con un 100% (no se consideran porcentajes mayores al 100%).
* Los productos que no cuentan con evidencia de su ejecución fueron evaluados con un 0%.

Para la medición agrupada del nivel de ejecución se calculó el promedio de los porcentajes de cumplimientos de las metas que incidían en la agrupación (eje estratégico, unidad ejecutora etc.)

En lo que respecta a la valoración de las desviaciones que afectaron el cumplimiento de las metas de aquellos productos programados para el trimestre cuyo nivel de ejecución fue menor al 80% se utilizó como referencia de clasificación de las desviaciones, las categorías de los factores de riesgo establecidos por la Contraloría General de la República en las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).

# RESULTADOS OBTENIDOS

EL Consejo Nacional de Drogas, desarrolla el Plan Estratégico Institucional para el período 2021-2024 en cumplimiento de los lineamientos definidos por la Ley No. 498-06, que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, en el cual se precisan las directrices que trazarán la trayectoria de la institución a mediano plazo.

Este plan se compone de cuatro ejes estratégicos:

Gráfica 1-Ejes estratégicos PEI 2021-2024

## Resultados trimestrales

En lo que respecta al cumplimiento trimestral, correspondiente al periodo enero-marzo, hemos alcanzado en promedio un 72% del total de metas programadas, tal y como se visualiza en la imagen a continuación:



Gráfica 2-Ejecución 1er trimestre. Elaboración propia

En este sentido, el cumplimiento de cada una de las unidades ejecutoras de forma global se representa en la tabla a continuación:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Departamento** | **Nombre** | **% cumplimiento** |
| DJ | Departamento Jurídico | 100% |
| DAF | Dirección Administrativa y Financiera | 100% |
| DEPREI | Departamento de Educación Preventiva Integral | 100% |
| DVC | División de Contabilidad | 100% |
| DEPRAL | Departamento de Prevención en el Área Laboral | 100% |
| DPC | Departamento de Prevención Comunitaria | 100% |
| DEPREDEPORTE | Departamento de Prevención en el Deporte | 100% |
| DEPDPS | Dirección de Estrategia en Prevención de Drogas y Promoción de la Salud | 100% |
| DSAUDD | Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes de Drogas (DSAUDD) | 100% |
| EFPD | Escuela de Formación en Políticas de Drogas | 100% |
| DTIC | Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación | 100% |
| ODD | Observatorio Dominicano de Drogas | 100% |
| DESPACHO | Despacho del presidente | 100% |
| ODD | Observatorio Dominicano de Drogas | 100% |
| DVT | División de tesorería | 100% |
| SAS | Sección de Almacén y Suministro | 100% |
| OAI | Oficina de Acceso a la Información | 100% |
| DPyD | Departamento de Planificación y Desarrollo | 99% |
| DRCNORTE | Departamento Regional (IV) Cibao Norte | 94% |
| DC | Departamento de Comunicaciones | 87% |
| RRHH | Departamento de Recursos Humanos | 86% |
| DRI | Departamento de Relaciones Internacionales | 86% |
| DEATRIS | Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social | 80% |
| DRVALDESIA | Departamento Regional (II) Valdesia | 63% |
| DREN | Departamento Regional (VII) Enriquillo | 60% |
| DRHI | Departamento Regional (IX) Higüamo | 30% |
| DROZAMA | Departamento Regional (I) Ozama Metropolitana | 27% |
| DRCNORESTE | Departamento Regional (III) Cibao Noreste | 20% |
| DRIS | Departamento de Rehabilitación e Integración Social | 0% |
| DVSG | División de Servicios Generales | 0% |

Tabla 1. Medición Trimestral. Elaboración propia.

A pesar de nuestro sólido desempeño en la mayoría de las áreas, es fundamental centrarse en las áreas resaltadas en rojo, ya que presentan deficiencias y desviaciones negativas en el cumplimiento de sus objetivos planificados. Estas desviaciones concentradas en dos factores; factores internos, como es la asignación de recursos (Humanos y financieros), disponibilidad de datos y sistemas y capacidades del personal. Factores externos, como solicitudes no respondidas, entre otros.

Para el 1er. trimestre, el cumplimiento de las metas según eje estratégico fueron los siguientes: Fortalecimiento Institucional 84%; Reducción de la Demanda 72%; Investigación 100% y Relaciones Internacionales un 100% (ver gráfico No. 4)



Gráfica 3-Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2025

## EJE 1 - Fortalecimiento Institucional

En el primer trimestre del año 2025, se evidenció un desempeño positivo en la ejecución de las metas institucionales, alcanzando un promedio de cumplimiento del 84.38%. Este avance refleja un esfuerzo significativo por parte de la organización en áreas clave como la optimización de recursos financieros, humanos, tecnológicos y materiales, así como en la mejora de la imagen institucional, el fortalecimiento de la planificación y la aplicación de buenas prácticas organizacionales. No obstante, aún queda un 15.63% de metas pendientes por completar, lo que indica la necesidad de continuar trabajando en el cierre de brechas para alcanzar los objetivos trazados.

****

Gráfica 4-Promedio de cumplimiento al EJE-1.

A continuación, se presenta el alcance obtenido de cumplimientos del 1er trimestre de acuerdo con las unidades ejecutoras correspondiente, cuyo accionar se enmarca en las directrices del eje estratégico, asimismo, se representan las desviaciones en aquellos casos en que las metas quedaron en estado parcial o no cumplidas.

### Despacho

Con el objetivo de dirigir las políticas que atienden a las causas del problema de las drogas, los nuevos retos y las políticas integrales, con énfasis en: la salud pública, la educación, la justicia, el desarrollo social, el Estado de derecho, la seguridad ciudadana y los derechos humanos

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 80%.

**3**

**De un total de 3 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Estructura del CND y sus expresiones desconcentradas ampliadas  | Unidades Desconcentradas habilitadas con recursos | Informe de estructuración y dotación de recursos a las Regionales | 1 | 1 | 100% |
| Alianzas estratégicas nacionales e internacionales formalizadas | Acuerdos de cooperación formalizados | Convenios firmados, reportes de actividades conjuntas y listados de recursos movilizados | 1 | 100% | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento Despacho. Elaboración propia. 2025

### Departamento de Planificación y Desarrollo (P&D)

Para el periodo Enero-Marzo 2025 el Departamento de Planificación y Desarrollo programó un total de 13 metas enfocadas en fortalecer la estructura organizativa del CND, así como la optimización de los procesos.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**99%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 0%.

**9**

**De un total de 9 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Planificación Estratégica 2025-2028 evaluada y actualizada | Informe Anual de Avance del PEI elaborado | Correo/Comunicación de solicitud de la evaluación, informe de avance anual PEI 2025-2028 publicado, Matrices de resultados e indicadores | 1 | 1 | 100% |
| Planificación Operativa Anual 2026 formulada | Taller SIMEC impartido | Reporte de actividad | 1 | 1 | 100% |
| Plan Anual de Compras y Contrataciones elaborado y monitoreado | PACC 2025 elaborado y PACC 2025 monitoreado. | PACC 2025 consolidado y remitido al departamento de compras, correo solicitud de validación a las áreas correspondientes (DRRHH, DTIC, Servicios Generales), | 1 | 1 | 100% |
| Planificación Operativa monitoreada y evaluada | Informes de evaluación elaborados y publicados | Informes de evaluación POA, informes de monitoreo trimestral y semestral | 1 | 1 | 100% |
| Estructura organizacional de cuentas 2025 elaborada | Propuestas de modificación de estructuras organizacional | Propuesta remitida a la MAE para su consideración  | 1 | 1 | 100% |
| Procesos institucionales documentados y automatizados | Propuestas de modificación de estructuras Organizacional | Propuesta remitida la MAE para su consideración | 1 | 2 | 100% |
| Documentaciones trabajadas | Control de solicitudes de documentación y listados de documentación modificados según controles internos | 3 | 3 | 100% |
| Sistema de monitoreo interno implementado | % Indicador del SISMAP | Print Screen del portal que representa los indicadores de gestión | 85% | 75% | 75% |
| % Indicador de la Nobaci | 75% | 77% | 100% |
|
| % Indicador del ICI | 80% | 90% | 100% |
| % IGP | 80% | 87% | 100% |
| Accesorios y equipos mejorado | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento PYD. Elaboración propia. 2025

### Departamento de Recursos Humanos (RRHH)

El Departamento de Recursos Humanos del Consejo Nacional de Drogas, programó un total de 6 metas, considerado un nivel de ejecución promedio del 100%.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**86%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 80%.

**5**

**De un total de 6 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Manual de cargos y perfiles con las competencias actualizadas | Porcentaje de los perfiles actualizados de acuerdo al nuevo manual de cargo | Acuse de perfiles actualizados | 1 | 0 | 0% |
| Evaluación del Desempeño mejorada | Acuerdo de evaluaciones de desempeño realizadas al personal | Listado de acuerdo de desempeño | 1 | 1 | 100% |
| Programa de desarrollo y capacitación implementado | Capacitaciones desarrolladas | Matriz de indicadores que presenta lo programado vs lo ejecutado | 2 | 2 | 100% |
| Porciento de gestiones realizadas | Informe realizado | 25% | 25% | 100% |
| Registro, control y Nomina mejorado | Nominas emitidas |  Nóminas emitidas | 3 | 3 | 100% |
|
|
|
| Pago de prestaciones laborales gestionado | Porciento de gestiones realizadas | Informe, matriz  | 100% | 100% | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las actividades realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento RRHH. Elaboración propia. 2025

### Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación (TIC)

Este Departamento, encargado de realizar el mantenimiento de la infraestructura tecnológica y las bases de datos, gestionando eficientemente los riesgos y asegurando la provisión continua de los servicios tecnológicos de la Institución.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**4**

**De un total de 4 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Normas y Políticas sobre Tecnologías de la Información y Comunicación gestionadas y aplicadas. | Políticas y normas TIC aplicadas y socializadas en el CND | Matriz y/o puntuación de la NOBACI, NORTIC, correos, Políticas elaboradas y aprobadas. | 25% | 25% | 100% |
| Porcentaje de cumplimiento del ITICGE | Informe con Índice de Uso de TIC, implementación de Gobierno Electrónico (iTICge) 2024 | 80% | 80% | 100% |
| Infraestructura Tecnológica actualizada. | Porcentaje Acciones en el Plan de actualización infraestructura ejecutado  | Plan de actualización de infraestructura 2024 ejecutado  | 25% | 25% | 100% |
| Interoperabilidad tecnológica de CND SEDE-Departamento Regionales realizado | Porcentaje de integración sede central-Regionales ejecutado y monitoreado | Informe de interoperabilidad Reportes de los sistemas, fotos de las instalaciones, correos de prueba | 20% | 20% | 100% |
|
|  Plan de Mejoras de Seguridad TIC implementado | Porcentaje de avance del Plan de Mejoras de Seguridad TIC | Informe sobre los equipos y sistemas seguridad instalados, informe de monitoreo de los procesos. | 25% | 25% | 100% |

Tabla -Cumplimiento DTIC. Elaboración propia. 2025

### Departamento Jurídico (DJ)

El Departamento Jurídico enfocado en gestionar de forma eficiente todo lo concerniente al aspecto jurídico del CND.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**3**

**De un total de 3 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Asesoramiento Jurídico realizado | Porcentaje (%) de solicitudes atendidas | Informe de solicitudes atendidas | 96% | 96% | 100% |
|
| Representación legal del CND realizada | Porcentaje (%) de solicitudes de representaciones legales atendidas | INFORME | 96% | 96% | 100% |
| Documentos legales revisados y/o elaborados | Porcentaje (%) de Notarizaciones atendidas | Informe de notarizaciones realizadas | 90% | 90% | 100% |
| Porcentaje (%) de solicitudes atendidas | Informe de documentos renovados, elaborados y/o modificados | 96% | 96% | 100% |

Tabla -Cumplimiento DJ. Elaboración propia. 2025

### Departamento De Comunicaciones (DC)

En el referido periodo el Departamento de Comunicaciones, programó un total de 5 metas, logrando obtener un nivel de cumplimiento del 60%.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**87%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de un 60%.

**3**

**De un total de 5 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Contenido y material comunicacional elaborado. | Porcentaje de solicitudes atendidas acorde a tiempo establecido por la DC y requerimientos | Informes mensuales de contenidos creados gestionados y publicados | 1 | 1 | 100% |
|
| Fortalecimiento del posicionamiento institucional en los medios de comunicación | Media tours gestionados | Informe mensual de media tours gestionados. | 95% | 95% | 100% |
|
| Seguimiento a las publicaciones sobre drogas | Informe mensual publicities | Carpeta (Digital) con informes publicites | 3 | 1 | 33% |
|
| Planes de comunicación institucional | Planes de comunicación realizados, alineados a la estrategia institucional. | Plan de comunicación realizado | 1 | 0 | 0% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DC. Elaboración propia. 2025

.

### Oficina de Acceso a la Información (OAI)

La Oficina de Acceso a la Información, se encarga de garantizar que la información pública esté disponible de manera accesible y oportuna, promoviendo así la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública. Para el periodo comprendido de este informe, la unidad ejecutora programó un total de 4 metas, teniendo un 75% de cumplimiento.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 75%.

**4**

**De un total de 4 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Requerimientos de información del ciudadano gestionado |  % de requerimientos de información respondidos antes de los 15 días establecidos en la ley 200-04 | Matriz de control mensual de solicitudes | 1 | 1 | 100% |
|
| Sub Portal de Transparencia Institucional actualizado | Calificación institucional en el indicador de Transparencia Institucional otorgada | Reportes de Evaluación del Sub Portal de Transparencia Gubernamental | 90% | 90% | 100% |
|
| Informaciones del Sistema Nacional de Atención Ciudadana 311 gestionadas | Porcentaje de informaciones del sistema 311 respondidas | Matriz de quejas y sugerencias gestionadas | 1 | 1 | 100% |
|
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento OAI. Elaboración propia. 2025

### Escuela de Formación en Políticas de Drogas (EFPD)

La escuela de Formación en Políticas de Drogas, dedicada a la formación, investigación y promoción de buenas prácticas en la gestión de políticas de drogas.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 0%.

**2**

**De un total de 2 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Conferencias Nacionales e internacionales realizadas |  % de requerimientos de información respondidos antes de los 15 días establecidos en la ley 200-04 | Matriz de control mensual de solicitudes | 1 | 3 | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe de las solicitudes realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento Escuela. Elaboración propia. 2025

### Dirección Administrativa y Financiera (DAF)

La Dirección Administrativa y Financiera es responsable de gestionar y supervisar los recursos financieros y materiales de la institución. Se encarga de la planificación y ejecución del presupuesto, asegurando la eficiencia y transparencia en el uso de los fondos. Además, supervisa la adquisición y mantenimiento de bienes y servicios. Para el referido trimestre la unidad ejecutora programó un total de 3 metas, teniendo un nivel de cumplimiento del 100%.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**4**

**De un total de 4 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Presupuesto Financiero Registrado  | Productos registrados con asignación presupuestaria en el SIGEF (Formulado, programado y con distribución administrativa) | Reportes del SIGEF y Matrices de formulación elaboradas | 1 | 2 | 100% |
| Presupuesto Financiero Ejecutado | Porcentaje de cumplimiento de la Programación presupuestaria devengada. (IGP) | Reportes de presupuestos ejecutados del SIGEF | 90% | 90% | 100% |
| Inventario de activo fijo debidamente administrado | Activo fijos entrantes | Reporte de activos fijos entrantes codificados | 1 | 2 | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe de las solicitudes realizadas | 1 | 3 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DAF. Elaboración propia. 2025

### División de Contabilidad (DVC)

La División de Contabilidad (DVC) es responsable de llevar el control y registro de todas las transacciones financieras de la institución. Sus funciones incluyen la elaboración y presentación de estados financieros, el manejo de cuentas por pagar y cobrar, y la supervisión de la correcta aplicación de normas contables y fiscales, para este trimestre la unidad programó un total de 5 metas, teniendo un cumplimiento del 100%.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**5**

**De un total de 5 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Cuentas Bancarias del CND Conciliadas | Conciliaciones de las cuentas CND, realizadas | Conciliaciones de las cuentas CND, realizadas | 1 | 1 | 100% |
| Gestión de Pagos realizada | Matrices/reportes de Cuentas por Pagar a suplidores Elaborados | Informe de cuentas por pagar | 1 | 1 | 100% |
| Informes Financieros elaborados y Presentados | Porcentaje de reposiciones de fondos de anticipos realizadas (acorde con el porcentaje establecidos en la normativa | Informes Presupuestarios remitidos a PyD | 3 | 3 | 100% |
| Declaraciones Juradas Presentadas y Pagadas | Declaraciones Juradas ante la DGII pagadas en el plazo establecido | Comprobante de envío | 1 | 3 | 100% |
| Reportes de Compras de Bienes y Servicios (606) presentados a la DGII | Comprobante de envío | 1 | 1 | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de actividades realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 3 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DVC. Elaboración propia. 2025

### División de Tesorería (DVT)

Con el objetivo de garantizar que las actividades relativas al registro y control de los ingresos y pago de los compromisos contraídos por la Institución cumplan con las normas y procesos establecidos, según la Ley No. 567-05 de la Tesorería Nacional. Para el referido trimestre, la unidad programó un total de 1 meta, teniendo un cumplimiento de 100%.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**1**

**De un total de 1 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Monitoreo Continuo de los Ingresos y Egresos Financieros Institucionales Implementado | Número de reportes de disponibilidad financiera elaborados y presentados | Reporte de disponibilidad | 1 | 1 | 100% |
|

Tabla -Cumplimiento DVT. Elaboración propia. 2025

### División de Servicios Generales (DVSG)

La División de Servicios Generales (DVSG) es responsable de proporcionar y gestionar los servicios y recursos necesarios para el funcionamiento eficiente de la institución. Sus funciones incluyen la administración de infraestructura y mantenimiento de edificios, la gestión de servicios de transporte, la supervisión de la seguridad y la limpieza, y la coordinación de suministros y equipos. Para el referido trimestre, la unidad programó un total de 6 metas, teniendo un cumplimiento de 0%.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**0%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 80%.

**0**

**De un total de 4 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Mantenimiento de la infraestructura física gestionado | Porcentaje de mantenimientos realizados a la infraestructura física | Plan anual de mantenimiento preventivo, Reportes de reparaciones, mantenimientos y servicios elaborados | 90% | 0% | 0% |
| Porcentaje de solicitudes de asistencia atendidas, según lo programado |  Solicitudes atendidas en las solicitudes recibidas | 90% | 0% | 0% |
| Servicios de mayordomía atendidos  | Porcentaje de solicitudes de servicio de mayordomía respondidas  | Reporte de tableros de limpieza actualizado y reporte de quejas, sugerencias y observaciones | 95% | 0 | 0% |
|
| Servicios de transportación gestionados | Porcentaje de mantenimientos correctivos y preventivo atendidos en el trimestre | Reporte de Mantenimiento (% de Solicitudes Atendidas MC= (Solicitud Atendidas/Solicitud Entrantes de Mantenimientos) \*100) | 100% | 0% | 0% |
| Porcentaje de solicitudes de transportación institucional atendidas  | Reporte de servicios realizados (% Solicitudes atendidas= (Cantidad de Servicios ofrecidos/ Cantidad de solicitudes entrantes programadas dentro del mes) \*100)  | 85% | 0% | 0% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 0 | 0% |

Tabla -Cumplimiento SAS. Elaboración propia. 2025

.

### Sección de Almacén y Suministro (SAS)

Con el objetivo de Coordinar y supervisar la recepción, clasificación, identificación, control y entrega oportuna de mobiliarios, equipos y suministro de material de oficina, requeridos por las distintas unidades de la Institución. Para el referido trimestre, la unidad programó un total de 1 meta, teniendo un cumplimiento de 100%.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**1**

**De un total de 1 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Proceso de gestión, administración y control de inventario sistematizado | Informe de Conciliación de Mercancía | Informe de conciliación del inventario trimestral | 1 | 1 | 100% |
|

Tabla -Cumplimiento SAS. Elaboración propia. 2025

### Sección de Compras y Contrataciones (SCC)

Con el objetivo de Garantizar la adquisición de bienes y servicios requeridos por las distintas áreas de la Institución, conforme a los principios y normas establecidas en la Ley No. 340-06 y No. 449-06, sobre Compras y contrataciones de Bienes, Obras, Servicios y Concesiones, y de acuerdo con los lineamientos establecidos en los planes de compras. Para el referido trimestre, la unidad programó un total de 1 meta, teniendo un cumplimiento de 100%.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**94%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**1**

**De un total de 1 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Ejecución del Plan Anual de Compras  | Indicador del Índice de Control Interno ICI | Reporte del índice de control interno ICI compras | 85% | 85% | 94% |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| (PACC) | Indicador del uso del Sistema Nacional de Compras (SISCOMPRAS) (Indicador DGCP) | Print Screen Indicador del uso del Sistema Nacional de Compras (SISCOMPRAS) | 85% | 75% | 75% |
|
|

Tabla -Cumplimiento SCC. Elaboración propia. 2025

## EJE 2- Reducción de la Demanda

Reducir la demanda de drogas en la República Dominicana forma parte de los ejes estratégicos del Consejo Nacional de Drogas, buscando desarrollar múltiples esfuerzos en la aplicación de las mejores prácticas para la prevención de drogas, ejecutando e impulsado importantes programas con efectividad probada y proyectos propios de la institución dirigidos a generar cambios en la conducta de la población para beneficio de la sociedad en general.

****

Gráfica -Alcance de cumplimiento EJE-2.

Para el primer trimestre del 2025, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue en promedio de un 71.03%, mientras que el porcentaje correspondientes a las metas no completadas es de un 28.97% como se observa en el gráfico No. 14.

A continuación, se presenta el alcance obtenido de cumplimientos del 1er trimestre de acuerdo con las unidades ejecutoras correspondiente, cuyo accionar se enmarca en las directrices del eje estratégico, Asimismo, se representan las desviaciones en aquellos casos en que las metas quedaron en estado parcial o no cumplidas.

### Dirección de Estrategias en Prevención de Drogas y Promoción de la Salud (DEPDPS)

Establecer y/o fortalecer un sistema de estrategias posibles para prevenir las drogas y promoviendo la salud e inclusión social de personas usuarias de drogas, derechos humanos y género, teniendo en cuenta estándares de calidad internacionales.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**5**

**De un total de 5 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Personal técnico y servicios mejorado | Cantidad de actividades realizadas | Informe de actividades preventivas realizadas | 2 | 2 | 100% |
|
| Capacitaciones/formaciones impartidas a los técnicos | Listas de asistencias | 2 | 2 | 100% |
| Resultado de las evaluaciones realizadas a los técnicos | Porcentaje de resultados obtenidos de las evaluaciones de los técnicos | 80% | 88% | 100% |
| Convenios monitoreados | Porcentaje de monitoreos realizados entre el total de convenios vigente | Reporte de resultado de los monitoreos realizados | 95% | 95% | 100% |
| Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales | Talleres | Informe de formación en prevención en medios de comunicación | 1 | 1 | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 1 | 100% |
|
| Proyectos integrales de prevención para poblaciones objetivos desarrollados | Porciento de ejecución del Proyecto CADCA | Informe de ejecución de los proyectos | 25% | 25% | 100% |

Tabla -Cumplimiento DEPDPS. Elaboración propia. 2025

### Departamento De Prevención Comunitaria (DPC)

Con el firme propósito de propiciar, articular y evaluar los programas y proyectos en prevención de drogas en las instancias comunitarias y gubernamentales que realizan labores sociales, conforme a las estrategias de prevención basada en evidencia científica.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**3**

**De un total de 3 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | Cumplimiento |
| Acciones de sensibilización en el Plan Crianza Positiva  | Acciones de sensibilización SOEC | Formulario de reporte de actividad | 5 | 6 | 100% |
|
| Capacitaciones en el Plan de Sensibilización, Orientación y Empoderamiento Comunitario | Acciones de sensibilización SOEC | Reporte de actividad | 5 | 5 | 100% |
|
| Cumplimiento de los convenios asignados | Planificación de acciones anuales | Plantilla de cronograma | 1 | 1 | 100% |
| Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Informe de seguimiento | 25% | 25% | 100% |

Tabla -Cumplimiento DPC. Elaboración propia. 2025

### Departamento De Educación Preventiva Integral (DEPREI)

El Departamento de Educación Preventiva Integral (DEPREI), con el rol de articular con las diferentes facultades, procesos formativos en prevención de drogas, para generar conocimiento, habilidades y protocolos de actuación dentro del espacio educativo, proporcionando herramientas útiles para la prevención en los estudiantes y el compromiso de todos los entes académicos frente a la problemática del uso indebido de drogas.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**5**

**De un total de 5 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Formación en intervenciones de prevención universal, selectiva e indicada del uso indebido de sustancias psicoactivas | Acciones de sensibilización a estudiantes | Reporte de actividad | 20 | 30 | 100% |
| Talleres impartidos a estudiantes | Reporte de actividad | 1 | 1 | 100% |
|
| Acciones de sensibilización a los padres y madres | Reporte de actividad | 1 | 4 | 100% |
| Capacitaciones en el programa de servicio social estudiantil | Talleres impartidos del SSE | Informe del taller  | 4 | 5 | 100% |
| Personas formadas en el taller | Lista de asistencia | 60 | 117 | 100% |
| Estudiantes universitarios formados y sensibilizados | Acciones de sensibilización | Reporte de actividad | 2 | 2 | 100% |
| Talleres impartidos a los estudiantes universitarios | Reporte de actividad | 1 | 1 | 100% |
| Personas participantes en el taller | Lista de asistencia | 15 | 33 | 100% |
| Cumplimiento de los convenios asignados | Planificación de acciones anuales | Planificación elaborada | 1 | 1 | 100% |
| Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Informe de resultado de los monitoreos realizados | 25% | 25% | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DEPREI. Elaboración propia. 2025

### Departamento De Prevención en el Área Laboral (DEPRAL)

Este departamento tiene la función principal de articular a nivel nacional políticas en prevención del uso indebido de drogas en las instituciones públicas, empresas privadas, sector informal, Policía Nacional y Ministerio de Defensa, para crear espacios de trabajo libre de consumo de sustancias psicoactivas, que garanticen el bienestar de los colaboradores en el entorno laboral.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**3**

**De un total de 3 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Acciones de sensibilización para el área laboral | Acciones de sensibilización | Reporte de actividades | 10 | 19 | 100% |
| Cumplimiento de los convenios asignados | planificación de acciones anuales  | Plantilla de cronograma | 1 | 1 | 100% |
| Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Informe de resultado | 25% | 25% | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 2 | 2 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DEPRAL. Elaboración propia. 2025

### Departamento De Prevención en el Deporte (DEPREDEPORTE)

Es el encargado de desarrollar proyectos en materia de prevención en las federaciones deportivas, clubes, ligas, asociaciones deportivas, uniones deportivas, entre otras.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**5**

**De un total de 5 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Acciones de sensibilización en el Plan de Orientación Ligas en Prevención (POLP) | Acciones de sensibilización en (POLP) | Formulario de reporte de actividades | 15 | 34 | 100% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de powerbI | 5 | 1427 | 100% |
| Acciones de sensibilización en el Plan de Orientación Prospecto Preventivo (POPP) | Acciones de sensibilización en (POPP) | Formulario de reporte de actividades | 1 | 3 | 100% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de powerbI | 30 | 37 | 100% |
| Festivales deportivos y recreativos gestionados | Festivales deportivos gestionados | Formulario de reporte de actividades | 5 | 6 | 100% |
|
| Cumplimiento de los convenios asignados | planificación de acciones anuales | Plantilla de cronograma | 1 | 1 | 100% |
| Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Informe de resultado | 25% | 25% | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informes detallados de actividades realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DEPREDEPORTE. Elaboración propia. 2025

## Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social (DEATRIS)

Con el rol primordial de definir las políticas, estrategias y lineamientos esenciales sobre la prevención selectiva e indicada, la intervención temprana, el tratamiento, la atención, la rehabilitación, la integración social, la recuperación, la reducción de las consecuencias adversas y los servicios de apoyo relacionados.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**80%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**2**

**De un total de 3 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Apoyo al MSP para el desarrollo de protocolos de atención, tratamiento, rehabilitación e inclusión social | Reuniones de seguimiento al acuerdo de colaboración |  Minuta de reunión | 1 |  1 | 100% |
|
| Políticas de tratamiento monitoreadas | Reuniones de seguimiento a la propuesta para la inclusión de usuarios de drogas a servicios de atención continua. | Minuta de reunión | 1 | 1  | 100% |
| Reuniones de Seguimiento a los Programa de Tratamiento bajo Supervisión judicial / otros grupos | 1 | 2  | 100% |
| Reuniones y encuentros de seguimiento al Sistema de Atención | 1 | 1  | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe de las solicitudes realizadas | 1 |  0 | 0% |

Tabla -Cumplimiento DEATRIS. Elaboración propia. 2025

### Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes (DSAUDD)

Establecer y/o fortalecer un sistema nacional de atención, inclusión social de personas usuarias de drogas, derechos humanos y género, teniendo en cuenta estándares de calidad.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**100%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de más de un 100%.

**4**

**De un total de 4 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Registro Integral de la Demanda de Tratamiento (RIDT) gestionado | Porciento de centros que enviaron demanda de tratamiento entre total de centros | Informe de Registro de Demanda entregado | 90% | 90% | 100% |
| Asistencia técnica a los centros de tratamiento | Asistencias técnicas realizadas | Cronogramas, planes de trabajo, informe de seguimiento de la asistencia, capacitaciones realizadas, lista de asistencia, fotos | 3 | 5 | 100% |
|
|
| Centros de tratamientos supervisados | Supervisiones realizadas | Informe de supervisiones y planes de mejora establecidos | 3 | 4 | 100% |
| Seminario de atención a usuarios y dependiente de drogas | Capacitaciones impartidas | Listado de participantes, fotos | 2 | 4 | 100% |
|
|
|
|
| Personal capacitado | Listado de participantes, fotos | 17 | 40 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DSAUDD. Elaboración propia. 2025

### Departamento de Rehabilitación e Integración Social (DRIS)

Fortalecer la estructura organizativa del Consejo nacional de Drogas, descentralizando los procesos e incrementando el capital humano para mejorar el desempeño institucional.

**Nivel de cumplimiento** logrado por el área organizacional durante el periodo evaluativo

**0%**

**Cantidad de productos logrados**, con un nivel de ejecución de un 80%.

**0**

**De un total de 1 productos programados**

A continuación, se presenta el nivel de ejecución para los productos que fueron programados dentro del periodo evaluativo enero-marzo, 2025:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Estrategias de tratamiento, rehabilitación e integración social dirigidos a personas usuarias de drogas privadas de libertad | Centros penitenciarios con propuestas de estrategias | Informe de propuesta de estrategias, correos de seguimiento, fotos de visitas | 1 | 0 | 0% |
|
|

Tabla -Cumplimiento DRIS. Elaboración propia. 2025

## Departamentos Regionales

Los Departamentos Regionales son las representaciones desconcentradas de las Políticas del Consejo Nacional de Drogas en las distintas regiones del país. Los mismos comprenden la región Ozama metropolitana (Santo Domingo), Regional Valdesia (San Cristobal), Cibao norte (Regional Norte), Cibao Nordeste (Regional Nordeste), Enriquillo (Regional Sur) e Higüamo (Regional Este).

En el comprendido trimestre se programó un total de 43 metas, distribuidas de la siguiente manera: Ozama Metropolitana (7), Valdesia (5), Regional Cibao Noreste (8); Regional Cibao Norte (8); Regional Enriquillo (7) y Regional Higüamo (8), las mismas obtuvieron un nivel de alcance de 27%, 63%, 20%, 81%, 60% y 30% respectivamente.

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en las siguientes tablas.

### Departamento Regional Ozama

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Acciones de sensibilización para la comunidad | Acciones de sensibilización | Formulario de Verificación y Reporte de Powerbi | 5 | 1 | 20% |
|
| Acciones de sensibilización para el área educativa | Acciones de sensibilización para estudiantes de los centros educativos | Formulario de reporte de actividad | 24 | 14 | 58% |
| Acciones de sensibilización a padres madres de los centros educativos  | Formulario de reporte de actividad | 2 | 2 | 100% |
| Talleres y conferencias para maestros y maestras | Formulario de reporte de actividad | 3 | 0 | 0% |
|
| Acciones de sensibilización para el área deportiva | Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 6 | 4 | 67% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de powerbi | 15 | 146 | 100% |
| Capacitaciones en temas de atención, tratamiento e integración social | Talleres impartidos | Formulario de reporte de actividad | 4 | 0 | 0% |
| Personas capacitadas | Reporte de powerbi | 25 | 0 | 0% |
| Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 1 |  0 | 0% |
| Festivales deportivos y recreativos gestionados | Festivales deportivos gestionados | Formulario Reporte de Actividad | 2 | 0 | 0% |
|
|
|
|
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 6 | 0 | 0% |
| Cumplimiento de los convenios asignados | Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Informe de seguimiento | 25 | 0 | 0% |
| Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Plantilla de cronograma | 1 | 0 | 0 |

Tabla -Cumplimiento DROZAMA. Elaboración propia. 2025

### Departamento Regional Valdesia

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Acciones de sensibilización para la comunidad | Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 2 | 0 | 0% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de powerbi | 25 | 0 | 0% |
| Acciones de sensibilización para el área educativa | Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos | Formulario de reporte de actividad | 6 | 20 | 100% |
|
| Personas participantes en la conferencia | Reporte de powerbi | 25 | 870 | 100% |
|
| Acciones de sensibilización para el área deportiva | Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 6 | 4 | 67% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de powerbi | 50 | 164 | 100% |
| Acciones de sensibilización para el área laboral | Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 1 | 1 | 100% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de powerbi | 15 | 51 | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de actividades realizadas | Cantidad de gestiones realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DRVALDESIA. Elaboración propia. 2025

### Departamento Regional Cibao Noreste

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Capacitaciones y sensibilización para la comunidad  | Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 6 | 4 | 67% |
| Acciones de sensibilización para el área educativa | Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos | Reportes de Actividades | 15 | 16 | 100% |
| Acciones de sensibilización a estudiantes Universitarios | Listado de Participantes, fotos, reporte de actividades | 2 | 0 | 0% |
| Acciones de sensibilización a padres madres de los centros educativos | Reporte de actividad, fotos, listado de firmas | 4 | 0 | 0% |
| Acciones de sensibilización para el área deportiva | Acciones de sensibilización | Reporte de actividades | 10 | 5 | 50% |
| Acciones de sensibilización para el área laboral | Acciones de sensibilización | Reporte de actividades | 7 | 0 | 0% |
| Estrategias de tratamiento, rehabilitación e integración social dirigidos a personas usuarias de drogas privadas de libertad | Taller en prevención de drogas | Reporte de actividades, fotos, lista de participantes | 1 | 0 | 0% |
|
| Estrategia de orientación ciudadana implementada | Visitas realizadas al sector informal | Reporte actividades, fotos | 6 | 1 | 17% |
|
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | INFORME | 1 | 0 | 0% |
| Cumplimiento de los convenios asignados | Planificación de acciones anuales | Plantilla de cronograma | 1 | 0 | 0% |
| Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Informe de seguimiento | 25 | 0 | 0% |

Tabla -Cumplimiento DRCNORESTE. Elaboración propia. 2025

**Departamento Regional Cibao Norte**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Capacitaciones y sensibilización para la comunidad | Acciones de sensibilización | Reporte de actividad | 5 | 7 | 100% |
| Supervisiones realizadas | Imágenes | 1 | 3 | 100% |
|
| Talleres | Listas participantes, fotos | 3 | 1 | 33% |
| Acciones de sensibilización para el área educativa | Acciones de sensibilización | Lista participante | 15 | 18 | 100% |
| Taller para centros educativos | Lista de participantes, imágenes | 1 | 1 | 100% |
| Talleres en el contexto del Servicio Social Estudiantil | Listas participantes, fotos | 10 | 12 | 100% |
| Acciones de sensibilización para el área laboral | Acciones de sensibilización | Listas participantes, fotos | 5 | 9 | 100% |
|
|
| Acciones de sensibilización para el área deportiva | Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 6 | 6 | 100% |
|
| Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales | Intervenciones y participación en medios de comunicación | Imágenes, Flyers | 3 | 5 | 100% |
| Estrategias de tratamiento, rehabilitación e integración social dirigidos a los Centros de Tratamiento | Acciones de sensibilización | Imágenes, Lista de participantes | 2 | 2 | 100% |
| Reuniones de Seguimiento a los Programa de Tratamiento bajo Supervisión judicial / otros grupos | Imágenes | 1 | 1 | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las actividades realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DRCNORTE. Elaboración propia. 2025

**Departamento Regional Enriquillo**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Acciones de sensibilización para la comunidad | Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 2 | 7 | 100% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de powerbi | 25 | 209 | 100% |
| Acciones de sensibilización para el área educativa | Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos | Formulario de reporte de actividad | 21 | 18 | 86% |
| Taller para centros educativos | Formulario de reporte de actividad | 4 | 2 | 50% |
|
|
| Acciones de sensibilización para el área deportiva | Acciones de sensibilización | Formulario de reporte de actividad | 2 | 1 | 50% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de powerbi | 25 | 18 | 72% |
| Acciones de sensibilización para el área laboral | Acciones de sensibilización PSOFPDAL | Reporte de actividad | 4 |   | 100% |
| Personas sensibilizadas | Reporte de actividad | 25 | 77 | 100% |
| Cumplimiento de los convenios asignados | Planificación de acciones anuales | Plantilla de cronograma | 1 | 0 | 0% |
| Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Informe de seguimiento | 25 | 0 | 0% |
| Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales | Intervenciones y participación en medios de comunicación | Reporte de actividad | 1 | 1 | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 1 | 1 | 100% |

Tabla -Cumplimiento DREN. Elaboración propia. 2025

**Departamento Regional Higuamo**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Acciones de sensibilización para la comunidad | Acciones de sensibilización | Reporte de actividad | 10 | 8 | 80% |
|
|
| Acciones de sensibilización para el área educativa | Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos | Reporte de actividad | 15 |   | 73% |
|
|
| Acciones de sensibilización para el área deportiva | Acciones de sensibilización | Reporte de actividad | 2 | 1 | 50% |
|
| Personas sensibilizadas | Reporte de actividad | 10 | 220 | 100% |
|
| Acciones de sensibilización para el área laboral | Acciones de sensibilización | Reporte de actividad | 10 | 0 | 0% |
| Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales | Intervenciones y participación en medios de comunicación | Formulario de Reportes y fotos | 10 | 2 | 20% |
| Festivales deportivos y recreativos gestionados | Festivales deportivos gestionados | Formularios de Reportes y Fotos | 15 | 1 | 7% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Formularios de Reportes y Fotos | 1 | 0 | 0% |
| Cumplimiento de los convenios asignados | Planificación de acciones anuales | Plantilla de cronograma | 1 | 0 | 0% |
| Porcentaje de cumplimiento de la planificación | Informe de seguimiento | 25 | 0 | 0% |

Tabla -Cumplimiento DRHI. Elaboración propia. 2025

## EJE 3- Investigación



Este eje tiene como objetivo principal ofrecer a la comunidad nacional e internacional información sobre el fenómeno de las drogas, de manera que permita la caracterización de la situación al tiempo que facilite el monitoreo y la evaluación de las acciones y programas, así como la toma de decisiones de los formuladores de políticas.

Gráfica 6-Alcance de ejecución EJE 3

El accionar de este eje se encuentra enmarcado en las actividades desarrolladas por el Observatorio Dominicano de Drogas, el cual es un organismo técnico-científico de investigación y documentación de carácter interinstitucional y comunitario para la recopilación, sistematización, integración, análisis y difusión de información actualizada comparable sobre drogas.

Para el primer trimestre del 2025, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue de 2 metas, mientras que el porcentaje correspondientes es de un 100%.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Red nacional integrada de información de drogas coordinada | Boletines emitidos | Boletín firmado y sellado | 1 | 1 | 100% |
|
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informe detallado de las acciones realizadas | 100% | 1% | 100% |

Tabla -Cumplimiento ODD. Elaboración propia. 2025

## EJE 4- Relaciones Internacionales

La gestión de las Relaciones Internacionales se plantea como eje de apoyo efectivo a la estrategia de internacionalización del Consejo Nacional de Drogas. Ha de atender los requerimientos internacionales y fortalecer los mecanismos de cooperación para fomentar la cooperación técnica, mejorar el intercambio de información, experiencias, compartir buenas prácticas y lecciones aprendidas, esto, logrando invertir en recursos humanos, físicos y tecnológicos para prevenir delitos conexos asociados al tráfico ilícito de drogas.

Para el primer trimestre del 2025, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue de 7 metas, mientras que el porcentaje correspondientes es de un 86%.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre del producto | Unidad de medida | Medio de verificación | Programado | Ejecutado | % Cumplimiento |
| Misiones diplomáticas coordinadas | Informe de capacitación realizado por el personal técnico | Informes elaborados, minutas. Doc. Representación país | 1 | 1 | 100% |
| Porcentaje de solicitudes enviadas a los organismos internacionales entre las respuestas recibidas | Listados de participantes, fotos, certificados de participación | 100% | 100% | 100% |
| Porcentaje de solicitudes recibidas por los organismos internacionales entre solicitudes gestionadas y coordinadas | Acuse de recibido de documentación | 100% | 100% | 100% |
| Seguimiento a la Implementación de Programas, Proyectos y Acciones de Cooperación. | Informe de seguimiento consolidado | Informe de Seguimiento a la Implementación de las iniciativas de Cooperación elaborado | 1 | 1 | 100% |
| Acuerdos y convenios de cooperación internacional negociados y/o firmados | Porciento de Documentos de cooperación aprobados y firmados con el cooperante | Ficha de proyecto en formato o lineamientos del cooperante o convenio con firmas | 100% | 100% | 100% |
| Solicitudes de información de los organismos internacionales coordinadas | Formularios A y AP firmado y sellado | Formularios debidamente firmados y sellados | 1 | 2 | 100% |
| Accesorios y equipos mejorados | Cantidad de gestiones realizadas | Informes detallados de las acciones realizadas | 1 | 0 | 0% |

Tabla -Cumplimiento DRI. Elaboración propia. 2025

# INCIDENCIAS Y FACTORES DE RIESGOS

De acuerdo con los datos obtenidos, las principales desviaciones que impactaron el incumplimiento de las metas programadas se relacionan mayormente con factores internos. La clasificación de los factores de riesgo asociados muestra una prevalencia significativa de problemas financieros, que se destacan como la causa más recurrente. Otros factores internos con una considerable incidencia incluyen la falta de personal, mientras que, entre los factores externos, las limitaciones tecnológicas y las disposiciones legales también contribuyeron de manera significativa al retraso en la ejecución de las metas del 1er trimestre del POA 2025.

Estos factores han demostrado ser determinantes en la capacidad de la institución para cumplir con los objetivos trazados, lo que resalta la necesidad de atender estas áreas críticas de manera prioritaria.

# CONSIDERACIONES GENERALES

A partir del análisis del desempeño institucional durante el primer trimestre del año 2025, y considerando tanto los resultados obtenidos como los factores de riesgo identificados, se establecen las siguientes consideraciones generales para fortalecer la planificación operativa institucional:

* Recomendamos garantizar el cumplimiento oportuno del ciclo de planificación institucional, asegurando que todas las unidades ejecutoras se adhieran estrictamente a los plazos establecidos para la formulación, validación y ejecución de las metas del POA.
* Sugerimos fortalecer las capacidades técnicas del personal mediante programas de formación continua enfocados en la elaboración de metas claras, medibles y alcanzables, así como en el manejo de indicadores y herramientas de monitoreo.
* Es aconsejable fortalecer el sistema de control de calidad para la documentación de evidencias, que permita estandarizar los formatos, asegurar la trazabilidad y facilitar los procesos de validación y auditoría de los productos ejecutados.
* Recomendamos priorizar la asignación de recursos financieros y humanos hacia aquellas áreas con mayores niveles de criticidad o bajo desempeño, especialmente en las unidades regionales que evidencian rezagos significativos en el cumplimiento de sus metas.
* Se sugiere reforzar las estructuras operativas de las direcciones regionales, dotándolas del personal, insumos y condiciones mínimas necesarias para cumplir efectivamente con sus compromisos estratégicos dentro del marco del POA.
* Aconsejamos promover una gestión de riesgos proactiva, que permita identificar con antelación los factores internos y externos que podrían afectar el cumplimiento de las metas, y activar planes de contingencia adecuados en cada caso.

Estas recomendaciones buscan no solo abordar los factores de riesgo identificados, sino también impulsar una mayor eficiencia y efectividad en la ejecución de las metas institucionales, contribuyendo al fortalecimiento integral de la planificación y gestión institucional.

# CONCLUSIONES

En el presente informe de evaluación correspondiente al primer trimestre de 2025 del Plan Operativo Anual (POA) del Consejo Nacional de Drogas (CND), se detalla el nivel de cumplimiento de los objetivos establecidos por cada área, obteniéndose los siguientes resultados por eje estratégico: **84% en Fortalecimiento Institucional, 72% en Reducción de la Demanda, 100% tanto en Investigaciones y 100% en Relaciones Internacionales.**

Estos resultados representan el promedio de ejecución alcanzado en las áreas vinculadas a cada eje estratégico durante este periodo. Sin embargo, es crucial considerar las formulaciones específicas de los POA y las variables internas y externas que han impactado los niveles de desempeño registrados.

A pesar de los retos enfrentados, el Consejo Nacional de Drogas ha logrado avances significativos en este trimestre. Más allá de los porcentajes de cumplimiento, lo más destacable ha sido el fortalecimiento del compromiso institucional hacia el POA como herramienta estratégica. Este instrumento ha trascendido su rol tradicional como un simple documento de gestión para convertirse en un motor de cambio en la cultura organizacional del CND.

Los resultados obtenidos reflejan una evolución positiva en la sistematización de procesos, un mejor cumplimiento de las metas programadas y una mayor eficiencia en la ejecución del POA. Además, se ha evidenciado un incremento en la participación proactiva del personal, lo cual fortalece el sentido de pertenencia y contribuye al logro de los objetivos estratégicos de la institución.

En resumen, los logros alcanzados en este trimestre no solo demuestran el esfuerzo colectivo y el compromiso institucional, sino que también establecen bases sólidas para enfrentar los desafíos futuros y continuar fortaleciendo las capacidades del CND en los próximos periodos.

****

**Ing. Edwin Del Valle**

Encargado Departamento de Planificación y Desarrollo