



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

Consejo Nacional de Drogas

# Informe de Evaluación POA Consejo Nacional de Drogas



## Contenido

I.	INTRODUCCIÓN .....	1
II.	ASPECTOS METODOLÓGICOS.....	2
III.	RESULTADOS OBTENIDOS .....	3
3.1.	EJE 1- Fortalecimiento Institucional.....	7
3.1.1.	Departamento de Planificación y Desarrollo (P&D) .....	8
3.1.2.	Departamento de Recursos Humanos (RRHH) .....	9
3.1.3.	Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación (TIC) .....	11
3.1.4.	Departamento Jurídico (DJ).....	13
3.1.5.	Departamento De Comunicaciones (DC) .....	15
3.1.6.	Oficina de Acceso a la Información (OAI) .....	17
3.1.7.	Escuela de Formación en Políticas de Drogas (EFPD) .....	19
3.1.8.	Dirección Administrativa y Financiera (DAF) .....	21
3.1.9.	División de Contabilidad (DVC) .....	23
3.1.10.	División de Servicios Generales (DVC) .....	24
3.1.	EJE 2- Reducción de la Demanda.....	26
3.1.1.	DIRECCIÓN DE ESTRATEGIAS EN PREVENCIÓN DE DROGAS Y PROMOCIÓN DE LA SALUD (DEPDPS) .....	27
3.1.2.	Departamento De Prevención Comunitaria (DPC) .....	29
3.1.3.	Departamento De Educación Preventiva Integral (DEPREI).....	31
3.1.4.	Departamento De Prevención en el Área Laboral (DEPRAL).....	32
3.1.5.	Departamento De Prevención en el Deporte (DEPREDEPORTE).....	34
3.1.6.	Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social (DEATRIS) 36	
3.2.7.	Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes (DSAUDD) ..	37
3.2.8.	Departamento de Rehabilitación e Integración Social (DRIS).....	39
3.2.9.	Departamentos Regionales .....	40
3.3.	EJE 3- Investigación.....	47
3.4.	EJE 4- Relaciones Internacionales .....	49
IV.	INCIDENCIAS Y FACTORES DE RIESGOS.....	51
V.	CONSIDERACIONES GENERALES .....	51
I.	CONCLUSIONES.....	53

## Índice de Gráficas

Gráfica 1. Elaboración propia. PEI 2021-2024.....	4
Gráfica 2. Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2024 .....	5
Gráfica 3. Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2024 .....	5
Gráfica 4. Promedio de cumplimiento al EJE-1. ....	7
Gráfica 5. Alcance de cumplimiento P&D 3er trimestre 2024. ....	8
Gráfica 6. Alcance de cumplimiento RRHH 3er trimestre 2024 .....	9
Gráfica 7. Alcance de cumplimiento Jurídico 3er trimestre 2024.....	13
Gráfica 8. Alcance de cumplimiento Comunicaciones 3er trimestre 2024.....	16
Gráfica 9. Alcance de cumplimiento OAI 3er trimestre 2024 .....	18
Gráfica 10. Alcance de cumplimiento Escuela 3er trimestre 2024 .....	20
Gráfica 11. Alcance de cumplimiento DAF 3er trimestre 2024.....	22
Gráfica 12. Alcance de cumplimiento Contabilidad 3er trimestre 2024.....	23
Gráfica 13. Alcance de cumplimiento Servicios Generales 3er trimestre 2024.....	25
Gráfica 14. Alcance de cumplimiento EJE-2. ....	26
Gráfica 15. Alcance de cumplimiento DEPREDEPORTE 3er trimestre 2024. ....	34
Gráfica 16. Alcance de cumplimiento DEATRIS 3er trimestre 2024.....	36
Gráfica 18. Alcance de cumplimiento ODD 3er trimestre 2024. EJE-3. ....	48



## Índice de Tablas

Tabla 1. % Porcentaje de cumplimiento por Unidad Ejecutora .....	6
Tabla 2. Desviaciones P&D 3er trimestre 2024.....	8
Tabla 3. Desviaciones RRHH 3er trimestre 2024.....	11
Tabla 4. Desviaciones Departamento TIC 3er trimestre 2024. ....	12
Tabla 5. Desviaciones Departamento Jurídico 3er trimestre 2024.....	15
Tabla 6. Desviaciones Departamento de Comunicaciones 3er trimestre 2024.....	17
Tabla 7.Desviaciones Departamento de OAI 3er trimestre 2024. ....	18
Tabla 8.Desviaciones Escuela de formación en políticas de drogas 3er trimestre 2024. ....	21
Tabla 9.Desviaciones DAF 3er trimestre 2024. ....	22
Tabla 10.Desviaciones Contabilidad 3er trimestre 2024. ....	24
Tabla 11.Desviaciones Servicios Generales 3er trimestre 2024. ....	25
Tabla 12. Desviaciones DEATIS 3er trimestre 2024. ....	36
Tabla 13. Desviaciones DSAUDD 3er trimestre 2024.....	39
Tabla 14. Desviaciones DRIS 3er trimestre 2024.....	40
Tabla 15. Desviaciones DROZAMA 3er trimestre 2024.....	42
Tabla 16. Desviaciones Departamento Regional Noreste. 3er trimestre 2024. ....	43
Tabla 17. Desviaciones Departamento Regional Norte. 3er trimestre 2024. ....	45
Tabla 18. Desviaciones Departamento Regional Sur. 3er trimestre 2024. ....	46
Tabla 19. Desviaciones Departamento Regional Este. 3er trimestre 2024.....	46



## I. INTRODUCCIÓN

El Informe de Evaluación del Plan Operativo Anual (POA), presenta el nivel de ejecución de las metas programadas por cada una de las áreas y los resultados de cierre al tercer trimestre del año 2024, para dar a conocer el desempeño de la gestión institucional y posteriormente, el aporte a los resultados y metas establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024. El Plan Operativo Anual (POA) del Consejo Nacional de Drogas (CND), constituye una herramienta de planificación institucional a corto plazo que contiene las metas y actividades de las distintas dependencias que se proponen llevar a cabo durante el periodo de un (1) año, considerando los lineamientos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI).

Con el propósito de disponer de las informaciones sobre el progreso de alcance de las metas planificadas en el POA 2024 en base a las acciones ejecutadas en el tercer trimestre del año, a través del cruce de información de los instrumentos de monitoreo y evaluación aplicados, para la toma de decisiones pertinentes y la adopción de estrategias oportunas, el Departamento de Planificación y Desarrollo, ente responsable de coordinar el proceso de formulación, monitoreo y evaluación de los planes operativos, presenta el Informe de Evaluación Trimestral.

Con miras al desarrollo de procesos internos y de mejora continua, hemos desarrollado el Sistema de Monitoreo, Evaluación y Control (SISMEC), para medir el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Operativo Anual (POA-2024). Este sistema comprende desde el registro de las acciones por áreas, la auditoría de las evidencias, hasta el análisis y reporte del cumplimiento de las mismas.

En el contenido del presente informe se señalan los aspectos metodológicos considerados para el proceso de evaluación, seguido por el nivel de ejecución de las metas planificadas en el periodo citado, de igual modo, se incluye un resumen de los hallazgos más relevantes

de cada área operativa, así como, también consideraciones generales y/o recomendaciones para la mejora continua del ejercicio de la planificación institucional.

## II. ASPECTOS METODOLÓGICOS

Para la evaluación trimestral del POA del CND, la Dirección de Planificación y Desarrollo (PyD) remitió a cada una de las áreas y dependencias los requerimientos de información a completar para cada evaluación del POA. De esta forma, PyD, apoyada en los insumos suministrados por las distintas áreas durante el proceso antes descrito, consolidó las informaciones de las ejecutorias de las metas programadas según eje estratégico del PEI 2021-2024. Este consolidado sirvió de base para la construcción de los niveles de ejecución.

Los niveles de ejecución vienen representado a través del Sistema de Monitoreo y Evaluación instaurado en el CND, este Sistema es el responsable de proveer la información sobre el desempeño para alimentar la toma de decisiones, y generar mejoras en las intervenciones y la gestión.

En ese sentido, el Sistema integra la fórmula para representar el nivel de cumplimiento del alcance de la siguiente manera:

$$- \text{Eficacia o } \% \text{ metas ejecutadas} = \frac{\text{meta ejecutada del producto}}{\text{meta programada del producto}} \times 100$$

$$- \% \text{ no ejecutadas} = 100\% - \% \text{ metas ejecutadas}$$

Para la medición agrupada del nivel de ejecución se calculó el promedio de los porcentajes de cumplimientos de las metas que incidían en la agrupación (eje estratégico, unidad ejecutora etc.)

En lo que respecta a la valoración de las desviaciones que afectaron el cumplimiento de las metas de aquellos productos programados para el trimestre cuyo nivel de ejecución fue menor al 80% se utilizó como referencia de clasificación de las desviaciones, las categorías

de los factores de riesgo establecidos por la Contraloría General de la República en las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).

### Calificación de los factores de riesgo

Factores internos	Factores externos
<b>Personal:</b> capacidades del personal, salud, seguridad	<b>Sociales:</b> demografía, responsabilidad social, terrorismo.
<b>Procesos:</b> capacidad de diseño, ejecución, proveedores, entradas, salidas, conocimiento	<b>Políticos:</b> cambios de gobierno, legislación, políticas públicas, regulación.
<b>Información y tecnología:</b> integridad de datos, disponibilidad de datos y sistemas, desarrollo, producción y mantenimiento.	<b>Tecnológicos:</b> comercio electrónico, datos externos, tecnología emergente.
<b>Financieros:</b> eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos, ejecución presupuestaria, elaboración de los estados financieros, los pagos, y la administración.	<b>Económicos:</b> disponibilidad de capital, emisión de deuda o no pago de esta, liquidez, mercados financieros, desempleos, competencia.
<b>Infraestructura:</b> disponibilidad de activos, capacidad de los activos, accesos de capital.	<b>Leyes y disposiciones:</b> creación, modificación y/o eliminación de leyes, reglamentos y/o procesos externos.

## III. RESULTADOS OBTENIDOS

EL Consejo Nacional de Drogas, desarrolla el Plan Estratégico Institucional para el período 2021-2024 en cumplimiento de los lineamientos definidos por la Ley No. 498-06, que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, en el cual se precisan las directrices que trazarán la trayectoria de la institución a mediano plazo.

Este plan se compone de cuatro ejes estratégicos:

#### Fortalecimiento Institucional

Procura aplicar un modelo de gestión integral y de calidad para garantizar la eficiencia en el desarrollo de políticas de drogas y así superar las debilidades de coordinación interinstitucional de los grupos territoriales y sectoriales aprovechando las condiciones y disposiciones de todos los actores de la sociedad



**Reducción de  
Demanda**

Busca evitar y prevenir el consumo de drogas, así como abordar las consecuencias negativas tanto para la salud como para la sociedad, originadas por el uso indebido de drogas, a través de la formulación, articulación, implementación y monitoreo de políticas públicas de drogas en los ámbitos sociales.

**Investigación**

Se refiere a la disponibilidad de información actualizada y confiable para proveer a los usuarios informaciones útiles con calidad y veracidad, tanto para la ciudadanía en general como para las instituciones públicas y privadas, centros educativos y de investigación.

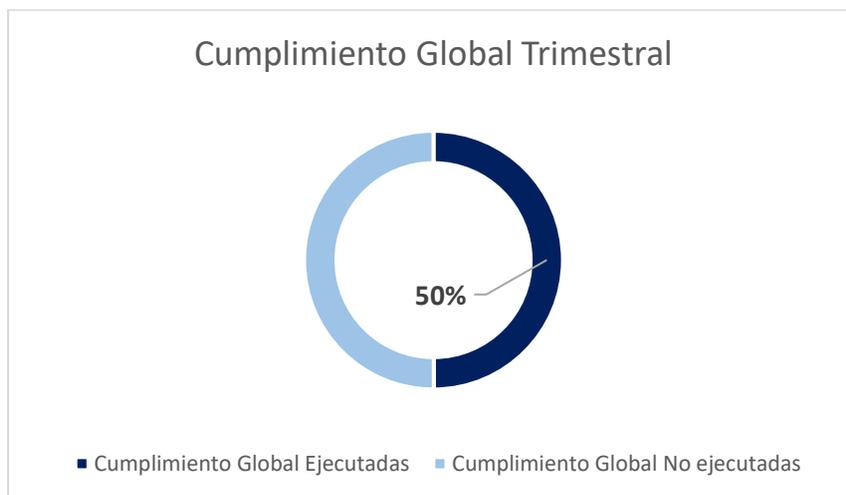
**Relaciones  
Internacionales**

Fortalecer y mejorar la relación con los mecanismos de cooperación internacional de los cuales el país es signatario, con el propósito de fomentar las buenas prácticas en materia de drogas y el intercambio de información

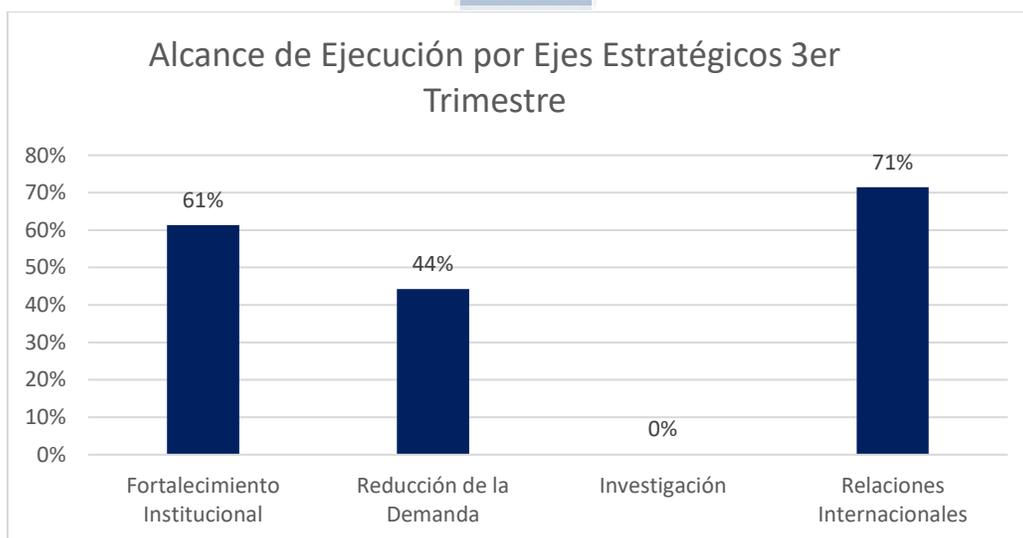
*Gráfica 1. Elaboración propia. PEI 2021-2024*

De este PEI 2021-2024 se deriva el Plan Operativo Anual de la institución, el cual contiene las metas a ser ejecutadas en el año en curso.

En general, el cumplimiento del POA del CND durante el periodo Julio-Septiembre 2024 fue, en promedio, un 53% respecto al total de las metas programadas, quedando pendiente por ejecutar el 47% de las mismas (ver gráfico No. 2).



Gráfica 2. Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2024



Gráfica 3. Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2024

Para el 3er trimestre, el cumplimiento de las metas según eje estratégico fueron los siguientes: Fortalecimiento Institucional 61%; Reducción de la Demanda 44%; Investigación 0% y Relaciones Internacionales un 100% (ver gráfico No. 3).

De forma desagregada, según unidad ejecutora, los niveles de alcance para el 3er trimestre se muestran en la tabla 1.



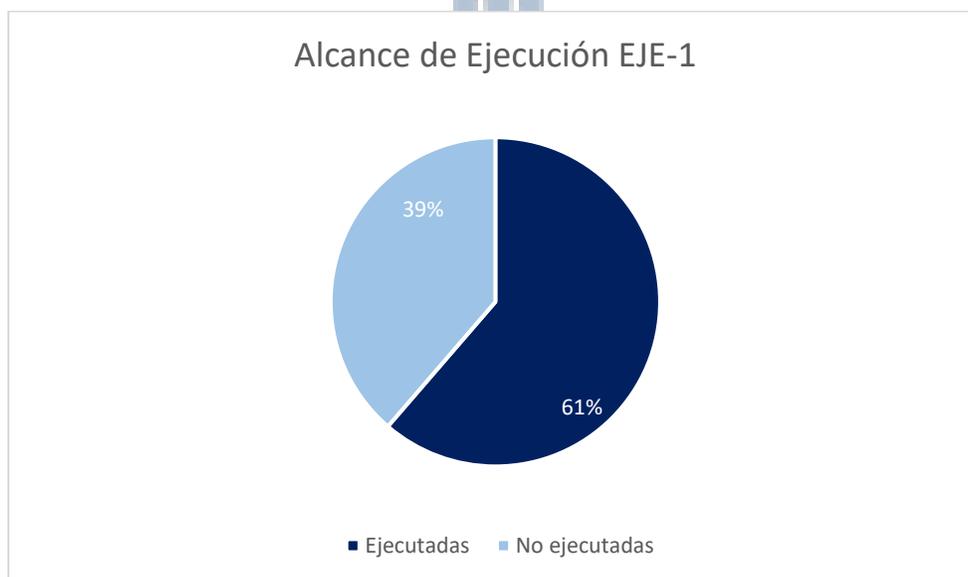
Departamento	Nombre	% cumplimiento
DJ	Departamento Jurídico	100%
OAI	Oficina de Acceso a la Información	100%
DAF	Dirección Administrativa y Financiera	100%
DEPREI	Departamento de Educación Preventiva Integral	89%
DPyD	Departamento de Planificación y Desarrollo	89%
RRHH	Departamento de Recursos Humanos	86%
DC	Departamento de Comunicaciones	83%
DVC	División de Contabilidad	83%
DPC	Departamento de Prevención Comunitaria	75%
DRCNORTE	Departamento Regional (IV) Cibao Norte	75%
DEPRAL	Departamento de Prevención en el Área Laboral	71%
DRI	Departamento de Relaciones Internacionales	71%
DEPREDEPORTE	Departamento de Prevención en el Deporte	63%
DEPDPS	Dirección de Estrategia en Prevención de Drogas y Promoción de la Salud	56%
DRHI	Departamento Regional (IX) Higüamo	54%
DREN	Departamento Regional (VII) Enriquillo	40%
DESPACHO	Despacho del presidente	33%
DSAUDD	Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes de Drogas (DSAUDD)	29%
DRVALDESIA	Departamento Regional (II) Valdesia	27%
DEATRIS	Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social	25%
DRCNORESTE	Departamento Regional (III) Cibao Noreste	0%
DROZAMA	Departamento Regional (I) Ozama Metropolitana	0%
DTIC	Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación	0%
ODD	Observatorio Dominicano de Drogas	0%
DRIS	Departamento de Rehabilitación e Integración Social	0%
EFPD	Escuela de Formación en Políticas de Drogas	0%
DVSG	División de Servicios Generales	0%

Tabla 1. % Porcentaje de cumplimiento por Unidad Ejecutora

### 3.1. EJE 1- Fortalecimiento Institucional

El eje estratégico 1 del PEI busca fortalecer la institución optimizando adecuadamente los recursos (financieros, humanos, tecnológicos y materiales), mejorando la imagen, consolidando el sistema de planificación institucional, adecuando el marco legal, y aplicando las mejores prácticas internacionales para un mejor desempeño organizacional.

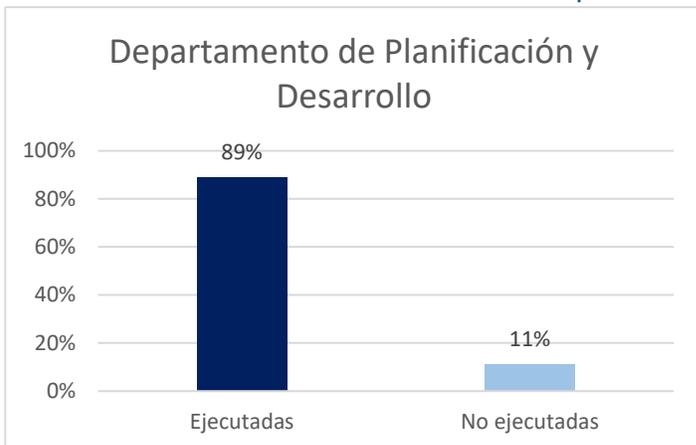
En términos generales, para el tercer trimestre del 2024, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue en promedio de un 61%, mientras que el porcentaje correspondientes a las metas no completadas es de un 39% como se observa en el gráfico No. 4.



Gráfica 4. Promedio de cumplimiento al EJE-1.

A continuación, se presenta el alcance obtenido de cumplimientos del 3er trimestre de acuerdo con las unidades ejecutoras correspondiente, cuyo accionar se enmarca en las directrices del eje estratégico, asimismo, se representan las desviaciones en aquellos casos en que las metas quedaron en estado parcial o no cumplidas.

### 3.1.1. Departamento de Planificación y Desarrollo (P&D)



Gráfica 5. Alcance de cumplimiento P&D 3er trimestre 2024.

Para el periodo Julio-septiembre 2024 el Departamento de Planificación y Desarrollo programó un total de 9 metas enfocadas en fortalecer la estructura organizativa del CND, así como la optimización de los procesos. Estas metas obtuvieron

un nivel de ejecución del 89% tal y como se muestra en la gráfica No. 5.

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 2

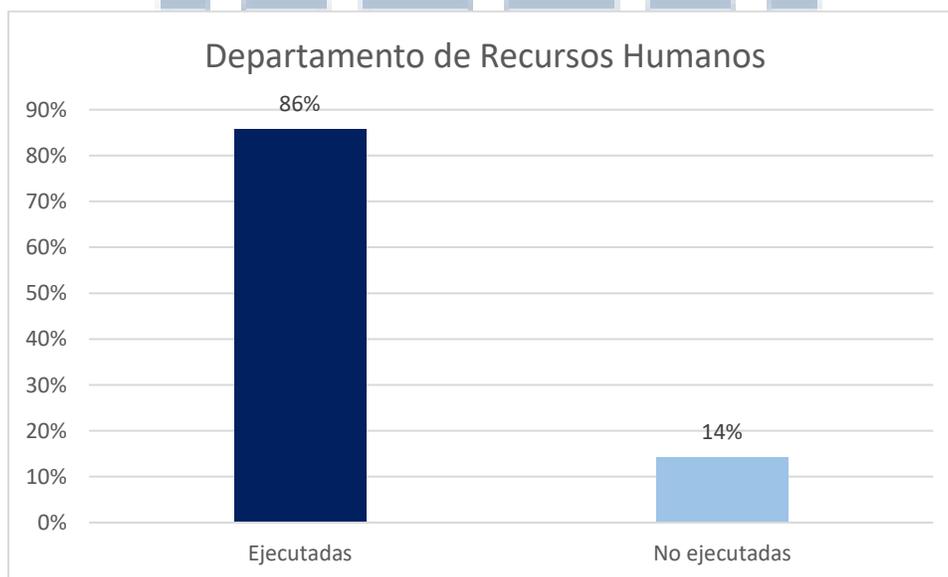
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Plan Anual de Compras y Contrataciones elaborado y monitoreado	PACC 2025 elaborado y PACC 2024 monitoreado.	PACC 2025 consolidado y remitido al departamento de compras, correo solicitud de validación a las áreas correspondientes (DRRHH, DTIC, Servicios Generales),	2	2	100
Planificación Operativa monitoreada y evaluada	Informes de evaluación elaborados y publicados	Informes de evaluación POA, informes de monitoreo trimestral y semestral	1	1	100
Memoria de Rendición de Cuentas 2024 elaborada	Memoria rendición de cuentas elaborada	Memoria de Rendición de Cuentas Anual cargado al SAMI, Informe de Rendición de	1	1	100



		cuentas semestral.			
Procesos institucionales documentados y automatizados	Documentaciones trabajadas	Control de solicitudes de documentación y listados de documentación modificados según controles internos	2	2	100
Sistema de Calidad Institucional según Norma ISO 9001:2015 gestionado	% Cumplimiento de requisitos de la Norma ISO 9001:2015 según programación	Registros de implementación de acciones del Plan.	27%		0
Sistema de monitoreo interno implementado	% Indicador del SISMAP	Print Screen del portal que representa los indicadores de gestión	85%	85%	100
	% Indicador de la NOBACI		85%	85%	100
	% Indicador del ICI		80%	80%	100
	IGP		80%	80%	100

Tabla 2. Desviaciones P&D 3er trimestre 2024.

### 3.1.2. Departamento de Recursos Humanos (RRHH)



Gráfica 6. Alcance de cumplimiento RRHH 3er trimestre 2024

El Departamento de Recursos Humanos del Consejo Nacional de Drogas, programó un total de 7 metas, considerado un nivel de ejecución promedio del 86%, como se puede observar en el grafico No. 6.

Estas metas logradas representadas mediante el nivel de ejecución, así como las no alcanzadas, se muestran en la tabla a continuación:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Manual de cargos y perfiles con las competencias actualizadas	Porcentaje de los perfiles actualizados de acuerdo al nuevo manual de cargo.	Acuse de recibido del manual por el MAP Borrador del manual de cargos Matriz comparativa de los cargos de nómina y los actualizados, según manual. Acuse de perfiles recibidos	100%	0	0
Programa de desarrollo y capacitación implementado	Porcentaje de ejecución del programa de desarrollo y capacitación	Matriz de indicadores que presenta lo programado vs lo ejecutado	80%	80%	100
	Capacitaciones desarrolladas	Plan consolidado y aprobado. SISMAP Correos, comunicaciones Informe de la ejecución del plan. Contenido de formación en Capacítate Informe Programa realizado.	3	3	100

Compensaciones por cumplimiento gestionadas	Por ciento de gestiones realizadas	Informes realizados, correos enviados, documentaciones recibidas Informe de acciones realizadas Acción de personal realizada para personal por debajo de la escala	100%	100	100
Registro, control y Nomina mejorado	Cantidad de actividades realizadas	Informe, matriz de avances Correos, informe Correo, plantilla de actualización Registro de nóminas emitidas firmadas y selladas	1	1	100
	Nominas emitidas		1	1	100
Pago de prestaciones laborales gestionado	Por ciento de gestiones realizadas	Informe, matriz	100%	1	100

Tabla 3. Desviaciones RRHH 3er trimestre 2024.

### 3.1.3. Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación (TIC)

Este Departamento, encargado de realizar el mantenimiento de la infraestructura tecnológica y las bases de datos, gestionando eficientemente los riesgos y asegurando la provisión continua de los servicios tecnológicos de la Institución. Para este trimestre han alcanzado en promedio un total de 0%, tal y como se muestra en el grafico No. 7.

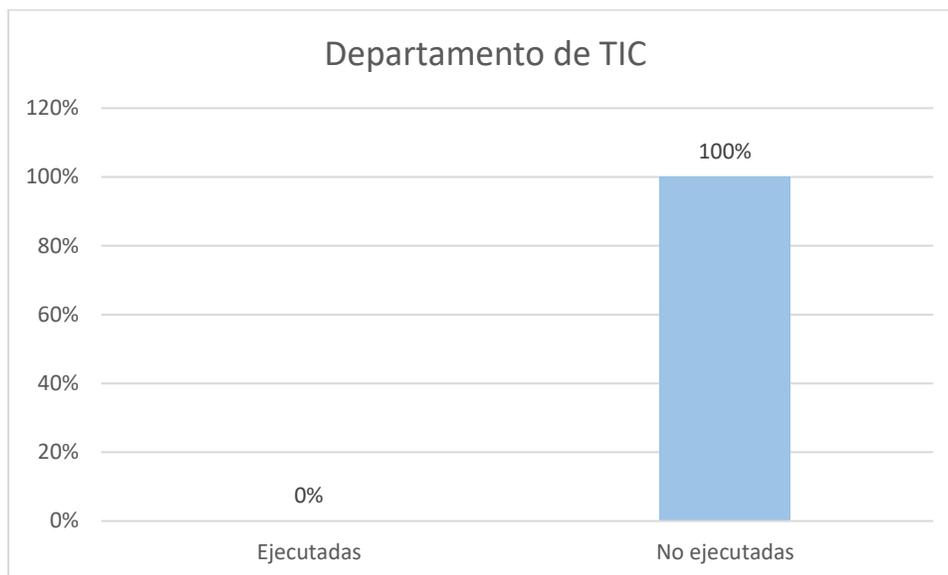


Gráfico 7. Alcance de cumplimiento TIC 3er trimestre 2024

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 4.

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Normas y Políticas sobre Tecnologías de la Información y Comunicación gestionadas y aplicadas.	Políticas y normas TIC aplicadas y socializadas en el CND	Matriz y/o puntuación de la NOBACI, NORTIC, correos, Políticas elaboradas y aprobadas.	25%	0%	0%
	Porcentaje de cumplimiento del ITICGE	Informe con Índice de Uso de TIC, implementación de Gobierno Electrónico (iTICge) 2024	80%	0%	0%

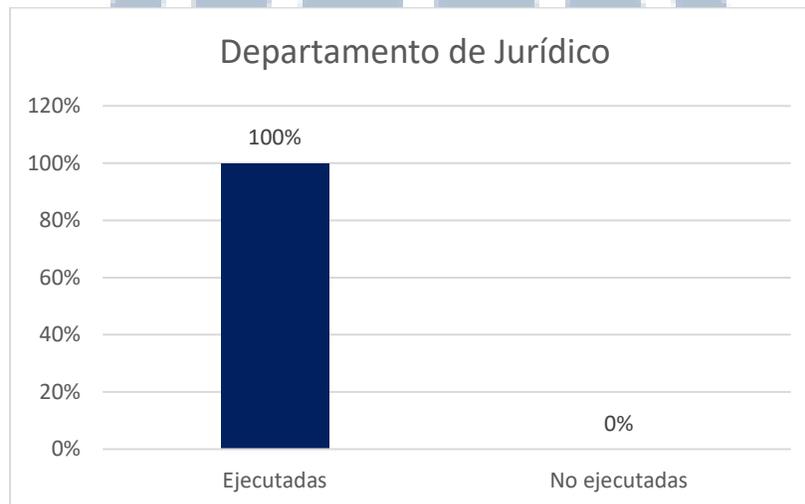


Infraestructura Tecnológica actualizada.	Porcentaje Acciones en el Plan de actualización infraestructura ejecutado	Plan de actualización de infraestructura 2024 ejecutado	25%	0%	0%
Plan de Mejoras de Seguridad TIC implementado	Porcentaje de avance del Plan de Mejoras de Seguridad TIC	Informe sobre los equipos y sistemas seguridad instalados, informe de monitoreo de los procesos.	25%	0%	0%

Tabla 4. Desviaciones Departamento TIC 3er trimestre 2024.

### 3.1.4. Departamento Jurídico (DJ)

El Departamento Jurídico enfocado en gestionar de forma eficiente todo lo concerniente al aspecto jurídico del CND, programando para este trimestre un total de 4 metas, obteniendo un nivel de alcance del 100% tal y como se muestra en la gráfica No. 7



Gráfica 7. Alcance de cumplimiento Jurídico 3er trimestre 2024.

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 5.



Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Asesoramiento Jurídico realizado	Porcentaje (%) de solicitudes atendidas	Opinión Legal elaborada y revisada adjunta a comunicación física, correo electrónico o comunicación vía Transdoc dirigida al área requirente. Solicitudes de asesoría u opinión legal por comunicación física, vía correo electrónico. Comunicaciones requiriendo información adicional Remisión de la Opinión Legal elaborada (Salida).	94%	100%	117%
Representación legal del CND realizada	Porcentaje (%) de solicitudes de representaciones legales atendidas	Actos de Alguacil con Notificaciones y Instancias (Entrada y/o Salida) Correo electrónico de convocatoria, Minuta de Reunión y/o Registro de Participantes. Reporte físico (presencial) o digital (vía correo electrónico) del abogado luego de presentarse en Audiencia. Evidencia de Depósitos en el Tribunal de Inventarios, Escritos de	94%	100%	117%



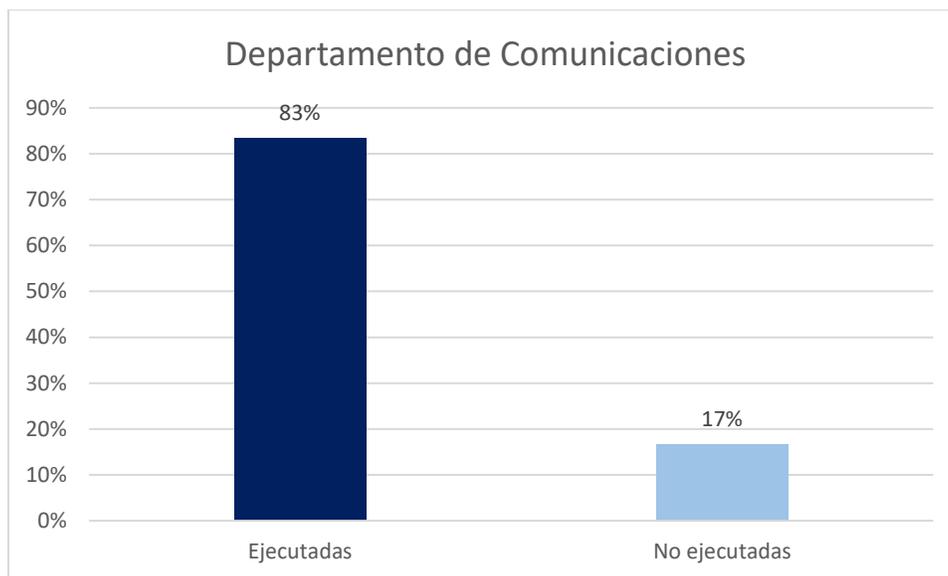
		Defensa, Conclusiones, Actos de Alguacil de Notificaciones			
Documentos legales revisados y/o elaborados	Porcentaje (%) de solicitudes atendidas	Documento legal revisado, elaborado, renovado y/o modificado adjunto a comunicación física, vía correo electrónico o Transoc de remisión del documento legal.	89%	100%	123%
	Porcentaje (%) de Notarizaciones atendidas	Remisión del documento legal firmado e inicio de Notarización; (Salida); y Remisión de documento legal notarizado y cantidad de originales para entrega a Parte Interesada (Salida) Solicitudes de revisión, elaboración, renovación o modificación de documento legal por vía física, correo electrónico adjuntando los requisitos (Entrada)	89%	100%	123%

Tabla 5. Desviaciones Departamento Jurídico 3er trimestre 2024.

### 3.1.5. Departamento De Comunicaciones (DC)

En el referido periodo el Departamento de Comunicaciones, programó un total de 6 metas, logrando obtener un nivel de cumplimiento del 83% mostrado a continuación mediante la

gráfica No. 7. Este departamento basa sus ejecutorias y gestionar las redes sociales del CND, así como, las publicaciones en los demás medios comunicacionales.



Gráfica 8. Alcance de cumplimiento Comunicaciones 3er trimestre 2024.

El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

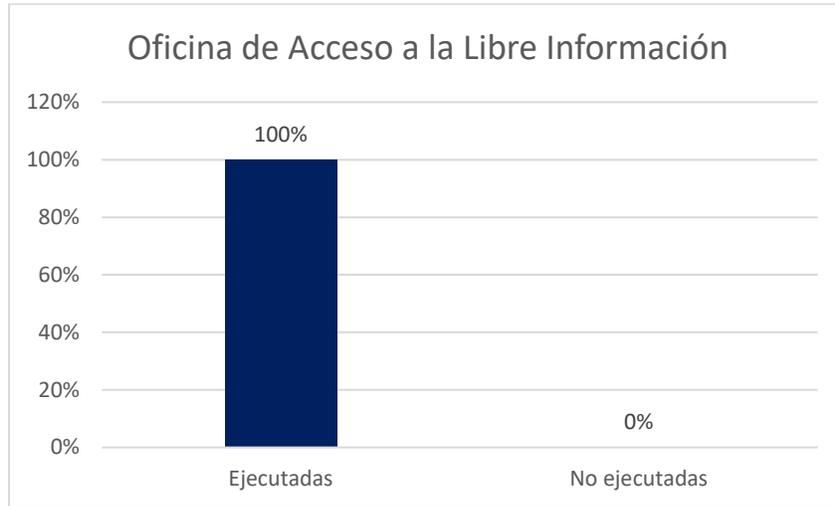
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Contenido y material comunicacional elaborado.	Porcentaje de solicitudes atendidas acorde a tiempo establecido por la DC y requerimientos.	Informes mensuales de contenidos creados, gestionados y publicados, para los diversos medios de comunicación / Reporte sobre solicitudes de contenido y material comunicacional recibidas vs cerradas.	95%	95%	100%

Fortalecimiento del posicionamiento institucional en los medios de comunicación	Ruedas de prensa gestionadas	Registros de participación de periodistas de los diferentes medios invitados.	95%	95%	100%
	Media tours gestionados	Informe mensual de media tours gestionados.	95%	95%	100%
Seguimiento a las publicaciones sobre drogas.	Informes de prensa, análisis periodísticos de coyuntura.	Carpeta (digital) con informes de prensa y análisis periodísticos de coyuntura.	3	2	67%
	Informe mensual publicities.	Carpeta (digital) con informes publicities.	3	3	100%
Planes de comunicación institucional	Planes de comunicación realizados, alineados a la estrategia institucional 2021-2024.	Carpeta (digital) con los planes de comunicación realizados.	0	0	0%
	Campañas realizadas, alineadas a la estrategia institucional 2021-2024.	Carpeta (digital) con las campañas realizadas.	1	1	100%

Tabla 6. Desviaciones Departamento de Comunicaciones 3er trimestre 2024.

### 3.1.6. Oficina de Acceso a la Información (OAI)

La Oficina de Acceso a la Información, se encarga de garantizar que la información pública esté disponible de manera accesible y oportuna, promoviendo así la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública. Para el periodo comprendido de este informe, la unidad ejecutora programó un total de 3 metas, teniendo un 100% de cumplimiento, tal y como se representa en la gráfica a continuación:



Gráfica 9. Alcance de cumplimiento OAI 3er trimestre 2024

En este sentido, se presenta el detalle del nivel de alcance en la tabla siguiente:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Requerimientos de información del ciudadano gestionado	% de requerimientos de información respondidos antes de los 15 días establecidos en la ley 200- 04	Balance de Gestión de la OAI, Matriz de control mensual de solicitudes, correo electrónico de solicitud y/o respuesta de la información. Comunicación escrita o correo electrónico Matriz de control Correo electrónico Correo electrónico	100%	100%	100

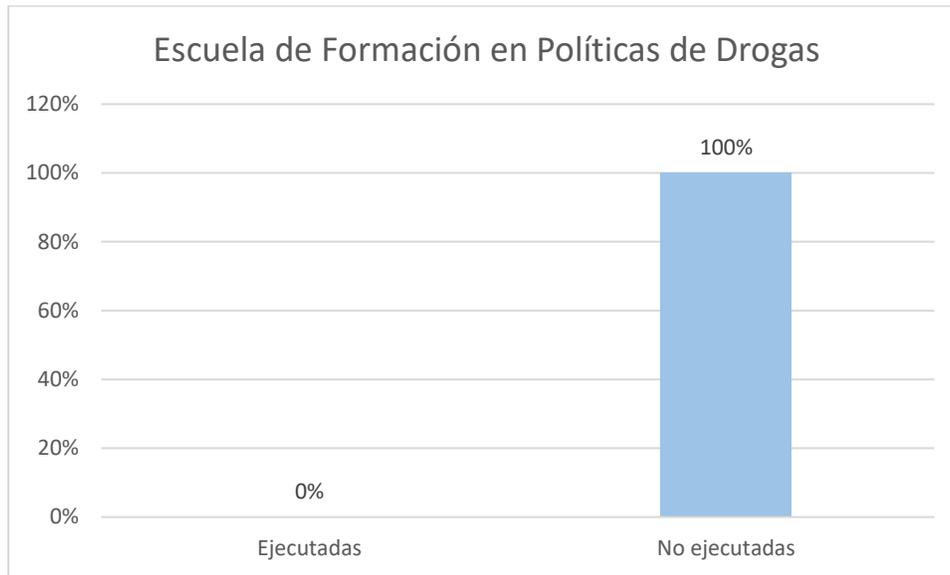


Sub-Portal de Transparencia Institucional actualizado	Calificación institucional en el indicador de Transparencia Institucional otorgada	Reportes de Evaluación del Sub Portal de Transparencia Gubernamental socializado Número de actualizaciones realizadas al Portal de Transparencia, correo de la DIGEIG Matriz de responsabilidades	100%	100%	100%
Informaciones del Sistema Nacional de Atención Ciudadana 311 gestionadas	Porcentaje de informaciones del sistema 311 respondidas	Captura de pantalla, disponible en la plataforma Captura de pantalla de la denuncias, quejas, reclamaciones y sugerencias disponible en la plataforma, correo interno. Captura de pantalla de la gestión, disponible en la plataforma o correo interno Captura de pantalla de la respuesta disponible en la plataforma, correo interno	100%	100%	100%

Tabla 7. Desviaciones Departamento de OAI 3er trimestre 2024.

### 3.1.7. Escuela de Formación en Políticas de Drogas (EFPD)

La escuela de Formación en Políticas de Drogas, dedicada a la formación, investigación y promoción de buenas prácticas en la gestión de políticas de drogas, ha programado para el referido periodo un total de 4 metas, teniendo un cumplimiento del 0%, tal y como se muestra en la gráfica a continuación:



Gráfica 10. Alcance de cumplimiento Escuela 3er trimestre 2024

A continuación, se presenta el cumplimiento de los productos formulados para esta unidad ejecutora:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Programas de formación desarrollados	Programas de formación creados como nuevos	Informe de programas de formación desarrollados firmado y sellado	1	0	0%
Capacitaciones en materia de drogas impartidas	Capacitaciones impartidas según el programa establecido	Listados de participantes, certificados de participación, evaluaciones de las capacitaciones, fotos	2	0	0%
	Personas acreditadas	Listado de instituciones a capacitar, correo electrónico de la solicitud de información y correo con la respuesta. Contacto con el facilitador por medio escrito. Solicitud de	25	0	0%



		refrigerios, servicios de prensa, mayordomía etc.			
Conferencias Nacionales e internacionales realizadas	Capacitaciones impartidas según el programa establecido	Listado de instituciones a capacitar, correo electrónico de la solicitud de información y correo con la respuesta. Contacto con el facilitador por medio escrito. Solicitud de refrigerios, servicios de prensa, mayordomía etc. Evaluación de la capacitación Fotos de cierre del curso, notas de prensa y copias de los	1	0	0%

Tabla 8. Desviaciones Escuela de formación en políticas de drogas 3er trimestre 2024.

### 3.1.8. Dirección Administrativa y Financiera (DAF)

La Dirección Administrativa y Financiera es responsable de gestionar y supervisar los recursos financieros y materiales de la institución. Se encarga de la planificación y ejecución del presupuesto, asegurando la eficiencia y transparencia en el uso de los fondos. Además, supervisa la adquisición y mantenimiento de bienes y servicios. Para el referido trimestre la unidad ejecutora programó un total de 3 metas, teniendo un nivel de cumplimiento del 100%, tal y como se representa en la gráfica a continuación:



Gráfica 11. Alcance de cumplimiento DAF 3er trimestre 2024

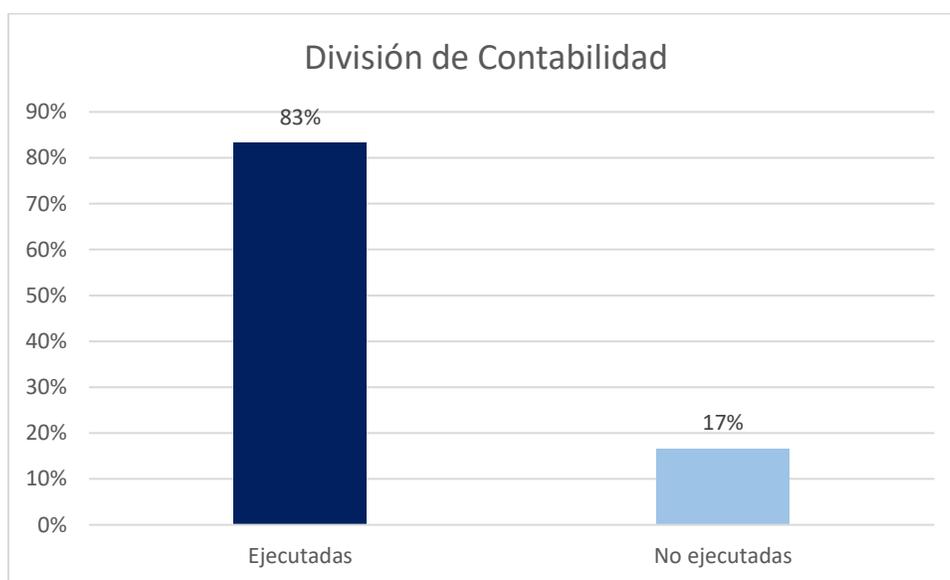
En este sentido, el detalle del nivel de cumplimiento está representado en la tabla siguiente:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
<b>Presupuesto Financiero Registrado</b>	Productos registrados con asignación presupuestaria en el SIGEF (Formulado, programado y con distribución administrativa)	Reportes del SIGEF y Matrices de formulación elaboradas	1	1	100%
<b>Presupuesto Financiero Ejecutado</b>	Porcentaje de cumplimiento de la Programación presupuestaria devengada. (IGP)	Reportes de presupuestos ejecutados del SIGEF	90%	90%	100%
<b>Inventario de activo fijo debidamente administrado</b>	Activo fijos entrantes	Reporte de activos fijos entrantes codificados	1	1	100%

Tabla 9. Desviaciones DAF 3er trimestre 2024.

### 3.1.9. División de Contabilidad (DVC)

La División de Contabilidad (DVC) es responsable de llevar el control y registro de todas las transacciones financieras de la institución. Sus funciones incluyen la elaboración y presentación de estados financieros, el manejo de cuentas por pagar y cobrar, y la supervisión de la correcta aplicación de normas contables y fiscales, para este trimestre la unidad programó un total de 6 metas, teniendo un cumplimiento del 83%, tal y como se evidencia en la gráfica a continuación:



Gráfica 12. Alcance de cumplimiento Contabilidad 3er trimestre 2024

A continuación del detalle del cumplimiento:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Gestión de las solicitudes de pagos generadas	Reportes de gestión de pagos emitidos dentro del plazo establecido	Reporte de respuesta de la gestión de solicitudes de pago	90%	0	0%
Cuentas Bancarias del CND Conciliadas	Conciliaciones de las cuentas CND, realizadas	Reporte de conciliaciones auditadas, Libro banco, estados bancarios	1	1	100%

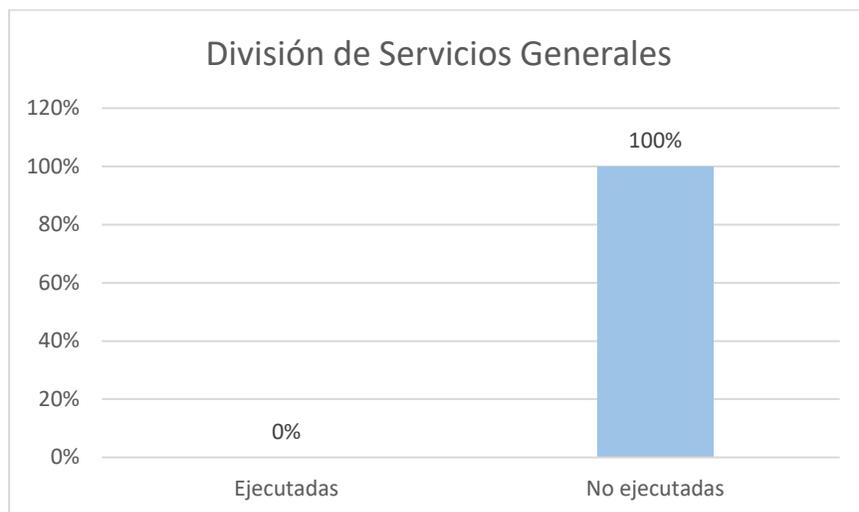


Gestión de Pagos realizada	Matrices/reportes de Cuentas por Pagar a proveedores Elaborados	Informe de cuentas por pagar	1	1	100%
Informes Financieros elaborados y Presentados	Informes Presupuestarios remitidos a PyD	Informes de ejecución presupuestaria remitido a PyD de forma mensual	3	3	100%
Declaraciones Juradas Presentadas y Pagadas	Reportes de Compras de Bienes y Servicios (606) presentados a la DGII	Comprobante de pago	1	1	100%
	Declaraciones Juradas ante la DGII pagadas en el plazo establecido.	Comprobante de pago	1	1	100%

Tabla 10. Desviaciones Contabilidad 3er trimestre 2024.

### 3.1.10. División de Servicios Generales (DVSG)

La División de Servicios Generales (DVSG) es responsable de proporcionar y gestionar los servicios y recursos necesarios para el funcionamiento eficiente de la institución. Sus funciones incluyen la administración de infraestructura y mantenimiento de edificios, la gestión de servicios de transporte, la supervisión de la seguridad y la limpieza, y la coordinación de suministros y equipos. Para el referido trimestre, la unidad programó un total de 4 metas, teniendo un cumplimiento de 0%, tal y como se muestra en la gráfica a continuación:



Gráfica 13. Alcance de cumplimiento Servicios Generales 3er trimestre 2024

El detalle del cumplimiento de estas acciones viene dado en la siguiente tabla:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Mantenimiento de la infraestructura física gestionado	Porcentaje de solicitudes de asistencia atendidas, según lo programado	Solicitudes atendidas en las solicitudes recibidas.	90%	0%	0%
Servicios de mayordomía atendidos	Porcentaje de solicitudes de servicio de mayordomía respondidas	Reporte de tableros de limpieza actualizado y reporte de quejas, sugerencias y observaciones	100%	0%	0%
Servicios de transportación gestionados	Porcentaje de mantenimientos correctivos y preventivo atendidos en el trimestre	Reporte de Mantenimiento (% de Solicitudes Atendidas MC= (Solicitud Atendidas/Solicitud Entrantes de Mantenimientos) *100)	85%	0%	0%

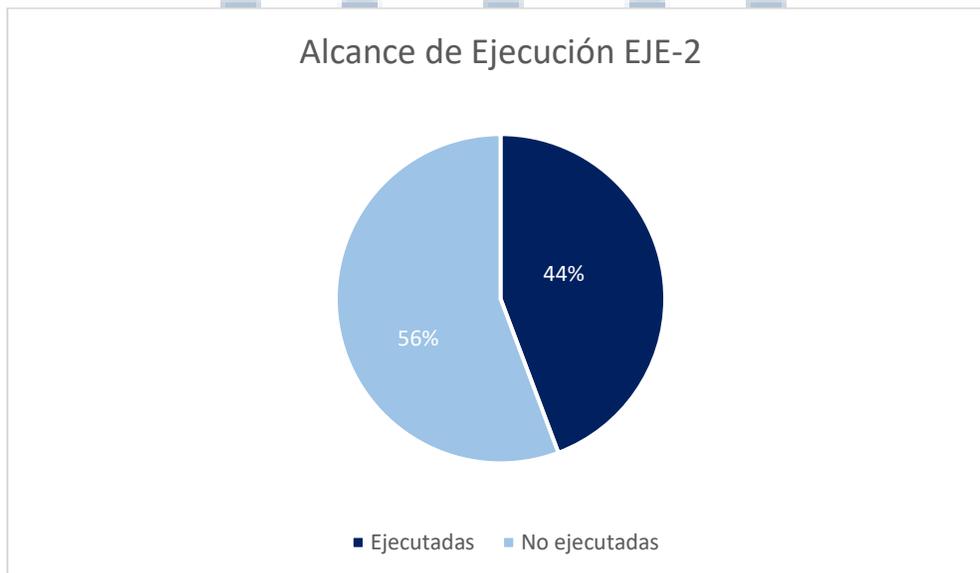


	Porcentaje de solicitudes de transportación institucional atendidas	Reporte de servicios realizados (% Solicitudes atendidas= (Cantidad de Servicios ofrecidos/ Cantidad de solicitudes entrantes programadas dentro del mes) *100)	95%	0%	0%
--	---	---	-----	----	----

Tabla 11. Desviaciones Servicios Generales 3er trimestre 2024.

### 3.1. EJE 2- Reducción de la Demanda

Reducir la demanda de drogas en la República Dominicana forma parte de los ejes estratégicos del Consejo Nacional de Drogas, buscando desarrollar múltiples esfuerzos en la aplicación de las mejores prácticas para la prevención de drogas, ejecutando e impulsando importantes programas con efectividad probada y proyectos propios de la institución dirigidos a generar cambios en la conducta de la población para beneficio de la sociedad en general.



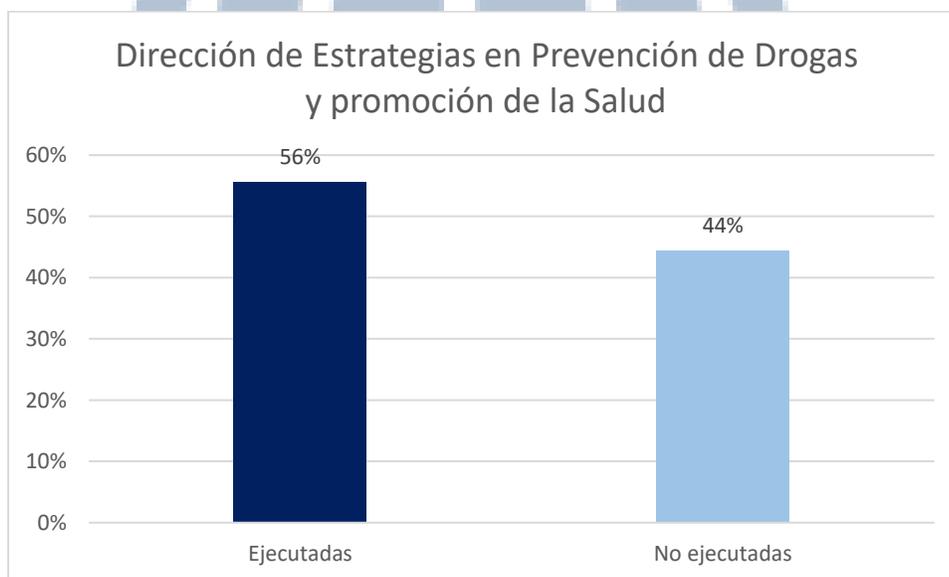
Gráfica 14. Alcance de cumplimiento EJE-2.

Para el tercer trimestre del 2024, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue en promedio de un 56%, mientras que el porcentaje correspondientes a las metas no completadas es de un 44% como se observa en el gráfico No. 14.

A continuación, se presenta el alcance obtenido de cumplimientos del 3er trimestre de acuerdo con las unidades ejecutoras correspondiente, cuyo accionar se enmarca en las directrices del eje estratégico, Asimismo, se representan las desviaciones en aquellos casos en que las metas quedaron en estado parcial o no cumplidas.

### 3.1.1. DIRECCIÓN DE ESTRATEGIAS EN PREVENCIÓN DE DROGAS Y PROMOCIÓN DE LA SALUD (DEPDPS)

Establecer y/o fortalecer un sistema de estrategias posibles para prevenir las drogas y promoviendo la salud e inclusión social de personas usuarias de drogas, derechos humanos y género, teniendo en cuenta estándares de calidad internacionales.



Gráfica 15. Alcance de cumplimiento DEPDPS 3er trimestre 2024.

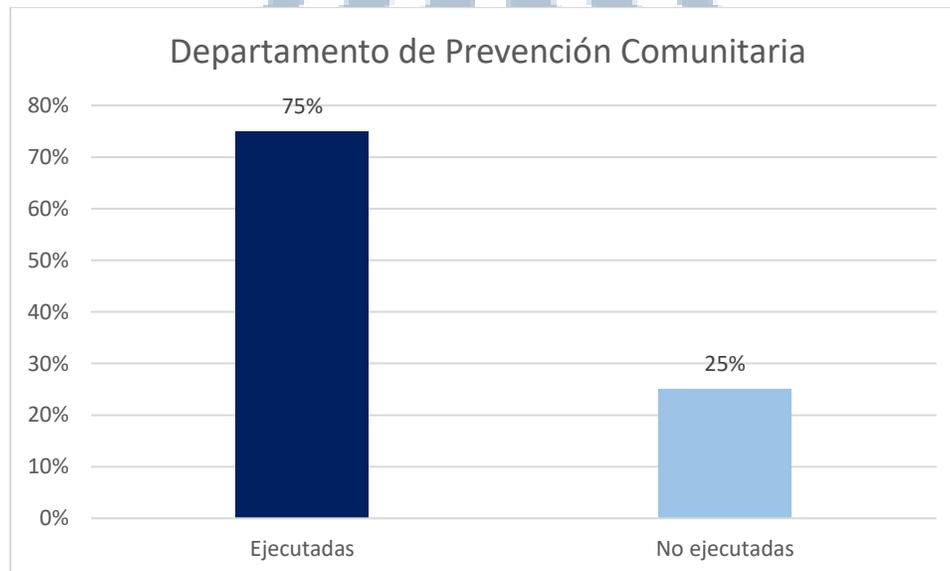
Este departamento programó un total de 9 metas, logrando un nivel de cumplimiento del 56% mostrado en la gráfica No. 10.

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Personal técnico y servicios mejorado	Capacitaciones impartidas a los técnicos	Listas de asistencias Fotos Reporte de actividad	7	4	57%
	Porciento de resultado de las evaluaciones realizadas a los técnicos	Informe de resultados de las evaluaciones	1	1	100%
	Porcentaje de satisfacción del usuario que recibe el servicio	Informe de resultados de las evaluaciones	80%	50%	62.5%
Convenios monitoreados	Porcentaje de monitoreos realizados entre el total de convenios vigente	Informe de resultado de los monitoreos realizados	95%	10%	10%
Instrumentos, herramientas e intervenciones de prevención universal, selectiva e indicada elaborados	Instrumentos/herramientas/intervenciones elaboradas	Documentos elaborados	2	2	100%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales, segmentos poblacionales	Campañas de prevención y promoción de la salud	Diseño de la campaña a difundir	0	0	0%
	Publicaciones realizadas	Informe detallado sobre la implementación de la estrategia	3	2	67%

Creación e inserción de mecanismos de coordinación con instituciones públicas, academias, sociedad civil y otros actores sociales para apoyar la formulación y ejecución de programas en reducción de la demanda	Porcentaje de ejecución del proyecto COPOLAD	Informe de ejecución de los proyectos	25%	25%	100%
	Porcentaje de ejecución del Proyecto CADCA	Informe de ejecución de los proyectos	25%	25%	100%
	Coordinación y seguimiento de las mesas conformadas	Minuta de reunión	1	1	100%

Tabla 7. Desviaciones Dirección de Estrategias en Prevención de Drogas y Promoción de la Salud 3er trimestre 2024.

### 3.1.2. Departamento De Prevención Comunitaria (DPC)



Gráfica 11. Alcance de cumplimiento DPC 3er trimestre 2024.

Con el firme propósito de propiciar, articular y evaluar los programas y proyectos en prevención de drogas en las instancias comunitarias y gubernamentales que realizan labores sociales, conforme a las estrategias de prevención basada en evidencia científica.

Este departamento programó un total de 8 metas, logrando un nivel de cumplimiento del 75% mostrado en la gráfica No. 11.

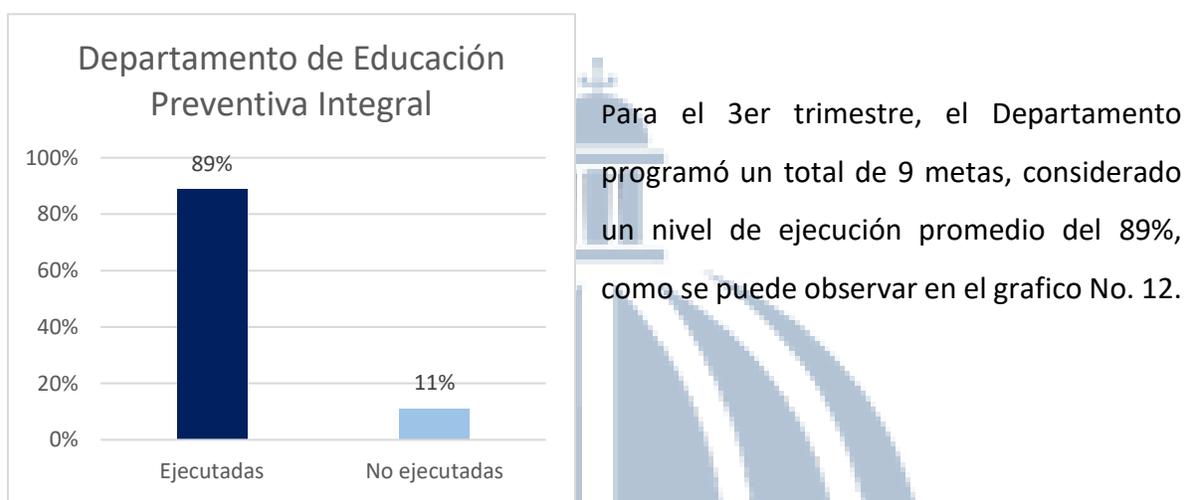
El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Capacitaciones en el Plan de Sensibilización, Orientación y Empoderamiento Comunitario SOEC	Capacitaciones impartidas del SOEC	Informe de capacitación	1	1	100%
	Líderes comunitarios capacitados	Reporte de powerbi	12	12	100%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	6	7	100%
Acciones de sensibilización en el Plan Crianza Positiva (PFCP)	Acciones de sensibilización en (PFCP)	Formulario de reporte de actividad	12	12	100%
	Padres, Madres o tutores sensibilizados	Reporte de powerbi	25	25	100%
Capacitaciones en el Plan de Agentes Multiplicadores para las Organizaciones Comunitarias (PAMO)	Capacitaciones impartidas del PAMO	Informe de capacitación	1	1	100%
	Organizaciones capacitadas en PAMO	Reporte de powerbi	1	1	100%
Cumplimiento de los convenios asignados	Porcentaje de cumplimiento de la planificación	Informe de resultado	25%	0%	0%

Tabla 8. Desviaciones DPC 3er trimestre 2024.

### 3.1.3. Departamento De Educación Preventiva Integral (DEPREI)

El Departamento de Educación Preventiva Integral (DEPREI), con el rol de articular con las diferentes facultades, procesos formativos en prevención de drogas, para generar conocimiento, habilidades y protocolos de actuación dentro del espacio educativo, proporcionando herramientas útiles para la prevención en los estudiantes y el compromiso de todos los entes académicos frente a la problemática del uso indebido de drogas.



Gráfica 12. Alcance de cumplimiento DEPREI 3er trimestre 2024.

El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

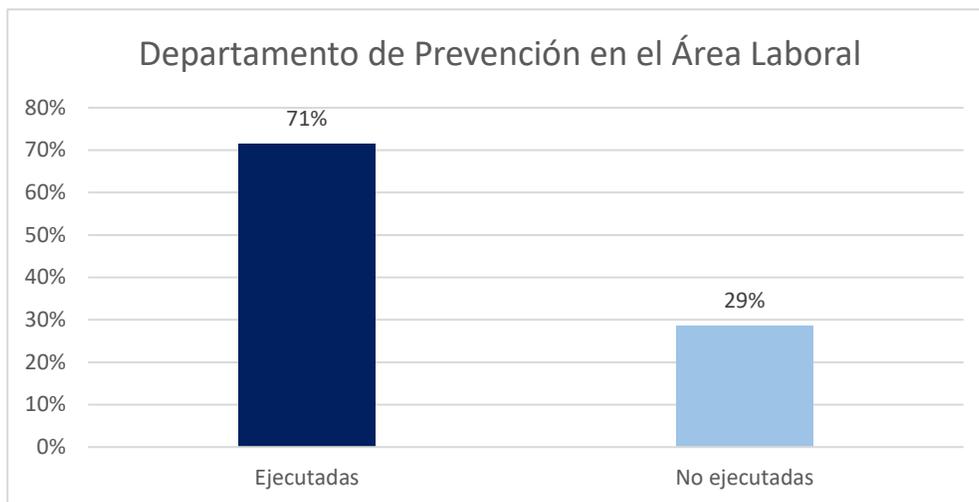
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Acreditación y profesionalización de implementadores en intervenciones basados en la evidencia	Capacitaciones impartidas del programa de Habilidades Parentales (PHP)	Informe de capacitación	1	1	100%
	Personas acreditadas	Reporte de powerbi	20	46	230%
Formación en intervenciones de prevención	Capacitaciones impartidas (PFODAP)	Informe de capacitación	1	2	200%

universal, selectiva e indicada del uso indebido de sustancias psicoactivas	Personal docente capacitado (PFODAP)	Reporte de powerbi	20	16	80%
	Talleres (POFEPD)	Formulario de reporte de actividades	2	3	150%
	Acciones de sensibilización (PFDPD)	Formulario de reporte de actividades	5	8	160%
Estudiantes universitarios formados y sensibilizados	Talleres impartidos (PFOU)	Formulario de reporte de actividades	1	1	100%
	Acciones de sensibilización (PFOU)	Formulario de reporte de actividades	2	2	100%
Cumplimiento de los convenios asignados	Planificación de acciones anuales	Planificación elaborada	0	0	0
	Porcentaje de cumplimiento de la planificación	Informe de resultado de los monitoreos realizados	25%	0%	0%

Tabla 9. Desviaciones DEPREI 3er trimestre 2024.

#### 3.1.4. Departamento De Prevención en el Área Laboral (DEPRAL)

Este departamento tiene la función principal de articular a nivel nacional políticas en prevención del uso indebido de drogas en las instituciones públicas, empresas privadas, sector informal, Policía Nacional y Ministerio de Defensa, para crear espacios de trabajo libre de consumo de sustancias psicoactivas, que garanticen el bienestar de los colaboradores en el entorno laboral.



Gráfica 13. Alcance de cumplimiento DEPRAL 3er trimestre 2024

El DEPRAL programó un total de 7 metas para el trimestre, logrando alcanzar un 71% de cumplimiento representado en la gráfica No. 13

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 13

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Capacitaciones en el Plan de Sensibilización, Orientación y Formación en Prevención de Drogas en el Área Laboral (PSOFPDAL)	Capacitaciones impartidas del PSOFPDAL	Informe de capacitación	1	0	0%
	Acciones de sensibilización PSOFPDAL	Formulario de reporte de actividades	6	16	267%
Capacitaciones en el Plan de Capacitación y Sensibilización en Prevención de Drogas al Ministerio de Defensa y Policía Nacional (PCSPDMP)	Capacitaciones impartidas del PCSPDMP	Informe de capacitación	1	1	100%
	Acciones de sensibilización PCSPDMP	Formulario de reporte de actividades	1	0	0%
Estrategia de orientación ciudadana implementada	Visitas realizadas al sector informal	Formulario de reporte de actividades	1	1	100%

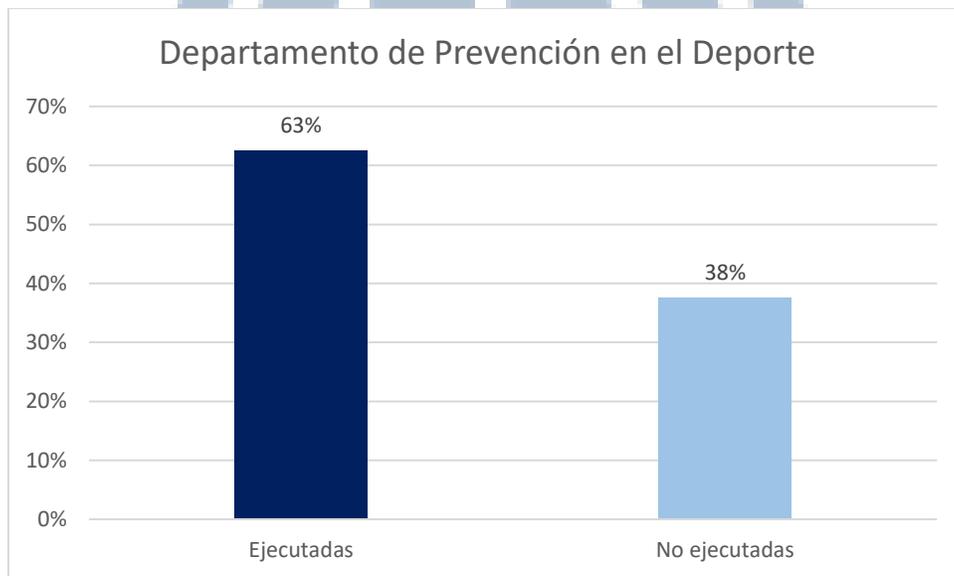


Instrumentos, herramientas e intervenciones de prevención universal, selectiva e indicada elaborados	Instrumentos/herramientas/i intervenciones elaboradas	Normativas diseñadas para abordaje en situación de consumo dentro de las empresas Banners informativos Actualización del Plan de	1	1	100%
Cumplimiento de los convenios asignados	Planificación de acciones anuales	Planificación elaborada	0	0	0%
	Porcentaje de cumplimiento de la planificación	Informe de resultado	25%	25%	100%

Tabla 10. Desviaciones DEPRAL 3er trimestre 2024.

### 3.1.5. Departamento De Prevención en el Deporte (DEPREDEPORTE)

Es el encargado de desarrollar proyectos en materia de prevención en las federaciones deportivas, clubes, ligas, asociaciones deportivas, uniones deportivas, entre otras.



Gráfica 15. Alcance de cumplimiento DEPREDEPORTE 3er trimestre 2024.

Para este trimestre DEPREDEPORTE programó un total de 9 metas, obteniendo un alcance promedio del 63%, mostrado en la gráfica No. 13.

El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Acciones de sensibilización en el Plan de Orientación Ligas en Prevención (POLP)	Acciones de sensibilización en (POLP)	Formulario de reporte de actividades	20	20	100%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbl	25	25	100%
Acciones de sensibilización en el Plan de Orientación Prospecto Preventivo (POPP)	Acciones de sensibilización en (POLP)	Formulario de reporte de actividades	3	0	0%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbl	25	0	0%
Festivales deportivos y recreativos gestionados	Festivales deportivos gestionados	Formulario de reporte de actividades	5	17	340%
Instrumentos, herramientas e intervenciones de prevención universal, selectiva e indicada elaborados	Instrumentos/herramientas/intervenciones elaboradas	Normativas para las federaciones, asociaciones, clubes, academias, programas y ligas	1	1	100%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales	Campaña informativa en prevención de drogas con prospectos de las academias	Diseño de la campaña a difundir	1	1	100%
	Publicaciones realizadas	Informe detallado sobre la implementación de la estrategia	3	0	0%
Cumplimiento de los convenios asignados	Planificación de acciones anuales	Planificación elaborada	0	0	0%
	Porcentaje de cumplimiento de la planificación	Informe de resultado	25%	0	0%

Tabla 11. Desviaciones DEPREDEPORTE 3er trimestre 2024.

### 3.1.6. Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social (DEATRIS)



Gráfica 16. Alcance de cumplimiento DEATRIS 3er trimestre 2024.

Con el rol primordial de definir las políticas, estrategias y lineamientos esenciales sobre la prevención selectiva e indicada, la intervención temprana, el tratamiento, la atención, la rehabilitación, la integración social, la recuperación, la reducción de las consecuencias adversas y los

servicios de apoyo relacionados. Esta Dirección programó en el periodo Julio-septiembre un total de 4 metas, teniendo un nivel de ejecución del 25%, mostrado en la gráfica No. 14. El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

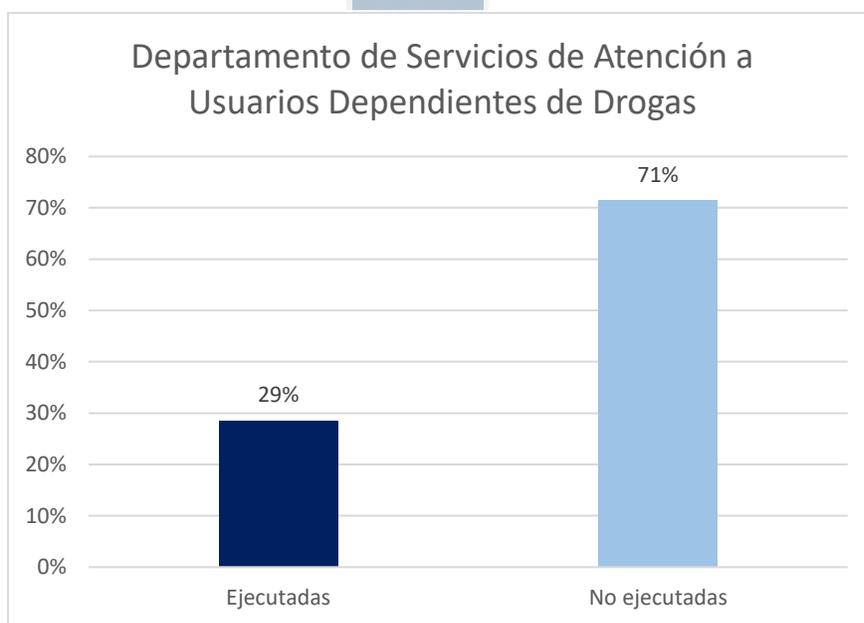
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Formación de capacidades para el abordaje de las adicciones en poblaciones claves	Capacitaciones impartidas	informe de capacitación	1	0	0%
	Personal del cuerpo sanitario de centros de salud materno e infantil capacitado	Reporte de powerbi	20	0	0%
Políticas de tratamiento monitoreadas	Seguimiento al Programa de Tratamiento bajo supervisión judicial	Informe de avance	1	0	0%

	Seguimiento a la propuesta para la inclusión de usuarios de drogas al SENASA		1	1	100%
--	--	--	---	---	------

Tabla 12. Desviaciones DEATIS 3er trimestre 2024.

### 3.2.7. Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes (DSAUD)

Establecer y/o fortalecer un sistema nacional de atención, inclusión social de personas usuarias de drogas, derechos humanos y género, teniendo en cuenta estándares de calidad.



Gráfica 15. Alcance de cumplimiento DSAUD 3er trimestre 2024.

Este departamento programó un total de 7 metas, logrando un nivel de cumplimiento del 29% mostrado en la gráfica No. 15.

A continuación, presentamos el detalle de estas ejecutorias:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Centros que implementan programas de prevención y servicios de atención y tratamiento autorizados	Borrador de Propuesta de procedimientos formales y criterios para la autorización	Borrador de propuesta de procedimiento elaborada	1		0%
	Borrador de propuesta del Sistema de Monitoreo	Borrador de propuesta de sistema elaborado	1		0%
Registro Integral de la Demanda de Tratamiento (RIDT) gestionado	Porcentaje de centros que enviaron demanda de tratamiento entre total de centros	Registro de Demanda	90%		0%
Asistencia técnica a los centros de tratamiento	Asistencias técnicas realizadas	 <p>Cronogramas Planes de trabajo Informe de seguimiento de las asistencias Capacitaciones realizadas, listas de asistencias, fotos</p>	3		0%
Centros de tratamientos supervisados	Supervisiones realizadas	Informe de supervisiones y planes de mejora establecidos	3		0%
Seminario de atención a usuarios y dependiente de drogas	Capacitaciones impartidas	Listados de participantes, certificados de participación, evaluaciones de las capacitaciones, fotos	3	3	100%
	Personal capacitado	Listado de instituciones a capacitar, correo electrónico de	20	40	200%



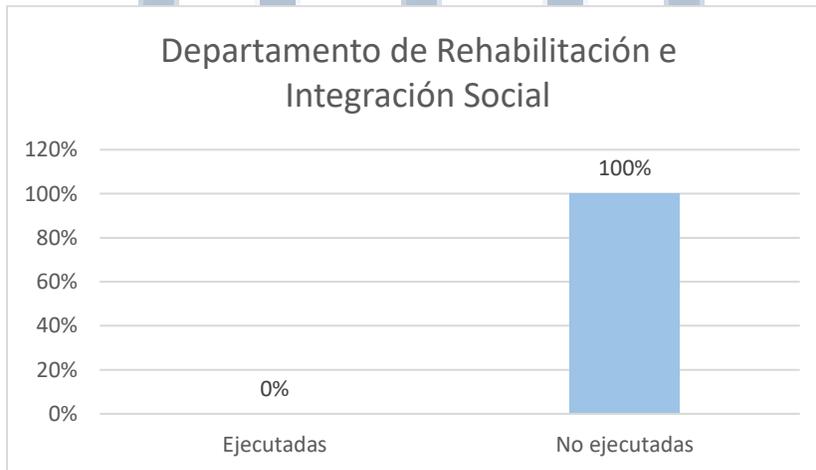
	<p>la solicitud de información y correo con la respuesta.          Contacto con el facilitador por medio escrito.          Solicitud de refrigerios, servicios de prensa, mayordomía etc.          Evaluación de la capacitación          Fotos de cierre del curso, notas de prensa y copias de los</p>		
--	--	--	--

Tabla 13. Desviaciones DSAUDD 3er trimestre 2024.

### 3.2.8. Departamento de Rehabilitación e Integración Social (DRIS)

Fortalecer la estructura organizativa del Consejo nacional de Drogas, descentralizando los procesos e incrementando el capital humano para mejorar el desempeño institucional.

Este departamento programó un total de 7 metas, logrando un nivel de cumplimiento del 0% mostrado en la gráfica No. 16.



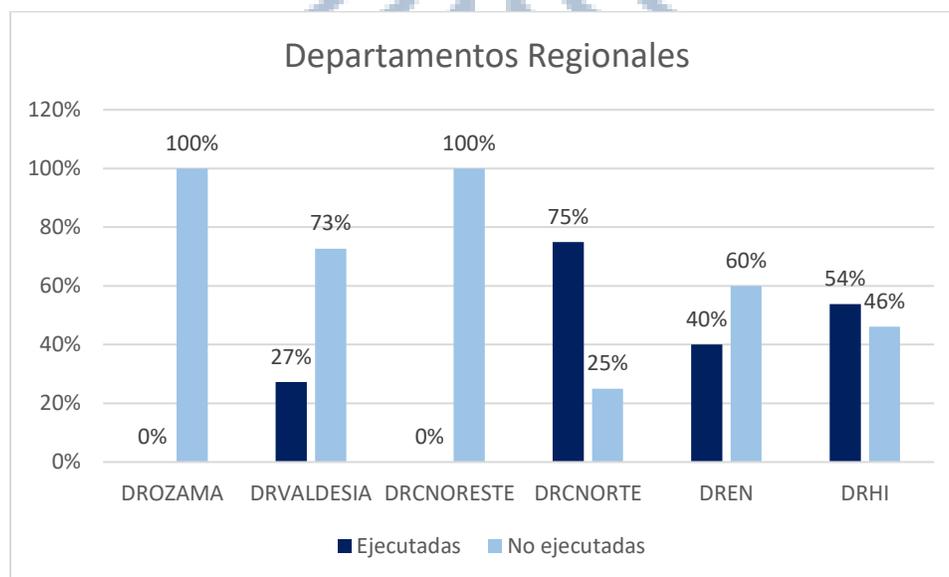
Gráfica 16. Alcance de cumplimiento DRIS 3er trimestre 2024.

Las ejecutorias de esta unidad ejecutora se presentan a continuación:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Estrategias de tratamiento, rehabilitación e integración social dirigidos a personas usuarias de drogas privadas de libertad	Centros penitenciarios con estrategias ejecutadas	Informe de implementación de estrategias Correo de seguimientos Fotos de visitas al centro penitenciario	1	0	0%

Tabla 14. Desviaciones DRIS 3er trimestre 2024.

### 3.2.9. Departamentos Regionales



Gráfica 17. Alcance cumplimiento Departamento Regionales. 3er trimestre 2024.

Los Departamentos Regionales son las representaciones desconcentradas de las Políticas del Consejo Nacional de Drogas en las distintas regiones del país. Los mismos comprenden la región metropolitana (Santo Domingo), Regional Valdesia (San Cristobal), Cibao norte

(Regional Norte), Cibao Nordeste (Regional Nordeste), Enriquillo (Regional Sur) e Higüamo (Regional Este).

En el comprendido trimestre se programó un total de 73 metas, distribuidas de la siguiente manera: Ozama Metropolitana (12), Valdesia (11), Regional Cibao Norte (11); Regional Cibao Noreste (14); Regional Enriquillo (12) y Regional Higüamo (13), las mismas obtuvieron un nivel de alcance de 0%, 27%, 0%, 75%, 40% y 51% respectivamente, mostrado en la gráfica No.17.

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en las siguientes tablas.

#### Departamento Regional Ozama



Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Acciones de sensibilización para la comunidad	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	10	1	10%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	30	0	0%
Acciones de sensibilización para el área educativa	Acciones de sensibilización con autoridades universitarias	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Talleres y conferencias para maestros y maestras	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Personas sensibilizada en el taller	Reporte de powerbi	25	0	0%
Acciones de sensibilización para el área deportiva	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	20	0	0%
Acciones de sensibilización	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	3	0	0%



para el área laboral	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	30	0	0%
Capacitaciones en temas de atención, tratamiento e integración social	Talleres impartidos	Formulario de reporte de actividad	4	0	0%
	Personas capacitadas	Reporte de powerbi	25	0	0%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%

Tabla 15. Desviaciones DROZAMA 3er trimestre 2024.

### Departamento Regional Valdesia

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Acciones de sensibilización para la comunidad	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	0	0%
Acciones de sensibilización para el área educativa	Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos	Formulario de reporte de actividad	6	1	17%
	Conferencias a las Universidades	Formulario de reporte de actividad	1	1	100%
	Personas participantes en la conferencia	Reporte de powerbi	25	13	52%
	Acciones de sensibilización a estudiantes Universitarios	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
Acciones de sensibilización para el área deportiva	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	6	11	183%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	50	50	100%
Acciones de sensibilización para el área laboral	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	1	50%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	11	44%



Creación e inserción de mecanismos de coordinación con instituciones públicas, academias, sociedad civil y otros actores sociales para apoyar la formulación y ejecución de programas en reducción de la demanda	Seguimiento a las mesas de políticas y seguridad ciudadana para la reducción de la demanda y oferta de drogas	Minutas de reunión	2	0	0
--	---	--------------------	---	---	---

### Departamento Regional Noreste

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Capacitaciones y sensibilización para la comunidad (PPAC)	Capacitaciones impartidas	Informe de capacitación	1	0	0%
	Personas capacitadas	Reporte de powerbi	0	0	0%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	5	0	0%
Acciones de sensibilización para el área educativa (PPAE)	Acciones de sensibilización con universitarias	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
	Conferencias para estudiantes universitarios	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
Acciones de sensibilización para el área deportiva (PPAD)	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	6	0	0%
	Taller para dirigentes, entrenadores y monitores	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
	Personas sensibilizadas en el taller	Reporte de powerbi	50	0	0%



Acciones de sensibilización para el área laboral (PPAL)	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	6	0	0%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	60	0	0%
Estrategias de tratamiento, rehabilitación e integración social dirigidos a personas usuarias de drogas privadas de libertad	Taller en prevención de drogas	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
Estrategia de orientación ciudadana implementada	Visitas realizadas al sector informal	Formulario de reporte de actividad	3	0	0%
Acreditación y profesionalización de implementadores en intervenciones basados en la evidencia	Capacitaciones impartidas en programas basados en evidencia	Informe de capacitación	1	0	0%
	Personas acreditadas	Reporte de powerbi	22	0	0%

Tabla 16. Desviaciones Departamento Regional Noreste. 3er trimestre 2024.

### Departamento Regional Norte

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Capacitaciones y sensibilización para la comunidad (PPAC)	Talleres impartidos	Formulario de reporte de actividad	1	1	100%
	Personas capacitadas en el taller	Reporte de powerbi	25	19	76%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	3	2	67%
Acciones de sensibilización para el área laboral (PPAL)	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	4	200%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	112	448%



Acciones de sensibilización para el área deportiva (PPAD)	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	10	10	100%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	100	421	421%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales	Intervenciones y participación en medios de comunicación	Fotos de la participación en el evento Reporte de actividad	2	5	250%

Tabla 17. Desviaciones Departamento Regional Norte. 3er trimestre 2024.

### Departamento Regional Enriquillo

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Acciones de sensibilización para la comunidad	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	2	100%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	84	336%
Acciones de sensibilización para el área educativa	Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos	Formulario de reporte de actividad	6	3	50%
	Taller para centros educativos	Formulario de reporte de actividad	4	2	50%
Acciones de sensibilización para el área deportiva	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	1	50%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	18	72%
Acciones de sensibilización para el área laboral	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	4	5	125%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	50	171	342%

Convenios monitoreados	Porcentaje de monitoreos realizados entre el total de convenios vigente	Informe de resultado de los monitoreos realizados	95%	0	0%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales	Intervenciones y participación en medios de comunicación	Fotos de la participación en el evento Reporte de actividad	1	0	0%

Tabla 18. Desviaciones Departamento Regional Sur. 3er trimestre 2024.

### Departamento Regional Higuamo

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Acciones de sensibilización para la comunidad	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	7	3	43%
	Conferencias impartidas	Formulario de reporte de actividad	1	1	100%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	50	137	274%
Acciones de sensibilización para el área educativa	Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos	Formulario de reporte de actividad	15	4	27%
	Capacitaciones impartidas	Informe de capacitación	1	0	0%
	Personas participantes en la capacitación	Reporte de powerbi	10	131	1310%
	Taller para centros educativos	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
Acciones de sensibilización	Talleres de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%

para el área deportiva	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	50	401	802%
Acciones de sensibilización para el área laboral	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	1	2	200%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	60	240%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales	Intervenciones y participación en medios de comunicación	Fotos de la participación en el evento Reporte de actividad	3	0	0
Festivales deportivos y recreativos gestionados	Festivales deportivos gestionados	Formulario de reporte de actividad	8	3	38%

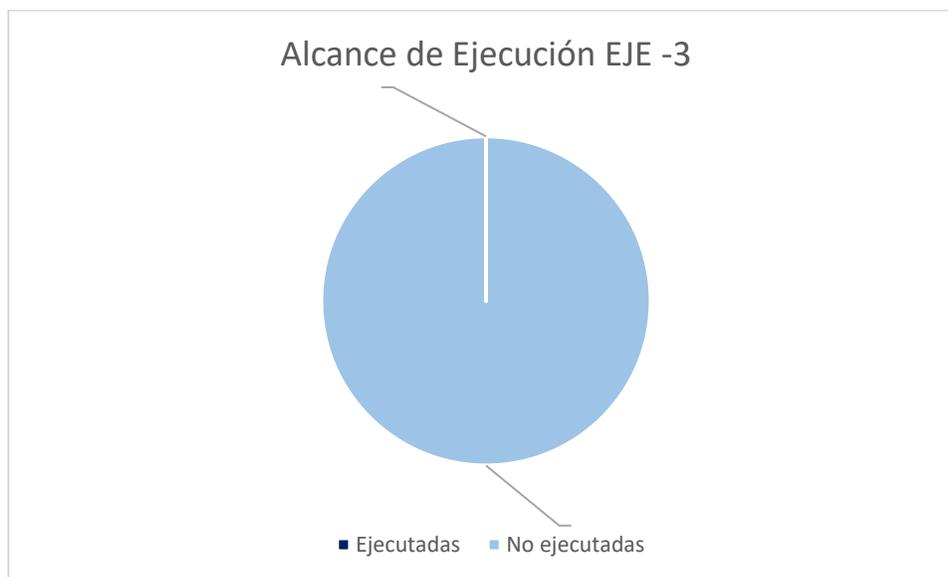
Tabla 19. Desviaciones Departamento Regional Este. 3er trimestre 2024.

### 3.3. EJE 3- Investigación

Este eje tiene como objetivo principal ofrecer a la comunidad nacional e internacional información sobre el fenómeno de las drogas, de manera que permita la caracterización de la situación al tiempo que facilite el monitoreo y la evaluación de las acciones y programas, así como la toma de decisiones de los formuladores de políticas.

El accionar de este eje se encuentra enmarcado en las actividades desarrolladas por el Observatorio Dominicano de Drogas, el cual es un organismo técnico-científico de investigación y documentación de carácter interinstitucional y comunitario para la recopilación, sistematización, integración, análisis y difusión de información actualizada comparable sobre drogas.

Para el tercer trimestre del 2024, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue de 2 metas, mientras que el porcentaje correspondientes es de un 0% como se observa en el gráfico No. 18.



Gráfica 17. Alcance de cumplimiento ODD 3er trimestre 2024. EJE-3.

El nivel de ejecutoria de este eje viene dado por las actividades desarrolladas dentro del Observatorio Dominicano de Drogas, tal y como se muestra en la tabla siguiente:

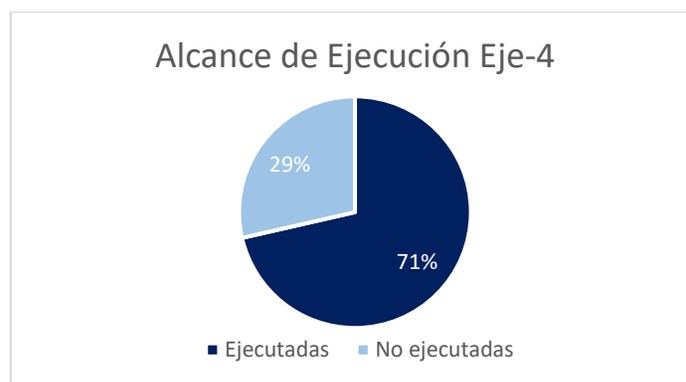
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Red nacional integrada de información de drogas coordinada	Porcentaje de instituciones que están integradas a la red que reportan información	Minuta de reunión, fotos, informe de seguimiento a la red	95%	0%	0%
	Boletines emitidos	Boletín firmado y sellado	1	1	100%

Sistema de información implementado	Porcentaje de implementación del sistema	Print Screen del funcionamiento de la plataforma Print Screen de los Dashboard Interactivos Listas de asistencia de la capacitación del uso de la plataforma	75%	0%	0%
-------------------------------------	--	--	-----	----	----

Tabla 20. Desviaciones ODD 3er trimestre POA 2024.

### 3.4. EJE 4- Relaciones Internacionales

La gestión de las Relaciones Internacionales se plantea como eje de apoyo efectivo a la estrategia de internacionalización del Consejo Nacional de Drogas. Ha de atender los requerimientos internacionales y fortalecer los mecanismos de cooperación para fomentar la cooperación técnica, mejorar el intercambio de información, experiencias, compartir buenas prácticas y lecciones aprendidas, esto, logrando invertir en recursos humanos, físicos y tecnológicos para prevenir delitos conexos asociados al tráfico ilícito de drogas.



Gráfica 19. Alcance de cumplimiento RI 2do trimestre 2024. EJE-4.

Para el periodo Julio-Septiembre el Departamento de Relaciones Internacionales programó un total de 7 metas, enmarcados en el eje 4 del PEI, estas metas, enfocadas en la mejora de la eficacia y la eficiencia en la gestión de las relaciones internacionales y en la obtención de mayores resultados en pro de reducir el impacto de los delitos relacionados al consumo y tráfico de drogas. El Departamento alcanzó un nivel de ejecución del 71% de las metas programadas (ver gráfico No. 19).

Estas metas entregadas durante el tercer trimestre del 2024 que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 21

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Misiones diplomáticas coordinadas	Porcentaje de solicitudes recibidas por los organismos internacionales entre solicitudes gestionadas y coordinadas	Acuse de recibido de documentación Listado de participantes, fotos, certificados de participación.	100%	1	100
	Porcentaje de solicitudes enviadas a los organismos internacionales entre las respuestas recibidas	Informes elaborados, minutas, Doc. Representación país.	100%	0	0%
	Informe de capacitación realizado por el personal técnico		1	1	100%
Seguimiento a la Implementación de Programas, Proyectos y Acciones de Cooperación.	Informe de seguimiento consolidado	Informe de Seguimiento a la Implementación de las iniciativas de Cooperación elaborado	1	1	100%



Acuerdos y convenios de cooperación internacional negociados y/o firmados	Por ciento de Documentos de cooperación aprobados y firmados con el cooperante	Ficha de proyecto en formato o lineamientos del cooperante o convenio con firmas	100%	0	0%
Solicitudes de información de los organismos internacionales coordinadas	Formularios A y AP firmado y sellado	Formularios debidamente firmados y sellados	1	1	100
	Cuestionarios ARQ, IDS, NPS firmado y sellado		1	0	0

Tabla 21. Desviaciones RI 3er trimestre POA 2024.

#### IV. INCIDENCIAS Y FACTORES DE RIESGOS

De acuerdo con los datos obtenidos, las principales desviaciones que impactaron el incumplimiento de las metas programadas se relacionan mayormente con factores internos. La clasificación de los factores de riesgo asociados muestra una prevalencia significativa de problemas financieros, que se destacan como la causa más recurrente. Otros factores internos con una considerable incidencia incluyen la falta de personal, mientras que entre los factores externos, las limitaciones tecnológicas y las disposiciones legales también contribuyeron de manera significativa al retraso en la ejecución de las metas del 3er trimestre del POA 2024.

Estos factores han demostrado ser determinantes en la capacidad de la institución para cumplir con los objetivos trazados, lo que resalta la necesidad de atender estas áreas críticas de manera prioritaria.

## V. CONSIDERACIONES GENERALES

Considerando el cumplimiento de las metas establecidas en el POA 2024 para el 3er trimestre y los factores de riesgo que afectaron su nivel de desempeño, se sugieren las siguientes recomendaciones para mejorar la planificación y reducir los riesgos en los próximos periodos:

- Garantizar el cumplimiento estricto de los tiempos establecidos en el ciclo de planificación institucional.
- Fortalecer las competencias del personal en la formulación de metas e indicadores clave para asegurar una planificación más efectiva y medible.
- Implementar un sistema robusto de control de calidad que estandarice las evidencias y permita un seguimiento constante de lo programado en el POA.
- Asignar y priorizar los recursos financieros de manera estratégica, concentrándolos en los procesos y proyectos más críticos.
- Asegurar que cada área y departamento, tanto en la sede como en las regionales, cuente con el personal necesario en función de la demanda y las prioridades institucionales.
- Incrementar el seguimiento y monitoreo de las acciones emprendidas, coordinando de manera más efectiva con las instancias internas y externas para garantizar el logro de las metas planificadas.

Estas medidas contribuirán a mitigar los riesgos identificados y mejorar el desempeño general en la ejecución de las metas programadas.

## VI. CONCLUSIONES

En el presente informe de Evaluación correspondiente al 3er trimestre del 2024 para el Plan Operativo Anual (POA) del Consejo Nacional de Drogas (CND), se expone de manera detallada el nivel de cumplimiento de los objetivos establecidos por cada una de las áreas. Los resultados obtenidos por eje estratégico fueron los siguientes: 61% para Fortalecimiento Institucional, 44% para Reducción de la Demanda, 0% para Investigaciones y 71% para Relaciones Internacionales.

Estos porcentajes reflejan el promedio de ejecución en las áreas relacionadas con cada eje estratégico durante este periodo. No obstante, es importante tener en cuenta las distintas formulaciones de los POA y las variables que han influido en el grado de cumplimiento alcanzado.

A pesar de los desafíos que se han presentado, el Consejo Nacional de Drogas ha logrado avances significativos durante este trimestre. Sin embargo, el aspecto más relevante no radica únicamente en los números, sino en el compromiso que todas las áreas han demostrado hacia este instrumento de planificación. El POA ha dejado de ser visto como un mero documento de gestión y ha pasado a ser un catalizador de cambio en la cultura organizacional del CND.

En base a estos resultados, se ha observado una mejora considerable en la sistematización de los procesos, el cumplimiento de las proyecciones y la eficiencia en la ejecución del POA. Asimismo, ha habido un aumento notable en la participación proactiva del personal, lo cual augura un impacto positivo en la consecución de los objetivos en los próximos trimestres.



Ing. Edwin Del Valle

Encargado Departamento de Planificación y Desarrollo

