



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

Consejo Nacional de Drogas

# Informe de Evaluación POA Consejo Nacional de Drogas

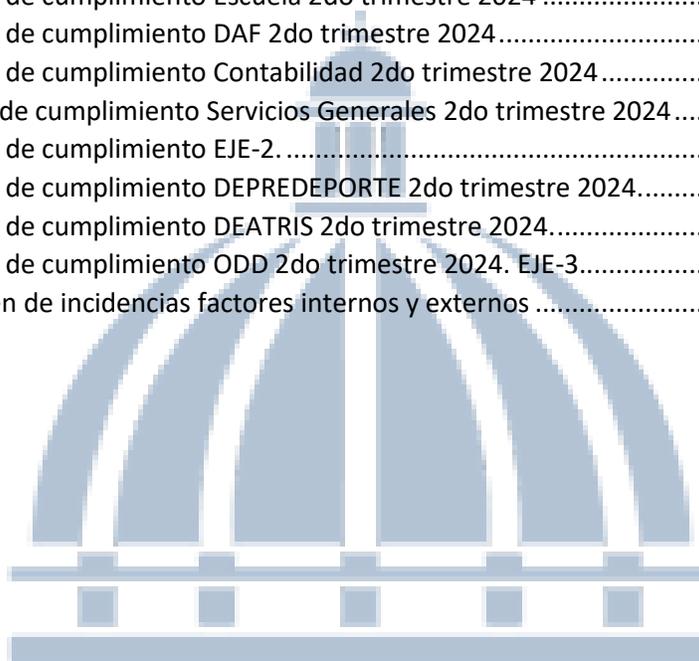


## Contenido

I.	INTRODUCCIÓN .....	1
II.	ASPECTOS METODOLÓGICOS.....	2
III.	RESULTADOS OBTENIDOS .....	3
3.1.	EJE 1- Fortalecimiento Institucional.....	6
3.1.1.	Departamento de Planificación y Desarrollo (P&D) .....	8
3.1.2.	Departamento de Recursos Humanos (RRHH) .....	10
3.1.3.	Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación (TIC) .....	11
3.1.4.	Departamento Jurídico (DJ).....	13
3.1.5.	Departamento De Comunicaciones (DC) .....	16
3.1.6.	Oficina de Acceso a la Información (OAI) .....	17
3.1.7.	Escuela de Formación en Políticas de Drogas (EFPD) .....	19
3.1.8.	Dirección Administrativa y Financiera (DAF) .....	22
3.1.9.	División de Contabilidad (DVC) .....	23
3.1.10.	División de Servicios Generales (DVC) .....	24
3.1.	EJE 2- Reducción de la Demanda.....	26
3.1.1.	DIRECCIÓN DE ESTRATEGIAS EN PREVENCIÓN DE DROGAS Y PROMOCIÓN DE LA SALUD (DEPDPS) .....	27
3.1.2.	Departamento De Prevención Comunitaria (DPC) .....	29
3.1.3.	Departamento De Educación Preventiva Integral (DEPREI).....	30
3.1.4.	Departamento De Prevención en el Área Laboral (DEPRAL).....	32
3.1.5.	Departamento De Prevención en el Deporte (DEPREDEPORTE).....	33
3.1.6.	Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social (DEATRIS) 35	
3.2.7.	Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes (DSAUDD) ..	36
3.2.8.	Departamento de Rehabilitación e Integración Social (DRIS).....	38
3.2.9.	Departamentos Regionales .....	39
3.3.	EJE 3- Investigación.....	46
3.4.	EJE 4- Relaciones Internacionales .....	48
IV.	INCIDENCIAS Y FACTORES DE RIESGOS.....	50
V.	CONSIDERACIONES GENERALES .....	51
I.	CONCLUSIONES.....	52

## Índice de Gráficas

Gráfica 1. Elaboración propia. PEI 2021-2024.....	4
Gráfica 2. Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2024 .....	5
Gráfica 3. Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2024 .....	5
Gráfica 4. Promedio de cumplimiento al EJE-1. ....	7
Gráfica 5. Alcance de cumplimiento P&D 2do trimestre 2024. ....	8
Gráfica 6. Alcance de cumplimiento RRHH 2do trimestre 2024 .....	10
Gráfica 7. Alcance de cumplimiento Jurídico 2do trimestre 2024.....	13
Gráfica 8. Alcance de cumplimiento Comunicaciones 2do trimestre 2024. ....	16
Gráfica 9. Alcance de cumplimiento OAI 2do trimestre 2024 .....	18
Gráfica 10. Alcance de cumplimiento Escuela 2do trimestre 2024 .....	20
Gráfica 11. Alcance de cumplimiento DAF 2do trimestre 2024.....	22
Gráfica 12. Alcance de cumplimiento Contabilidad 2do trimestre 2024.....	23
Gráfica 13. Alcance de cumplimiento Servicios Generales 2do trimestre 2024.....	25
Gráfica 14. Alcance de cumplimiento EJE-2. ....	26
Gráfica 15. Alcance de cumplimiento DEPREDEPORTE 2do trimestre 2024.....	33
Gráfica 16. Alcance de cumplimiento DEATRIS 2do trimestre 2024.....	35
Gráfica 18. Alcance de cumplimiento ODD 2do trimestre 2024. EJE-3.....	47
Gráfica 19. Resumen de incidencias factores internos y externos .....	51



## Índice de Tablas

Tabla 1. % Porcentaje de cumplimiento por Unidad Ejecutora .....	6
Tabla 2. Desviaciones P&D 2do trimestre 2024.....	9
Tabla 3. Desviaciones RRHH 2do trimestre 2024.....	11
Tabla 4. Desviaciones Departamento TIC 2do trimestre 2024. ....	13
Tabla 5. Desviaciones Departamento Jurídico 2do trimestre 2024.....	16
Tabla 6. Desviaciones Departamento de Comunicaciones 2do trimestre 2024. ....	17
Tabla 7. Desviaciones Departamento de OAI 2do trimestre 2024. ....	19
Tabla 8. Desviaciones Escuela de formación en políticas de drogas 2do trimestre 2024. ....	21
Tabla 9. Desviaciones DAF 2do trimestre 2024. ....	22
Tabla 10. Desviaciones Contabilidad 2do trimestre 2024.....	24
Tabla 11. Desviaciones Servicios Generales 2do trimestre 2024.....	26
Tabla 12. Desviaciones DEATIS 2do trimestre 2024.....	36
Tabla 13. Desviaciones DSAUDD 2do trimestre 2024.....	38
Tabla 14. Desviaciones DRIS 2do trimestre 2024.....	39
Tabla 15. Desviaciones DROZAMA 2do trimestre 2024.....	41
Tabla 16. Desviaciones Departamento Regional Noreste. 2do trimestre 2024.....	43
Tabla 17. Desviaciones Departamento Regional Norte. 2do trimestre 2024. ....	44
Tabla 18. Desviaciones Departamento Regional Sur. 2do trimestre 2024. ....	45
Tabla 19. Desviaciones Departamento Regional Este. 2do trimestre 2024.....	46



## I. INTRODUCCIÓN

El Informe de Evaluación del Plan Operativo Anual (POA), presenta el nivel de ejecución de las metas programadas por cada una de las áreas y los resultados de cierre al segundo trimestre del año 2024, para dar a conocer el desempeño de la gestión institucional y posteriormente, el aporte a los resultados y metas establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024. El Plan Operativo Anual (POA) del Consejo Nacional de Drogas (CND), constituye una herramienta de planificación institucional a corto plazo que contiene las metas y actividades de las distintas dependencias que se proponen llevar a cabo durante el periodo de un (1) año, considerando los lineamientos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI).

Con el propósito de disponer de las informaciones sobre el progreso de alcance de las metas planificadas en el POA 2024 en base a las acciones ejecutadas en el tercer trimestre del año, a través del cruce de información de los instrumentos de monitoreo y evaluación aplicados, para la toma de decisiones pertinentes y la adopción de estrategias oportunas, el Departamento de Planificación y Desarrollo, ente responsable de coordinar el proceso de formulación, monitoreo y evaluación de los planes operativos, presenta el Informe de Evaluación Trimestral.

Con miras al desarrollo de procesos internos y de mejora continua, hemos desarrollado el Sistema de Monitoreo y Evaluación (SISME), para medir el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Operativo Anual (POA-2024). Este sistema comprende desde el registro de las acciones por áreas, la auditoría de las evidencias, hasta el análisis y reporte del cumplimiento de las mismas.

En el contenido del presente informe se señalan los aspectos metodológicos considerados para el proceso de evaluación, seguido por el nivel de ejecución de las metas planificadas en el periodo citado, de igual modo, se incluye un resumen de los hallazgos más relevantes

de cada área operativa, así como, también consideraciones generales y/o recomendaciones para la mejora continua del ejercicio de la planificación institucional.

## II. ASPECTOS METODOLÓGICOS

Para la evaluación trimestral del POA del CND, la Dirección de Planificación y Desarrollo (PyD) remitió a cada una de las áreas y dependencias los requerimientos de información a completar para cada evaluación del POA. De esta forma, PyD, apoyada en los insumos suministrados por las distintas áreas durante el proceso antes descrito, consolidó las informaciones de las ejecutorias de las metas programadas según eje estratégico del PEI 2021-2024. Este consolidado sirvió de base para la construcción de los niveles de ejecución.

Los niveles de ejecución vienen representado a través del Sistema de Monitoreo y Evaluación instaurado en el CND, este Sistema es el responsable de proveer la información sobre el desempeño para alimentar la toma de decisiones, y generar mejoras en las intervenciones y la gestión.

En ese sentido, el Sistema integra la fórmula para representar el nivel de cumplimiento del alcance de la siguiente manera:

$$- \text{Eficacia o } \% \text{ metas ejecutadas} = \frac{\text{meta ejecutada del producto}}{\text{meta programada del producto}} \times 100$$

$$- \% \text{ no ejecutadas} = 100\% - \% \text{ metas ejecutadas}$$

Para la medición agrupada del nivel de ejecución se calculó el promedio de los porcentajes de cumplimientos de las metas que incidían en la agrupación (eje estratégico, unidad ejecutora etc.)

En lo que respecta a la valoración de las desviaciones que afectaron el cumplimiento de las metas de aquellos productos programados para el trimestre cuyo nivel de ejecución fue menor al 100% se utilizó como referencia de clasificación de las desviaciones, las categorías

de los factores de riesgo establecidos por la Contraloría General de la República en las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).

### Calificación de los factores de riesgo

Factores internos	Factores externos
<b>Personal:</b> capacidades del personal, salud, seguridad	<b>Sociales:</b> demografía, responsabilidad social, terrorismo.
<b>Procesos:</b> capacidad de diseño, ejecución, proveedores, entradas, salidas, conocimiento	<b>Políticos:</b> cambios de gobierno, legislación, políticas públicas, regulación.
<b>Información y tecnología:</b> integridad de datos, disponibilidad de datos y sistemas, desarrollo, producción y mantenimiento.	<b>Tecnológicos:</b> comercio electrónico, datos externos, tecnología emergente.
<b>Financieros:</b> eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos, ejecución presupuestaria, elaboración de los estados financieros, los pagos, y la administración.	<b>Económicos:</b> disponibilidad de capital, emisión de deuda o no pago de esta, liquidez, mercados financieros, desempleos, competencia.
<b>Infraestructura:</b> disponibilidad de activos, capacidad de los activos, accesos de capital.	<b>Leyes y disposiciones:</b> creación, modificación y/o eliminación de leyes, reglamentos y/o procesos externos.

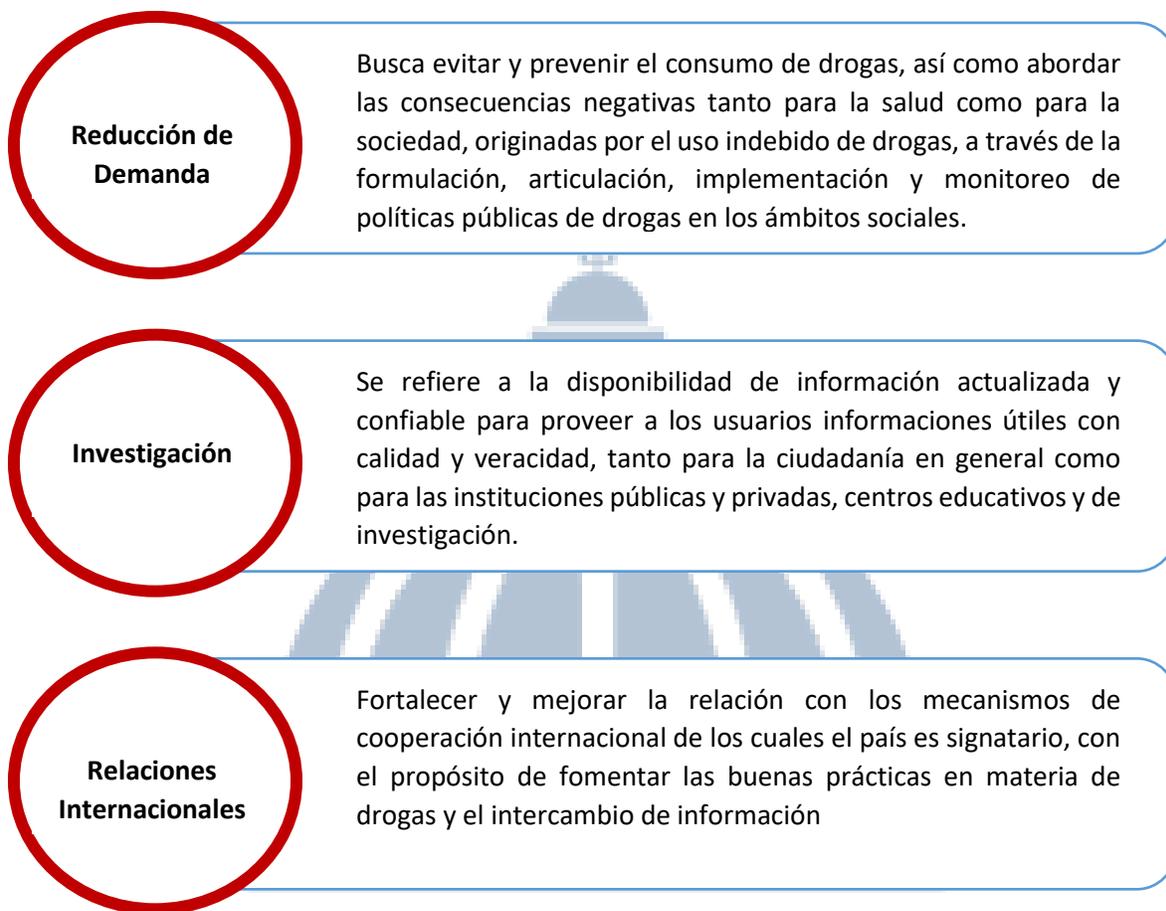
## III. RESULTADOS OBTENIDOS

EL Consejo Nacional de Drogas, desarrolla el Plan Estratégico Institucional para el período 2021-2024 en cumplimiento de los lineamientos definidos por la Ley No. 498-06, que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, en el cual se precisan las directrices que trazarán la trayectoria de la institución a mediano plazo.

Este plan se compone de cuatro ejes estratégicos:

#### Fortalecimiento Institucional

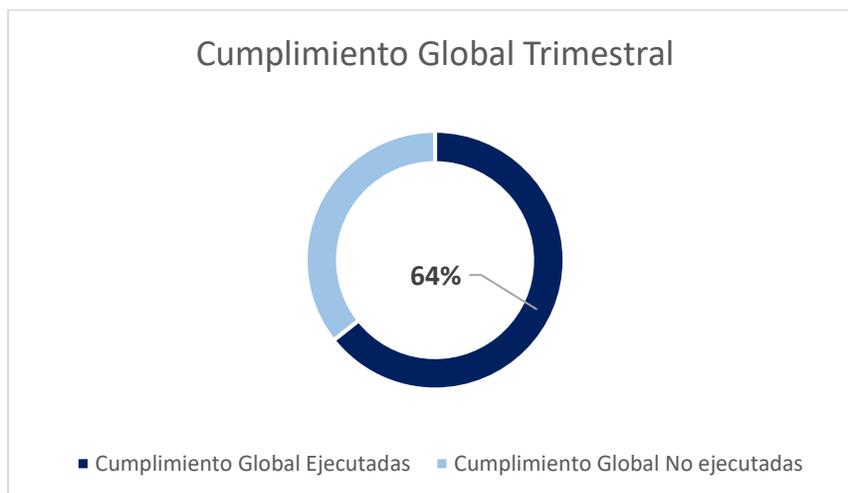
Procura aplicar un modelo de gestión integral y de calidad para garantizar la eficiencia en el desarrollo de políticas de drogas y así superar las debilidades de coordinación interinstitucional de los grupos territoriales y sectoriales aprovechando las condiciones y disposiciones de todos los actores de la sociedad



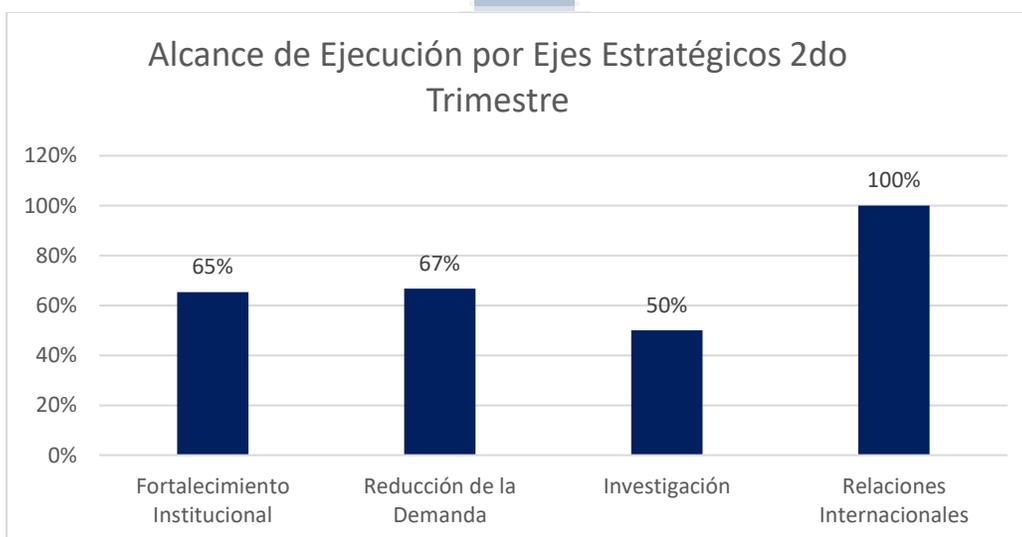
Gráfica 1. Elaboración propia. PEI 2021-2024

De este PEI 2021-2024 se deriva el Plan Operativo Anual de la institución, el cual contiene las metas a ser ejecutadas en el año en curso.

En general, el cumplimiento del POA del CND durante el periodo Abril-junio 2024 fue, en promedio, un 64% respecto al total de las metas programadas, quedando pendiente por ejecutar el 36% de las mismas (ver gráfico No. 2).



Gráfica 2. Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2024



Gráfica 3. Elaboración propia. Sistema de Monitoreo y Evaluación 2024

Para el 2do trimestre, el cumplimiento de las metas según eje estratégico fueron los siguientes: Fortalecimiento Institucional 65%; Reducción de la Demanda 67%; Investigación 50% y Relaciones Internacionales un 100% (ver gráfico No. 3).

De forma desagregada, según unidad ejecutora, los niveles de alcance para el 2do trimestre se muestran en la tabla 1.

Departamento	Nombre	% cumplimiento
DEPREDEPORTE	Departamento de Prevención en el Deporte	100%
DRI	Departamento de Relaciones Internacionales	100%

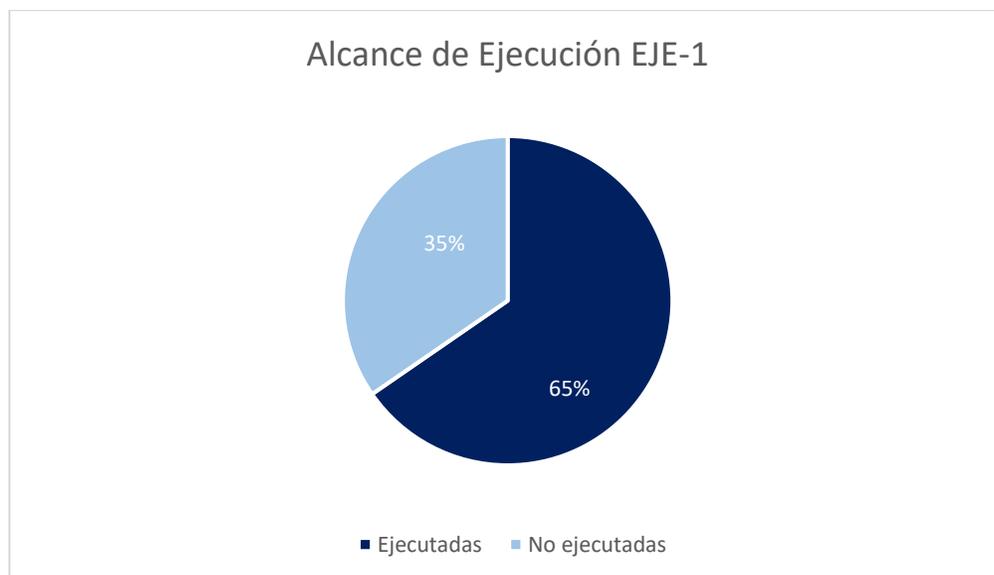
DTIC	Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación	100%
RRHH	Departamento de Recursos Humanos	100%
DC	Departamento de Comunicaciones	100%
DJ	Departamento Jurídico	100%
DRIS	Departamento de Rehabilitación e Integración Social	100%
OAI	Oficina de Acceso a la Información	100%
DEPREI	Departamento de Educación Preventiva Integral	85%
DRCNORTE	Departamento Regional (IV) Cibao Norte	82%
DPyD	Departamento de Planificación y Desarrollo	82%
DPC	Departamento de Prevención Comunitaria	75%
DEPRAL	Departamento de Prevención en el Área Laboral	75%
DEPDPS	Dirección de Estrategia en Prevención de Drogas y Promoción de la Salud	75%
DESPACHO	Despacho del presidente	75%
DEATRIS	Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social	60%
DSAUDD	Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes de Drogas (DSAUDD)	60%
DREN	Departamento Regional (VII) Enriquillo	50%
ODD	Observatorio Dominicano de Drogas	50%
DAF	Dirección Administrativa y Financiera	50%
DRCNORESTE	Departamento Regional (III) Cibao Noreste	43%
DROZAMA	Departamento Regional (I) Ozama Metropolitana	33%
DRHI	Departamento Regional (IX) Higüamo	31%
DVC	División de Contabilidad	13%
EFPD	Escuela de Formación en Políticas de Drogas	0%
DVSG	División de Servicios Generales	0%
DRVALDESIA	Departamento Regional (II) Valdesia	0%

Tabla 1. % Porcentaje de cumplimiento por Unidad Ejecutora

### 3.1. EJE 1- Fortalecimiento Institucional

El eje estratégico 1 del PEI busca fortalecer la institución optimizando adecuadamente los recursos (financieros, humanos, tecnológicos y materiales), mejorando la imagen, consolidando el sistema de planificación institucional, adecuando el marco legal, y aplicando las mejores prácticas internacionales para un mejor desempeño organizacional.

En términos generales, para el segundo trimestre del 2024, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue en promedio de un 65%, mientras que el porcentaje correspondientes a las metas no completadas es de un 35% como se observa en el gráfico No. 4.



Gráfica 4. Promedio de cumplimiento al EJE-1.

A continuación, se presenta el alcance obtenido de cumplimientos del 2do trimestre de acuerdo con las unidades ejecutoras correspondiente, cuyo accionar se enmarca en las directrices del eje estratégico, asimismo, se representan las desviaciones en aquellos casos en que las metas quedaron en estado parcial o no cumplidas.

### 3.1.1. Departamento de Planificación y Desarrollo (P&D)



Para el periodo Abril-junio 2024 el Departamento de Planificación y Desarrollo programó un total de 11 metas enfocadas en fortalecer la estructura organizativa del CND, así como la optimización de los procesos. Estas metas obtuvieron un nivel de ejecución del 82% tal y como se muestra en la gráfica No. 5.

Gráfica 5. Alcance de cumplimiento P&D 2do trimestre 2024.

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 2

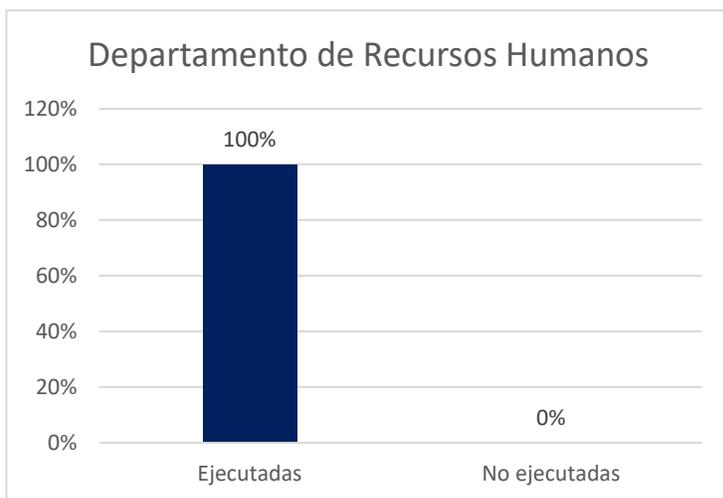
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Plan Anual de Compras y Contrataciones elaborado y monitoreado	PACC 2025 elaborado Y PACC 2024 monitoreado	PACC 2025 consolidado y remitido al departamento de compras, correo solicitud de validación a las áreas correspondientes (DRRHH, DTIC, Servicios Generales), reporte de monitoreo PACC 2024.	1	1	100%
Planificación Operativa monitoreada y evaluada	Informes de evaluación elaborados y publicados	Informes de evaluación POA, informes de monitoreo trimestral y semestral	1	1	100%



Procesos Institucionales documentados y automatizados	Documentaciones trabajadas	Control de solicitudes de documentación y listados de documentación modificados según controles internos	2	0	0%
Sistema de calidad Institucional según Norma ISO9001:2015 gestionado	% de cumplimiento de requisitos de la Norma ISO9001:2015 según programación	Registros de implementación de acciones del Plan.	18%	0%	0%
Actualización de auto evaluación CAF y plan de mejora	Guía/ informe resumen	Guía e informe resumen CAF actualizada.	2	1	100%
Actualización de auto evaluación CAF y plan de mejora	Informe avance plan de mejora actualizado y remitido al MAP	Informe avance plan de mejora actualizado.	1	1	100%
Anteproyecto de presupuesto formulado	Anteproyecto de presupuesto formulado	Anteproyecto firmado, sellado por la MAE y remitido a DIGEPRES	1	0	100%
Sistema de Monitoreo interno implementado	% Indicador del SISMAP		85%	85%	100%
Sistema de Monitoreo interno implementado	% Indicador de la NOBACI	Print Screen del portal que representa los indicadores de gestión	80%	80%	100%
Sistema de Monitoreo interno implementado	% Indicador del ICI		80%	80%	100%
Sistema de Monitoreo interno implementado	IGP		80%	80%	100%

Tabla 2. Desviaciones P&D 2do trimestre 2024.

### 3.1.2. Departamento de Recursos Humanos (RRHH)



El Departamento de Recursos Humanos del Consejo Nacional de Drogas, programó un total de 6 metas, considerado un nivel de ejecución promedio del 100%, como se puede observar en el gráfico No. 6.

Gráfica 6. Alcance de cumplimiento RRHH 2do trimestre 2024

Estas metas logradas representadas mediante el nivel de ejecución, así como las no alcanzadas, se muestran en la tabla a continuación:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Programa de desarrollo y capacitación implementado	Porcentaje de ejecución del programa de desarrollo y capacitación	Matriz de indicadores que presenta lo programado vs lo ejecutado  Plan consolidado y aprobado. SISMAP Correos, comunicaciones Informe de la ejecución del plan.	80%	80%	100%
	Capacitaciones desarrolladas	Contenido de formación en Capacítate Informe Programa realizado.	3	3	100%



<b>Compensaciones por cumplimiento gestionadas</b>	<b>Porcentaje de gestiones realizadas</b>	Informes realizados, correos enviados, documentaciones recibidas	100%	100%	100%
		Informe de acciones realizadas			
		Acción de personal realizada para personal por debajo de la escala			
<b>Registro, control y Nomina mejorado</b>	<b>Cantidad de actividades realizadas</b>	Informe, matriz de avances	2	2	100%
		Correos, informe			
	<b>Nominas emitidas</b>	Correo, plantilla de actualización	1	1	100%
		Registro de nóminas emitidas firmadas y selladas			
<b>Pago de prestaciones laborales gestionado</b>	<b>Porcentaje de gestiones realizadas</b>	Informe, matriz	100%	100%	100%

Tabla 3. Desviaciones RRHH 2do trimestre 2024.

### 3.1.3. Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación (TIC)

Este Departamento, encargado de realizar el mantenimiento de la infraestructura tecnológica y las bases de datos, gestionando eficientemente los riesgos y asegurando la provisión continua de los servicios tecnológicos de la Institución. Para este trimestre han alcanzado en promedio un total de 100%, tal y como se muestra en el grafico No. 7.

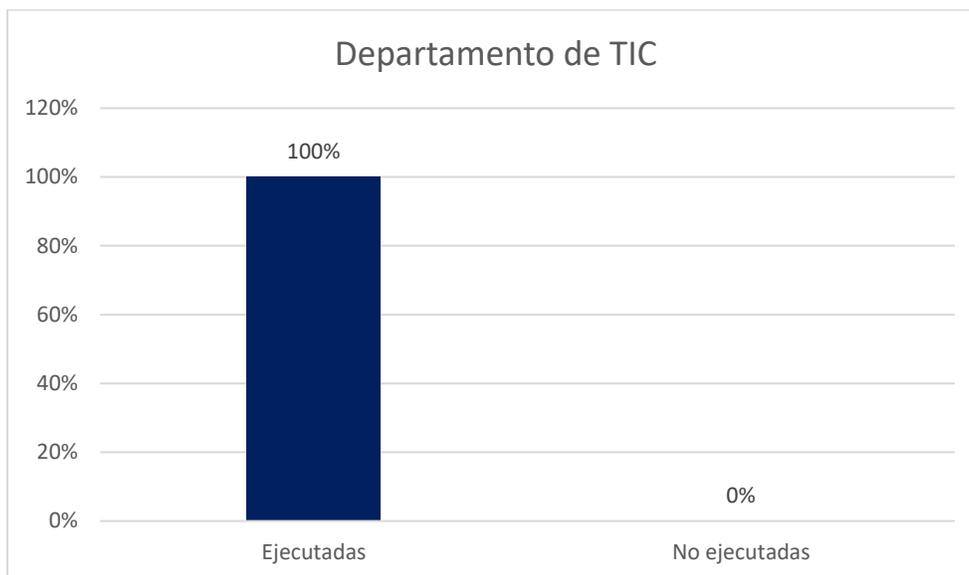


Gráfico 7. Alcance de cumplimiento TIC 2do trimestre 2024

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 4.

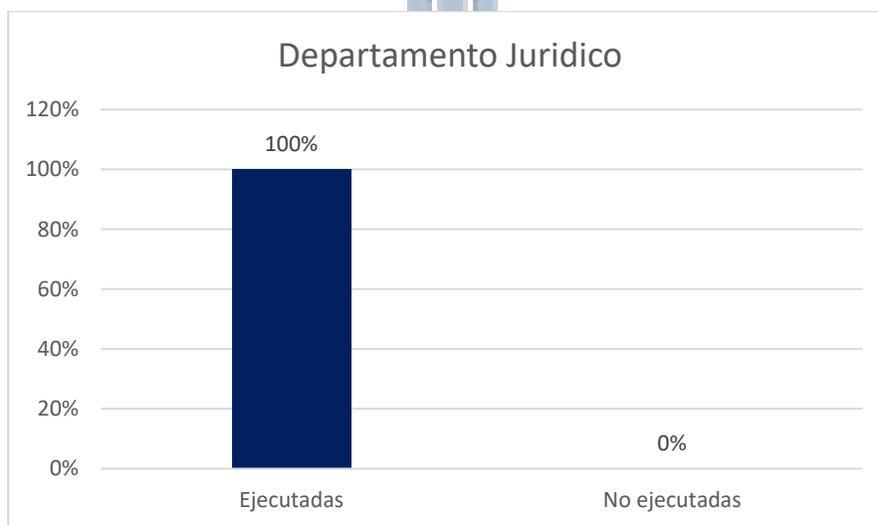
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Normas y Políticas sobre Tecnologías de la Información y Comunicación gestionadas y aplicadas.	Políticas y normas TIC aplicadas y socializadas en el CND	Matriz y/o puntuación de la NOBACI, NORTIC, correos, Políticas elaboradas y aprobadas.	25%	25%	100%
	Porcentaje de cumplimiento del ITICGE	Informe con Índice de Uso de TIC, implementación de Gobierno Electrónico (iTICge) 2024	80%	80%	100%
Infraestructura Tecnológica actualizada.	Porcentaje Acciones en el Plan de actualización infraestructura ejecutado	Plan de actualización de infraestructura 2024 ejecutado	25%	25%	100%

Plan de Mejoras de Seguridad TIC implementado	Porcentaje de avance del Plan de Mejoras de Seguridad TIC	Informe sobre los equipos y sistemas seguridad instalados, informe de monitoreo de los procesos.	30%	0%	100%
---	---	--	-----	----	------

Tabla 4. Desviaciones Departamento TIC 2do trimestre 2024.

### 3.1.4. Departamento Jurídico (DJ)

El Departamento Jurídico enfocado en gestionar de forma eficiente todo lo concerniente al aspecto jurídico del CND, programando para este trimestre un total de 4 metas, obteniendo un nivel de alcance del 100% tal y como se muestra en la gráfica No. 7



Gráfica 7. Alcance de cumplimiento Jurídico 2do trimestre 2024.

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 5.



Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Asesoramiento Jurídico realizado	Porcentaje (%) de solicitudes atendidas	Opinión Legal elaborada y revisada adjunta a comunicación física, correo electrónico o comunicación vía Transdoc dirigida al área requirente.  Solicitudes de asesoría u opinión legal por comunicación física, vía correo electrónico.  Comunicaciones requiriendo información adicional  Remisión de la Opinión Legal elaborada (Salida).	92%	92%	100%
Representación legal del CND realizada	Porcentaje (%) de solicitudes de representaciones legales atendidas	Actos de Alguacil con Notificaciones y Instancias (Entrada y/o Salida) Correo electrónico de convocatoria, Minuta de Reunión y/o Registro de Participantes. Reporte físico (presencial) o digital (vía correo electrónico) del abogado luego de presentarse en Audiencia. Evidencia de Depósitos en el Tribunal de Inventarios, Escritos de Defensa, Conclusiones, Actos	92%	92%	100%



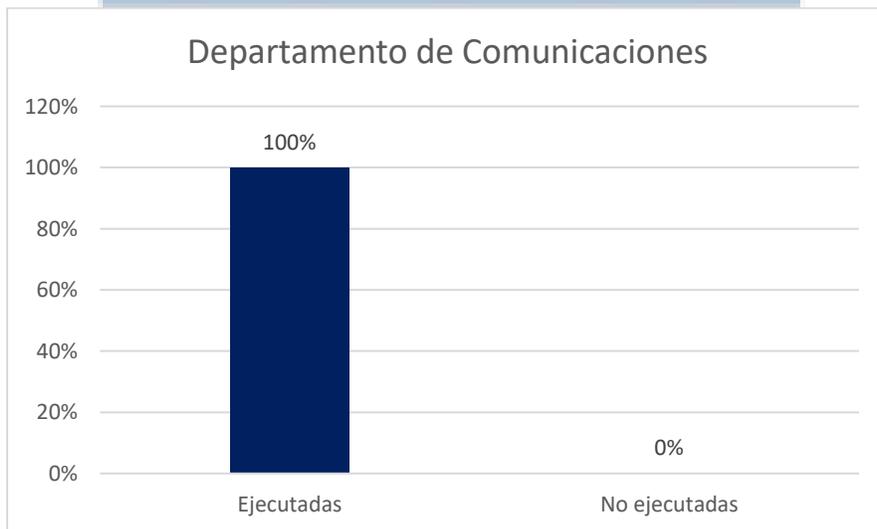


		adjuntando los requisitos (Entrada)			
--	--	--	--	--	--

Tabla 5. Desviaciones Departamento Jurídico 2do trimestre 2024.

### 3.1.5. Departamento De Comunicaciones (DC)

En el referido periodo el Departamento de Comunicaciones, programó un total de 5 metas, logrando obtener un nivel de cumplimiento del 100% mostrado a continuación mediante la gráfica No. 7. Este departamento basa sus ejecutorias y gestionar las redes sociales del CND, así como, las publicaciones en los demás medios comunicacionales.



Gráfica 8. Alcance de cumplimiento Comunicaciones 2do trimestre 2024.

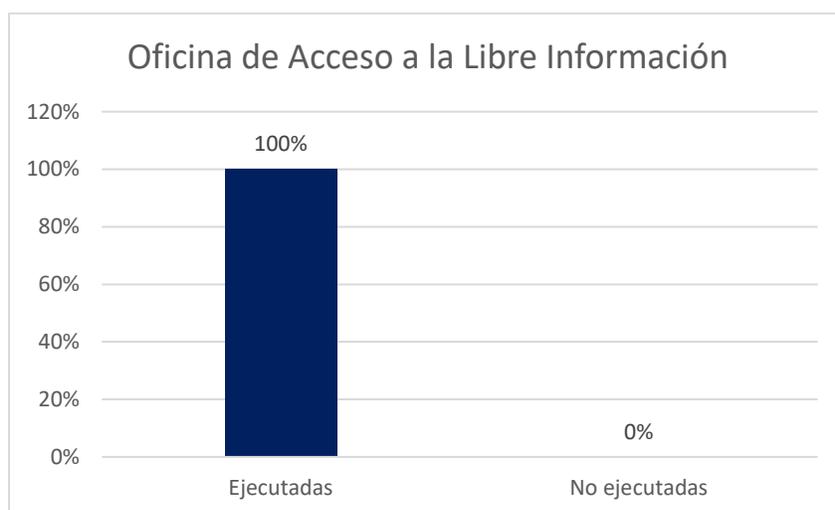
El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Contenido y material comunicacional elaborado.	Porcentaje de solicitudes atendidas acorde a tiempo establecido por la DC y requerimientos.	Informes mensuales de contenidos creados, gestionados y publicados, para los diversos medios de comunicación / Reporte sobre solicitudes de contenido y material comunicacional recibidas vs cerradas.	95%	95%	100%
Fortalecimiento del posicionamiento o institucional en los medios de comunicación	Ruedas de prensa gestionadas	Registros de participación de periodistas de los diferentes medios invitados.	95%	95%	100%
	Media tours gestionados	Informe mensual de media tours gestionados.	95%	95%	100%
Seguimiento a las publicaciones sobre drogas.	Informes de prensa, análisis periodísticos de coyuntura.	Carpeta (digital) con informes de prensa y análisis periodísticos de coyuntura.	3	3%	100%
	Informe mensual publicities.	Carpeta (digital) con informes publicities.	3	3%	100%

Tabla 6. Desviaciones Departamento de Comunicaciones 2do trimestre 2024.

### 3.1.6. Oficina de Acceso a la Información (OAI)

La Oficina de Acceso a la Información, se encarga de garantizar que la información pública esté disponible de manera accesible y oportuna, promoviendo así la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública. Para el periodo comprendido de este informe, la unidad ejecutora programó un total de 3 metas, teniendo un 100% de cumplimiento, tal y como se representa en la gráfica a continuación:



Gráfica 9. Alcance de cumplimiento OAI 2do trimestre 2024

En este sentido, se presenta el detalle del nivel de alcance en la tabla siguiente:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Requerimientos de información del ciudadano gestionado	% de requerimientos de información respondidos antes de los 15 días establecidos en la ley 200-04	Balance de Gestión de la OAI, Matriz de control mensual de solicitudes, correo electrónico de solicitud y/o respuesta de la información. Comunicación escrita o correo electrónico Matriz de control Correo electrónico Correo electrónico	100%	100%	100%

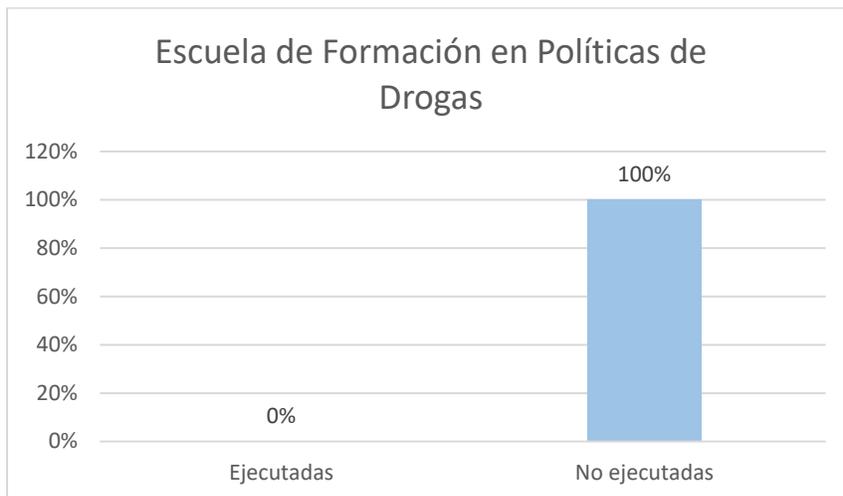


Sub Portal de Transparencia Institucional actualizado	Calificación institucional en el indicador de Transparencia Institucional otorgada	Reportes de Evaluación del Sub Portal de Transparencia Gubernamental socializado Número de actualizaciones realizadas al Portal de Transparencia, correo de la DIGEIG Matriz de responsabilidades socializada por correo	100%	100%	100%
Informaciones del Sistema Nacional de Atención Ciudadana 311 gestionadas	Porcentaje de informaciones del sistema 311 respondidas	Captura de pantalla, disponible en la plataforma Captura de pantalla de la denuncias, quejas, reclamaciones y sugerencias disponible en la plataforma, correo interno. Captura de pantalla de la gestión, disponible en la plataforma o correo interno	100%	100%	100%

Tabla 7. Desviaciones Departamento de OAI 2do trimestre 2024.

### 3.1.7. Escuela de Formación en Políticas de Drogas (EFPD)

La escuela de Formación en Políticas de Drogas, dedicada a la formación, investigación y promoción de buenas prácticas en la gestión de políticas de drogas, ha programado para el referido periodo un total de 6 metas, teniendo un cumplimiento del 0%, tal y como se muestra en la gráfica a continuación:



Gráfica 10. Alcance de cumplimiento Escuela 2do trimestre 2024

A continuación, se presenta el cumplimiento de los productos formulados para esta unidad ejecutora:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Capacitaciones en materia de drogas impartidas	Capacitaciones impartidas según el programa establecido	Listados de participantes, certificados de participación, evaluaciones de las capacitaciones, fotos  Listado de instituciones a capacitar, correo electrónico de la solicitud de información y	2	0	0%



	Personas acreditadas	<p>correo con la respuesta.</p> <p>Contacto con el facilitador por medio escrito. Solicitud de refrigerios, servicios de prensa, mayordomía etc.</p> <p>Fotos de cierre del curso, notas de prensa y copias de los certificados entregados a los participantes</p>	25	0	0%
Conferencias Nacionales e internacionales realizadas	Capacitaciones impartidas según el programa establecido	<p>Listados de participantes, Listado de instituciones a capacitar, correo electrónico de la solicitud de información y correo con la respuesta.</p> <p>Contacto con el facilitador por medio escrito. Solicitud de refrigerios, servicios de prensa, mayordomía etc.</p> <p>Evaluación de la capacitación</p>	1	0	0%
Escuela de Formación en Políticas de Drogas Fortalecida	Sistema de información creado	<p>Captura de pantalla, disponible en la plataforma</p> <p>Captura de pantalla de la denuncias, quejas, reclamaciones y sugerencias disponible en la plataforma, correo interno.</p>	1	0	0%
	Solicitudes de acuerdos de colaboración enviadas	<p>Captura de pantalla de la gestión, disponible en la plataforma o correo interno</p>	1	0	0%

Tabla 8. Desviaciones Escuela de formación en políticas de drogas 2do trimestre 2024.

### 3.1.8. Dirección Administrativa y Financiera (DAF)

La Dirección Administrativa y Financiera es responsable de gestionar y supervisar los recursos financieros y materiales de la institución. Se encarga de la planificación y ejecución del presupuesto, asegurando la eficiencia y transparencia en el uso de los fondos. Además, supervisa la adquisición y mantenimiento de bienes y servicios. Para el referido trimestre la unidad ejecutora programó un total de 2 metas, teniendo un nivel de cumplimiento del 50%, tal y como se representa en la gráfica a continuación:



Gráfica 11. Alcance de cumplimiento DAF 2do trimestre 2024

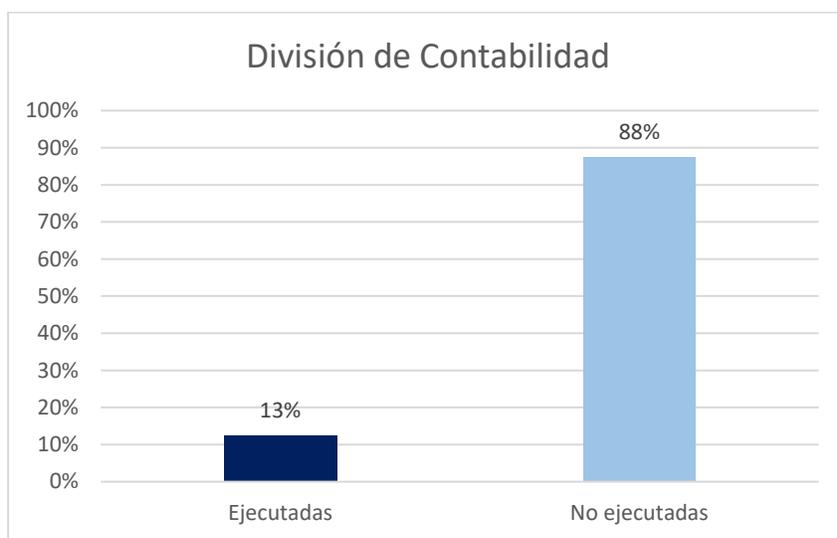
En este sentido, el detalle del nivel de cumplimiento está representado en la tabla siguiente:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Presupuesto Financiero Ejecutado	Porcentaje de cumplimiento de la Programación presupuestaria devengada. (IGP)	Reportes de presupuestos ejecutados del SIGEF	90%	90%	100%
Inventario de activo fijo debidamente administrado	Activo fijos entrantes	Reporte de activos fijos entrantes codificados	1	0	0%

Tabla 9. Desviaciones DAF 2do trimestre 2024.

### 3.1.9. División de Contabilidad (DVC)

La División de Contabilidad (DVC) es responsable de llevar el control y registro de todas las transacciones financieras de la institución. Sus funciones incluyen la elaboración y presentación de estados financieros, el manejo de cuentas por pagar y cobrar, y la supervisión de la correcta aplicación de normas contables y fiscales, para este trimestre la unidad programó un total de 8 metas, teniendo un cumplimiento del 13%, tal y como se evidencia en la gráfica a continuación:



Gráfica 12. Alcance de cumplimiento Contabilidad 2do trimestre 2024

A continuación del detalle del cumplimiento:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Gestión de las solicitudes de pagos generadas	Reportes de gestión de pagos emitidos dentro del plazo establecido	Reporte de respuesta de la gestión de solicitudes de pago	90%	90%	100%
Cuentas Bancarias del CND Conciliadas	Conciliaciones de las cuentas CND, realizadas	Reporte de conciliaciones auditadas, Libro banco, estados bancarios	1	0	0%

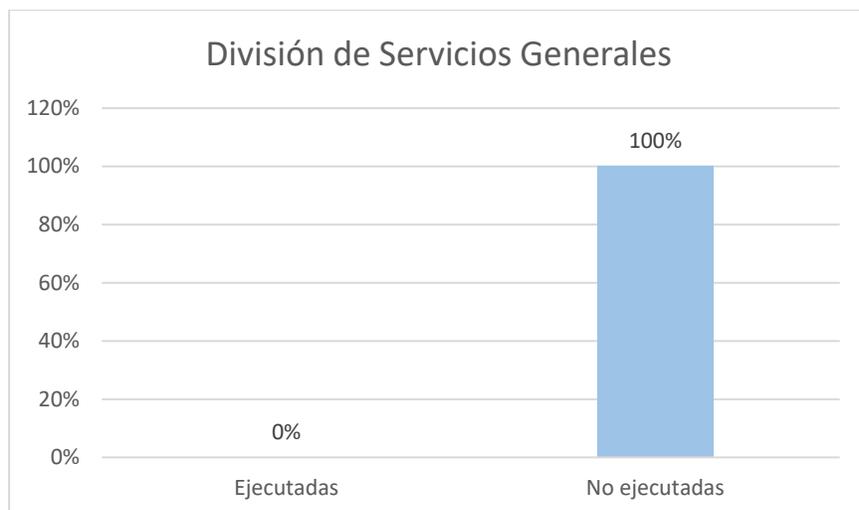
Gestión de Pagos realizada	Matrices/reportes de cuentas por Pagar a suplidores Elaborados	Informe de cuentas por pagar	1	0	0%
Informes Financieros elaborados y Presentados	Estado de Recaudación e Inversión de las Rentas (ERIR)	Reportes del Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIGEF) actualizados, informes anuales de ejecución presupuestarias y registros contables	1	0	0%
	Informe semestral remitido a DIGECO	Informe semestral y anual de las ejecuciones presupuestarias y registros de operaciones remitido a la DIGECO	1	0	0%
	Informes Presupuestarios remitidos a PyD	Informes de ejecución presupuestaria remitido a PyD de forma mensual	3	3	100%
Declaraciones Juradas presentadas y pagadas	Reportes de Compras de Bienes y Servicios (606) presentados a la DGII	Comprobante de pago	1	0	0%
	Declaraciones Juradas ante la DGII pagadas en el plazo establecido	Comprobante de pago	1	0	0%

Tabla 10. Desviaciones Contabilidad 2do trimestre 2024.

### 3.1.10. División de Servicios Generales (DVC)

La División de Servicios Generales (DVC) es responsable de proporcionar y gestionar los servicios y recursos necesarios para el funcionamiento eficiente de la institución. Sus funciones incluyen la administración de infraestructura y mantenimiento de edificios, la gestión de servicios de transporte, la supervisión de la seguridad y la limpieza, y la coordinación de suministros y equipos.

Para el referido trimestre, la unidad programó un total de 5 metas, teniendo un cumplimiento de 0%, tal y como se muestra en la gráfica a continuación:



Gráfica 13. Alcance de cumplimiento Servicios Generales 2do trimestre 2024

El detalle del cumplimiento de estas acciones viene dado en la siguiente tabla:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Mantenimiento de la Infraestructura física gestionado	Porcentaje de solicitudes de asistencia atendidas, según lo programado	Solicitudes atendidas en la solicitudes recibidas.	90%	0	0%
Plan de Mantenimiento de los sistemas de refrigeración y grupo electrógeno gestionado	Cumplimiento ejecución plan de mantenimiento (planta física y refrigerado)	Reporte semestral de mantenimiento preventivo de la planta eléctrica elaborado.	1	0	0%
Servicios de mayordomía atendidos	Porcentaje de solicitudes de servicio de mayordomía respondidas	Reporte de tableros de limpieza actualizado y reporte de quejas, sugerencias y observaciones	1	0	0%
Servicios de transportación gestionados	porcentaje de mantenimiento correctivos y preventivo atendidos en el trimestre	Reporte de Mantenimiento (% de Solicitudes Atendidas MC= (Solicitud Atendidas/Solicitud Entrantes de	1	0	0%

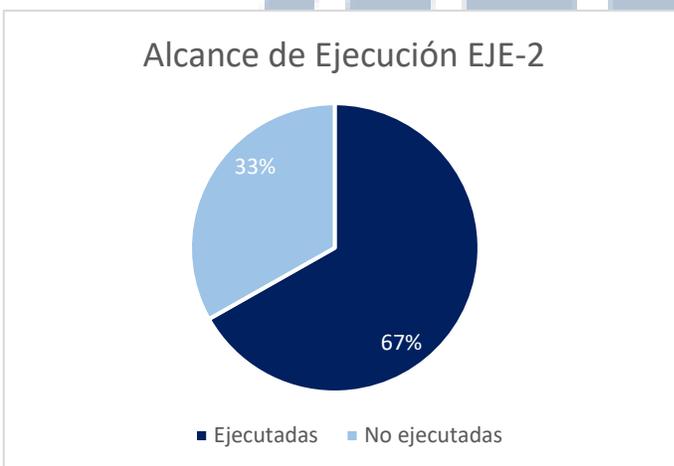


		Mantenimientos) *100)			
	Porcentaje de solicitudes de transportación institucional atendidas	Reporte de servicios realizados (% Solicitudes atendidas= ( Cantidad de Servicios ofrecidos/ Cantidad de solicitudes entrantes programadas dentro del mes)*100)	1	0	0%

Tabla 11. Desviaciones Servicios Generales 2do trimestre 2024.

### 3.1. EJE 2- Reducción de la Demanda

Reducir la demanda de drogas en la República Dominicana forma parte de los ejes estratégicos del Consejo Nacional de Drogas, buscando desarrollar múltiples esfuerzos en la aplicación de las mejores prácticas para la prevención de drogas, ejecutando e impulsado importantes programas con efectividad probada y proyectos propios de la institución dirigidos a generar cambios en la conducta de la población para beneficio de la sociedad en general.



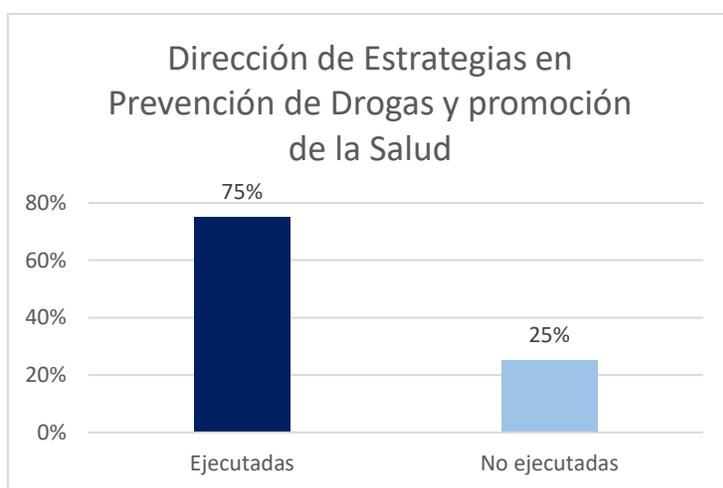
Gráfica 14. Alcance de cumplimiento EJE-2.

Para el segundo trimestre del 2024, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue en promedio de un 67%, mientras que el porcentaje correspondientes a las metas no completadas es de un 33% como se observa en el gráfico No.

14.

A continuación, se presenta el alcance obtenido de cumplimientos del 2do trimestre de acuerdo con las unidades ejecutoras correspondiente, cuyo accionar se enmarca en las directrices del eje estratégico, Asimismo, se representan las desviaciones en aquellos casos en que las metas quedaron en estado parcial o no cumplidas.

### 3.1.1. DIRECCIÓN DE ESTRATEGIAS EN PREVENCIÓN DE DROGAS Y PROMOCIÓN DE LA SALUD (DEPDPS)



Gráfica 15. Alcance de cumplimiento DEPDPS 2do trimestre 2024.

Establecer y/o fortalecer un sistema de estrategias posibles para prevenir las drogas y promoviendo la salud e inclusión social de personas usuarias de drogas, derechos humanos y género, teniendo en cuenta estándares de calidad internacionales.

Este departamento programó un total de 8 metas, logrando un nivel de cumplimiento del 75% mostrado en la gráfica No. 10.

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Personal técnico y servicios mejorado	Capacitaciones impartidas a los técnicos	Listas de asistencias Fotos Reporte de actividad	7	0	0%
	Porcentaje de satisfacción del usuario que recibe el servicio	Informe de resultados de las evaluaciones	80%	0%	0%
Convenios monitoreados	Porcentaje de monitoreos realizados entre el total de convenios vigente	Informe de resultado de los monitoreos realizados	95%	95%	100%

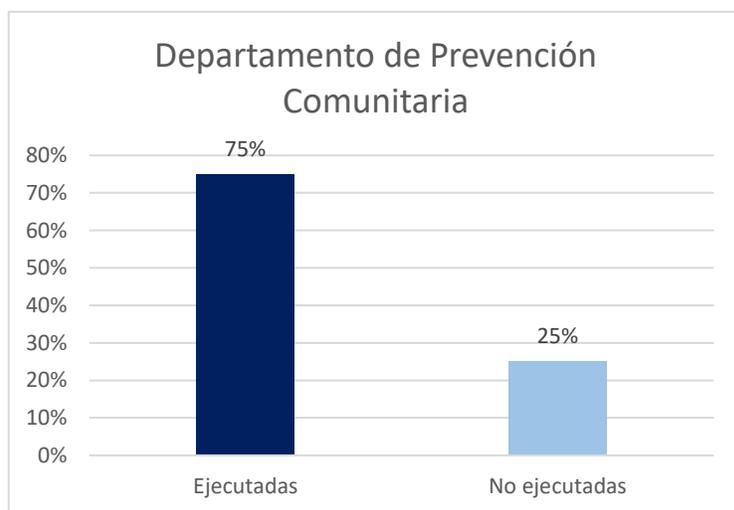


Instrumentos, herramientas e intervenciones de prevención universal, selectiva e indicada elaborado	Instrumentos/herramientas/intervenciones elaboradas	Documentos elaborados	1	1	100%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales, segmentos poblacionales ocupacionales	Campañas de prevención y promoción de la salud	Diseño de la campaña a difundir  Informe detallado sobre la implementación de la estrategia	1	1	100%
Creación e inserción de mecanismos de coordinación con instituciones públicas, academias, sociedad civil y otros actores sociales para apoyar la formulación y ejecución de programas en reducción de la demanda	Porcentaje de ejecución del proyecto COPOLAD	Informe de ejecución de los proyectos	25%	25%	100%
	Porcentaje de ejecución del Proyecto CADCA	Informe de ejecución de los proyectos	25%	25%	100%
	Coordinación y seguimiento de las mesas conformadas	Minuta de reunión	1	1	100%

Tabla 7. Desviaciones Dirección de Estrategias en Prevención de Drogas y Promoción de la Salud 2do trimestre 2024.

### 3.1.2. Departamento De Prevención Comunitaria (DPC)

Con el firme propósito de propiciar, articular y evaluar los programas y proyectos en prevención de drogas en las instancias comunitarias y gubernamentales que realizan labores sociales, conforme a las estrategias de prevención basada en evidencia científica.



Este departamento programó un total de 8 metas, logrando un nivel de cumplimiento del 100% mostrado en la gráfica No. 11.

Gráfica 11. Alcance de cumplimiento DPC 2do trimestre 2024.

El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

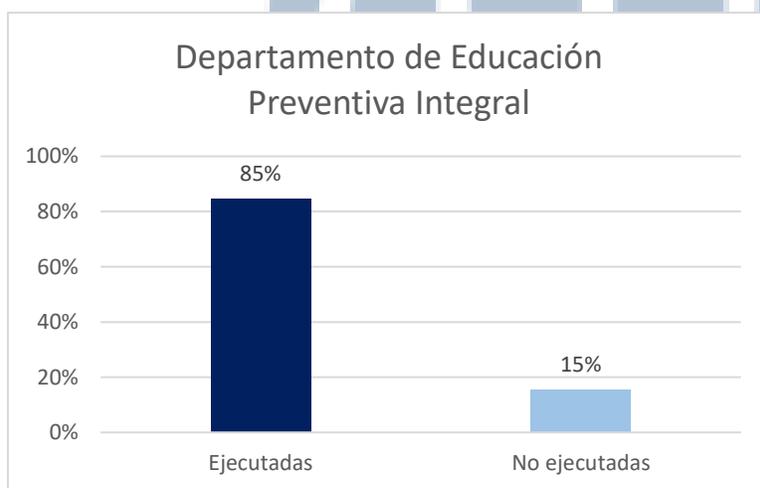
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Capacitaciones en el Plan de Sensibilización, Orientación y Empoderamiento Comunitario SOEC	Capacitaciones impartidas del SOEC	Informe de capacitación	1	1	100%
	Líderes comunitarios capacitados	Reporte de powerbi	12	25	208%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	6	7	117%
Acciones de sensibilización en el Plan Crianza Positiva (PFCP)	Acciones de sensibilización en (PFCP)	Formulario de reporte de actividad	12	9	75%
	Padres, Madres o tutores sensibilizados	Reporte de powerbi	25	33	132%

Capacitaciones en el Plan de Agentes Multiplicadores para las Organizaciones Comunitarias (PAMO)	Capacitaciones impartidas del PAMO	Informe de capacitación	1	1	100%
	Organizaciones capacitadas en PAMO	Reporte de powerbi	1	1	100%
Cumplimiento de los convenios asignados	Porcentaje de cumplimiento de la planificación	Informe de resultado	25%	0%	0%

Tabla 8. Desviaciones DPC 2do trimestre 2024.

### 3.1.3. Departamento De Educación Preventiva Integral (DEPREI)

El Departamento de Educación Preventiva Integral (DEPREI), con el rol de articular con las diferentes facultades, procesos formativos en prevención de drogas, para generar conocimiento, habilidades y protocolos de actuación dentro del espacio educativo, proporcionando herramientas útiles para la prevención en los estudiantes y el compromiso de todos los entes académicos frente a la problemática del uso indebido de drogas.



Para el trimestre, el Departamento programó un total de 13 metas, considerado un nivel de ejecución promedio del 85%, como se puede observar en el grafico No. 12.

Gráfica 12. Alcance de cumplimiento DEPREI 2do trimestre 2024.

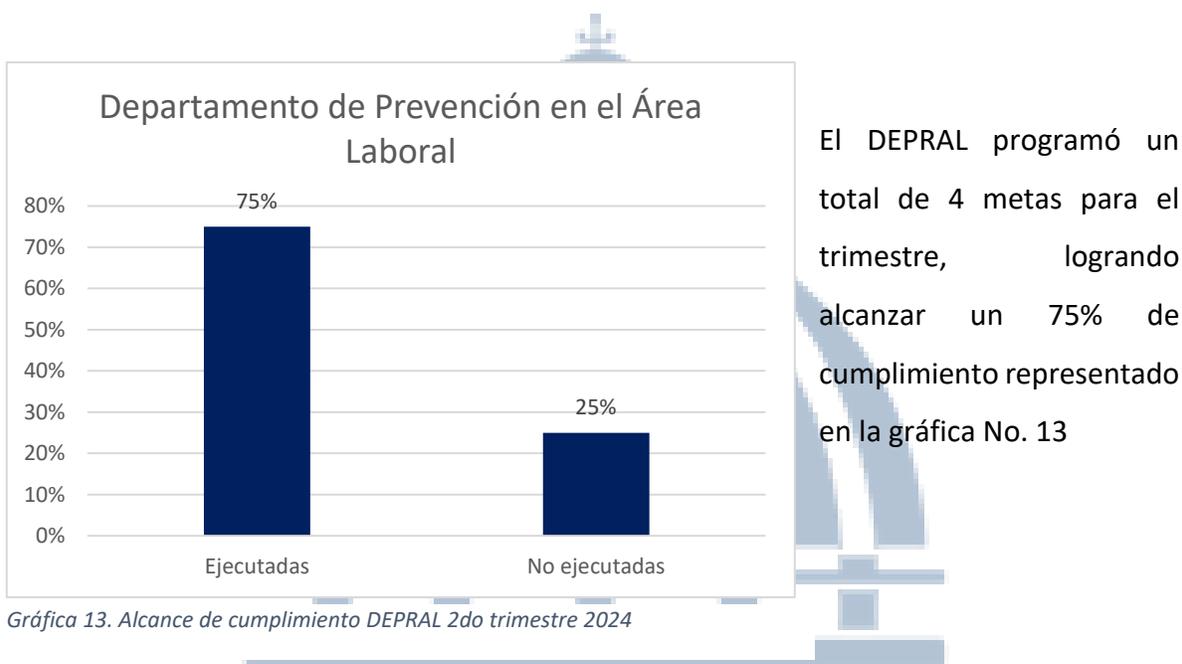
El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Acreditación y profesionalización de implementadores en intervenciones basados en la evidencia	Capacitaciones impartidas del programa de Habilidades Parentales (PHP)	Informe de capacitación	1	1	100%
	Personas acreditadas	Reporte de powerbi	20	19	95%
Formación en intervenciones de prevención universal, selectiva e indicada del uso indebido de sustancias psicoactivas	Capacitaciones impartidas (PFODAP)	Informe de capacitación	1	1	100%
	Personal docente capacitado (PFODAP)	Reporte de powerbi	20	13	65%
	Acciones de sensibilización (PAPFE)	Formulario de reporte de actividades	1	1	100%
	Acciones de sensibilización (PFDPD)	Formulario de reporte de actividades	2	2	100%
	Talleres (POFEPD)	Formulario de reporte de actividades	3	3	100%
	Acciones de sensibilización (PFDPD)	Formulario de reporte de actividades	37	40	108%
Capacitaciones en el Programa del Servicio Social Estudiantil	Capacitaciones impartidas del SSE	Informe de capacitación	6	7	117%
	Estudiantes capacitados	Reporte de powerbi	210	220	105%
Estudiantes universitarios formados y sensibilizados	Talleres impartidos (PFOU)	Formulario de reporte de actividades	1	1	100%
	Acciones de sensibilización (PFOU)	Formulario de reporte de actividades	2	1	50%
Cumplimiento de los convenios asignados	Porcentaje de cumplimiento de la planificación	Informe de resultado de los monitoreos realizados	25%	25%	100%

Tabla 9. Desviaciones DEPREI 2do trimestre 2024.

### 3.1.4. Departamento De Prevención en el Área Laboral (DEPRAL)

Este departamento tiene la función principal de articular a nivel nacional políticas en prevención del uso indebido de drogas en las instituciones públicas, empresas privadas, sector informal, Policía Nacional y Ministerio de Defensa, para crear espacios de trabajo libre de consumo de sustancias psicoactivas, que garanticen el bienestar de los colaboradores en el entorno laboral.



El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 13

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Capacitaciones en el Plan de Sensibilización, Orientación y Formación en Prevención de Drogas en el Área Laboral (PSOFPDAL)	Capacitaciones impartidas del PSOFPDAL	Informe de capacitación	1	1	100%
	Acciones de sensibilización PSOFPDAL	Formulario de reporte de actividades	25	29	116%

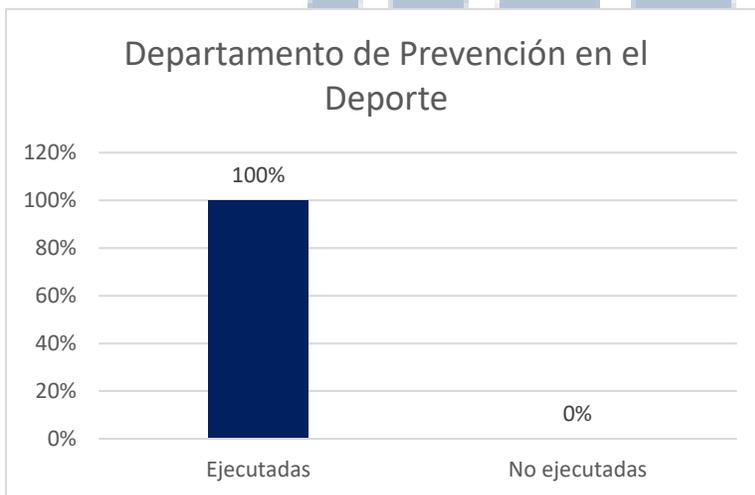


Capacitaciones en el Plan de Capacitación y Sensibilización en Prevención de Drogas al Ministerio de Defensa y Policía Nacional (PCSPDMP)	Acciones de sensibilización PCSPDMP	Formulario de reporte de actividades	1	2	200%
Cumplimiento de los convenios asignados	Porcentaje de cumplimiento de la planificación	Informe de resultado	25%	0%	0%

Tabla 10. Desviaciones DEPRAL 2do trimestre 2024.

### 3.1.5. Departamento De Prevención en el Deporte (DEPREDEPORTE)

Es el encargado de desarrollar proyectos en materia de prevención en las federaciones deportivas, clubes, ligas, asociaciones deportivas, uniones deportivas, entre otras.



Gráfica 15. Alcance de cumplimiento DEPREDEPORTE 2do trimestre 2024.

Para este trimestre DEPREDEPORTE programó un total de 9 metas, obteniendo un alcance promedio del 100%, mostrado en la gráfica No. 13.

El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en

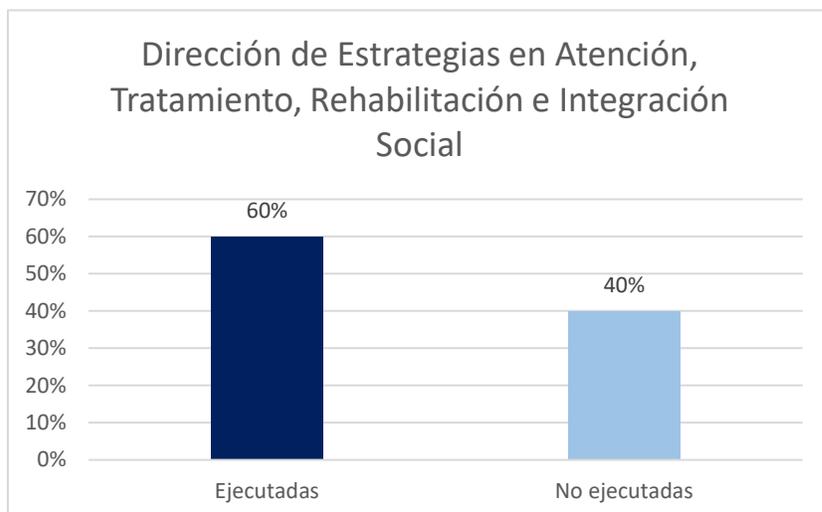
la tabla a continuación:



Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Acciones de sensibilización en el Plan de Orientación Ligas en Prevención (POLP)	Acciones de sensibilización en (POLP)	Formulario de reporte de actividades	20	25	125%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbl	25	702	2808%
Capacitaciones en el Plan de Empoderamiento en prevención para líderes y dirigentes deportivos (PEPLDD)	Capacitaciones impartidas del PEPLDD	Informe de capacitación	1	2	200%
	Líderes deportivos capacitados	Reporte de powerbl	40	100	250%
Acciones de sensibilización en el Plan de Orientación Prospecto Preventivo (POPP)	Acciones de sensibilización en (POLP)	Formulario de reporte de actividades	1	3	300%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbl	25	140	560%
Festivales deportivos y recreativos gestionados	Festivales deportivos gestionados	Formulario de reporte de actividades	5	11	220%
	Torneo y simultaneas de ajedrez realizados	Formulario de reporte de actividades	1	1	100%
Cumplimiento de los convenios asignados	Porcentaje de cumplimiento de la planificación	Informe de resultado	25%	25%	100%

Tabla 11. Desviaciones DEPREDEPORTE 2do trimestre 2024.

### 3.1.6. Dirección de Estrategias en Atención, Tratamiento e Integración Social (DEATRIS)



Gráfica 16. Alcance de cumplimiento DEATRIS 2do trimestre 2024.

Con el rol primordial de definir las políticas, estrategias y lineamientos esenciales sobre la prevención selectiva e indicada, la intervención temprana, el tratamiento, la atención, la rehabilitación, la recuperación, la reducción de las consecuencias adversas y los servicios de apoyo relacionados. Esta Dirección programó en el periodo Abril-junio, un total de 5 meta, teniendo un nivel de ejecución del 60%, mostrado en la gráfica No. 14.

El cumplimiento de las metas, están representado por su nivel de alcance como se muestra en la tabla a continuación:

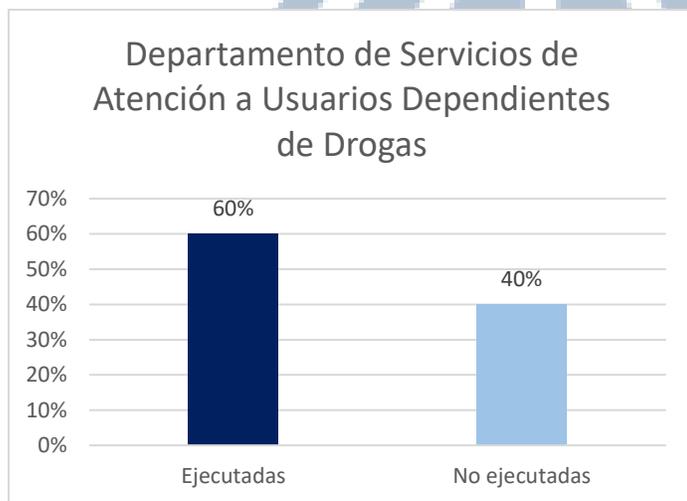
Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Apoyo al MSP para el desarrollo de protocolos de atención, tratamiento, rehabilitación e inclusión social	Borradores de propuesta de procedimientos formales y criterios para la autorización	Borrador de propuesta de procedimiento elaborada	1	1	100%
Formación de capacidades para el abordaje de las adicciones en poblaciones claves	Capacitaciones impartidas	informe de capacitación	1	0	0%
	Personal del cuerpo sanitario de centros de salud materno e infantil capacitado	Reporte de powerbi	18	0	0%

Políticas de tratamiento monitoreadas	Seguimiento al Programa de Tratamiento bajo supervisión judicial	Informe de avance	1	1	100%
	Seguimiento a la propuesta para la inclusión de usuarios de drogas al SENASA		1	1	100%

Tabla 12. Desviaciones DEATIS 2do trimestre 2024.

### 3.2.7. Departamento de Servicios de Atención a Usuarios y Dependientes (DSAUDD)

Establecer y/o fortalecer un sistema nacional de atención, inclusión social de personas usuarias de drogas, derechos humanos y género, teniendo en cuenta estándares de calidad.



Este departamento programó un total de 5 metas, logrando un nivel de cumplimiento del 60% mostrado en la gráfica No. 15.

Gráfica 15. Alcance de cumplimiento DSAUDD 2do trimestre 2024.

A continuación, presentamos el detalle de estas ejecutorias:



Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Registro Integral de la Demanda de Tratamiento (RIDT) gestionado	Porcentaje de centros que enviaron demanda de tratamiento entre total de centros	Registro de Demanda	90%	90%	100%
Asistencia técnica a los centros de tratamiento	Asistencias técnicas realizadas	Cronogramas Planes de trabajo Informe de seguimiento de la asistencias Capacitaciones realizadas, listas de asistencias, fotos	3	1	33%
Centros de tratamientos supervisados	Supervisiones realizadas	Informe de supervisiones y planes de mejora establecidos	3	0	0%
Seminario de atención a usuarios y dependiente de drogas	Capacitaciones impartidas	Listados de participantes, certificados de participación, evaluaciones de las capacitaciones, fotos	3	3	150%
	Personal capacitado	Listado de instituciones a capacitar, correo electrónico de la solicitud de información y correo con la respuesta. Contacto con el facilitador por medio escrito. Solicitud de refrigerios,	18	18	100%

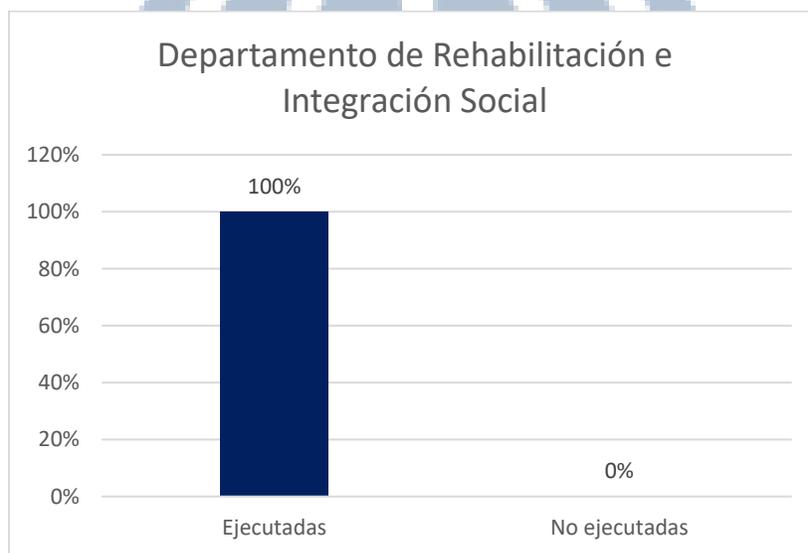
		servicios de prensa, mayordomía etc. Evaluación del la capacitación Fotos de cierre del curso, notas de prensa y copias de los certificados entregados a los participantes		
--	--	--	--	--

Tabla 13. Desviaciones DSAUDD 2do trimestre 2024.

### 3.2.8. Departamento de Rehabilitación e Integración Social (DRIS)

Fortalecer la estructura organizativa del Consejo nacional de Drogas, descentralizando los procesos e incrementando el capital humano para mejorar el desempeño institucional.

Este departamento programó un total de 1 metas, logrando un nivel de cumplimiento del 100% mostrado en la gráfica No. 16.



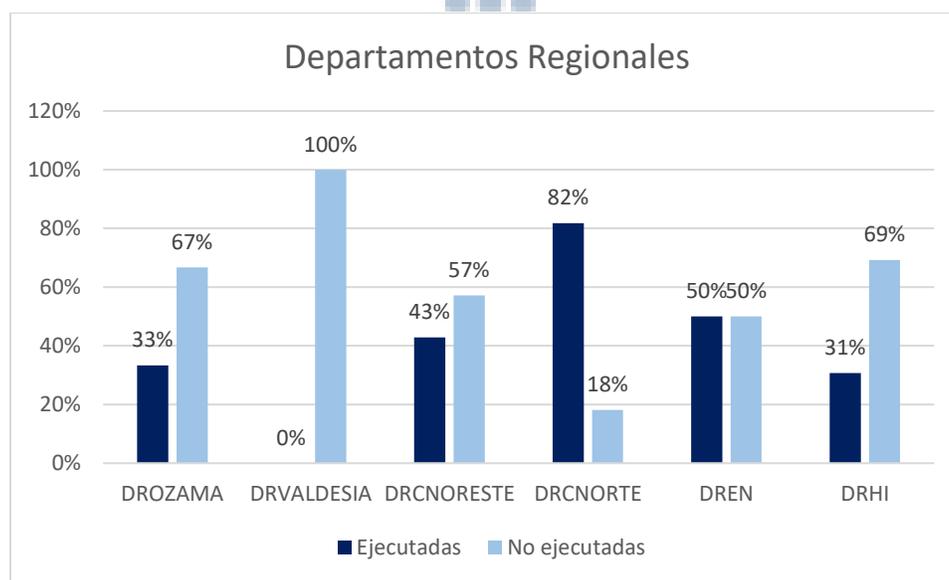
Gráfica 16. Alcance de cumplimiento DRIS 2do trimestre 2024.

Las ejecutorias de esta unidad ejecutora se presentan a continuación:

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Estrategias de tratamiento, rehabilitación e integración social dirigidos a personas usuarias de drogas privadas de libertad	Centros penitenciarios con estrategias ejecutadas	Informe de implementación de estrategias Correo de seguimientos Fotos de visitas al centro penitenciario	1	1	100%

Tabla 14. Desviaciones DRIS 2do trimestre 2024.

### 3.2.9. Departamentos Regionales



Gráfica 17. Alcance cumplimiento Departamento Regionales. 2do trimestre 2024.

Los Departamentos Regionales son las representaciones desconcentradas de las Políticas del Consejo Nacional de Drogas en las distintas regiones del país. Los mismos comprenden la región metropolitana (Santo Domingo), Regional Valdesia (San Cristobal), Cibao norte (Regional Norte), Cibao Nordeste (Regional Nordeste), Enriquillo (Regional Sur) e Higüamo (Regional Este).

En el comprendido trimestre se programó un total de 73 metas, distribuidas de la siguiente manera: Ozama Metropolitana (12), Valdesia (11), Regional Cibao Norte (11); Regional Cibao Noreste (14); Regional Enriquillo (12) y Regional Higüamo (13), las mismas obtuvieron un nivel de alcance de 67%, 0%, 82%, 43%, 50% y 31 respectivamente, mostrado en la gráfica No.17.

El nivel de alcance que soporta lo anterior se muestra a continuación en las siguientes tablas.

### Departamento Regional Ozama

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Acciones de sensibilización para la comunidad	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	11	17	155%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	30	2349	7830%
Acciones de sensibilización para el área educativa	Acciones de sensibilización con autoridades universitarias	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Talleres y conferencias para maestros y maestras	Formulario de reporte de actividad	3	0	0%
	Personas sensibilizada en el taller	Reporte de powerbi	25	0	0%
Acciones de sensibilización para el área deportiva	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	2	100%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	20	38	190%
Acciones de sensibilización para el área laboral	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	5	0	0%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	50	0	0%
Capacitaciones en temas de atención,	Talleres impartidos	Formulario de reporte de actividad	4	0	0%



tratamiento e integración social	Personas capacitadas	Reporte de powerbi	25	0	0%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%

Tabla 15. Desviaciones DROZAMA 2do trimestre 2024.

### Departamento Regional Valdesia

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Acciones de sensibilización para la comunidad	Acciones sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Personas sensibilizadas	Formulario de reporte de actividad	25	0	0%
Acciones de sensibilización para el área educativa	Acciones de sensibilización a estudiante de centros educativos	Formulario de reporte de actividad	6	0	0%
	Conferencias a las Universidades	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
	Personas participantes en la conferencia	Formulario de reporte de actividad	25	0	0%
	Acciones de sensibilización a estudiantes Universitarios	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
Acciones de sensibilización para el área deportiva	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	6	0	0%
	Personas sensibilizadas	Formulario de reporte de actividad	50	0	0%
Acciones de sensibilización para el área laboral	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Personas sensibilizadas	Formulario de reporte de actividad	25	0	0%
Creación e inserción de mecanismos de coordinación con Instituciones	Seguimiento a las mesas de políticas y seguridad	Minutas de reunión	2	0	0%



públicas, academias, sociedad civil y otros actores sociales para apoyar la formulación y ejecución de programas en reducción de la demanda	ciudadana para la reducción de la demanda y oferta de drogas				
---	--	--	--	--	--

### Departamento Regional Noreste

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Capacitaciones y sensibilización para la comunidad (PPAC)	Capacitaciones impartidas	Informe de capacitación	1	0	0%
	Personas capacitadas	Reporte de powerbi	25	0	0%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	5	55	1100%
Acciones de sensibilización para el área educativa (PPAE)	Acciones de sensibilización con universitarias	Formulario de reporte de actividad	1	1	100%
	Talleres en el contexto del Servicio Social Estudiantil	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
	Personas sensibilizada en el taller	Reporte de powerbi	50	0	0%
	Acciones de sensibilización a estudiantes de primaria y secundaria	Formulario de reporte de actividad	15	13	87%
	Acciones de sensibilización a padres madres de los centros educativos	Formulario de reporte de actividad	6	2	33%
Acciones de sensibilización para el área deportiva (PPAD)	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	6	4	67%

Acciones de sensibilización para el área laboral (PPAL)	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	5	5	100%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	50	184	368%
Estrategias de tratamiento, rehabilitación e integración social dirigidos a personas usuarias de drogas privadas de libertad	Taller en prevención de drogas	Formulario de reporte de actividad	2	0	0%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	1	1	100%
Estrategia de orientación ciudadana implementada	Visitas realizadas al sector informal	Formulario de reporte de actividad	3	2	67%

Tabla 16. Desviaciones Departamento Regional Noreste. 2do trimestre 2024.

### Departamento Regional Norte

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Capacitaciones y sensibilización para la comunidad (PPAC)	Talleres impartidos	Formulario de reporte de actividad	1	1	100%
	Personas capacitadas en el taller	Reporte de powerbi	25	28	100%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	4	7	175%
Acciones de sensibilización para el área educativa (PPAE)	Talleres en el contexto del Servicio Social Estudiantil	Formulario de reporte de actividad	10	5	50%
	Personas capacitadas en el taller	Reporte de powerbi	150	162	108%
	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	14	15	107%

Acciones de sensibilización para el área laboral (PPAL)	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	3	150%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	295	1180%
Acciones de sensibilización para el área deportiva (PPAD)	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	2	100%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	10	35	350%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales	Intervenciones y participación en medios de comunicación	Fotos de la participación en el evento Reporte de actividad	2	1	50%

Tabla 17. Desviaciones Departamento Regional Norte. 2do trimestre 2024.

### Departamento Regional Enriquillo

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Acciones de sensibilización para la comunidad	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	1	50%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	33	132%
Acciones de sensibilización para el área educativa	Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos	Formulario de reporte de actividad	16	18	113%
	Conferencias a las Universidades	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
	Personas participantes en la conferencia	Reporte de powerbi	50	0	0%
	Taller para centros educativos	Formulario de reporte de actividad	4	4	100%
Acciones de sensibilización para el área deportiva	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	2	3	150%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	94	376%

Acciones de sensibilización para el área laboral	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	4	5	125%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	50	60	120%
Convenios monitoreados	Porcentaje de monitoreos realizados entre el total de convenios vigente	Informe de resultado de los monitoreos realizados	95%	95%	100%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales	Intervenciones y participación en medios de comunicación	Fotos de la participación en el evento Reporte de actividad	1	0	0%

Tabla 18. Desviaciones Departamento Regional Sur. 2do trimestre 2024.

### Departamento Regional Higuamo

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Acciones de sensibilización para la comunidad	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	11	2	18%
	Conferencias impartidas	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	125	79	63%
Acciones de sensibilización para el área educativa	Acciones de sensibilización a estudiantes de centros educativos	Formulario de reporte de actividad	20	10	50%
	Capacitaciones impartidas	Informe de capacitación	2	0	0%
	Personas participantes en la capacitación	Reporte de powerbi	50	0	0%
	Taller para centros educativos	Formulario de reporte de actividad	1	0	0%
Acciones de sensibilización para el área	Talleres de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	1	3	300%

deportiva	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	50	134	268%
Acciones de sensibilización para el área laboral	Acciones de sensibilización	Formulario de reporte de actividad	1	2	200%
	Personas sensibilizadas	Reporte de powerbi	25	83	332%
Comunicación y difusión de información en materia de drogas dirigido a los diferentes grupos ocupacionales	Intervenciones y participación en medios de comunicación	Fotos de la participación en el evento Reporte de actividad	3	0	0%
Festivales deportivos y recreativos gestionados	Festivales deportivos gestionados	Formulario de reporte de actividad	5	1	20%

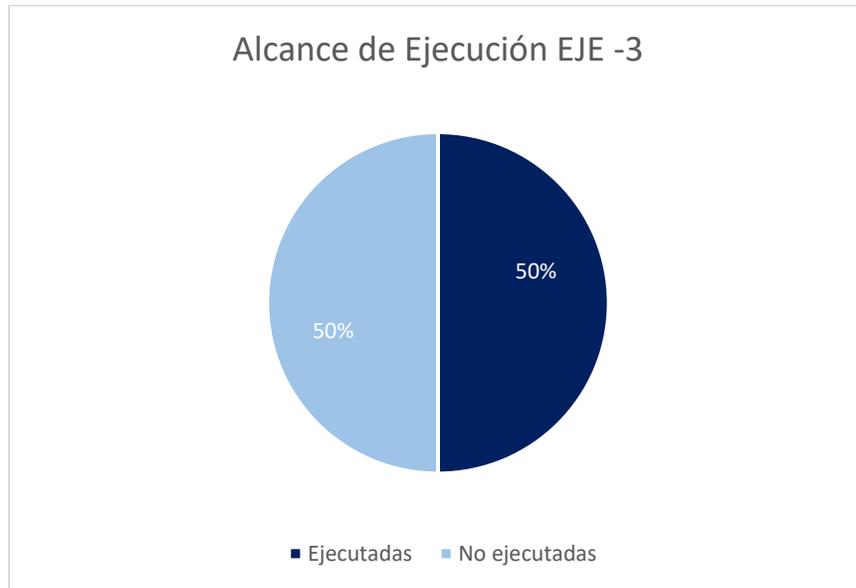
Tabla 19. Desviaciones Departamento Regional Este. 2do trimestre 2024.

### 3.3. EJE 3- Investigación

Este eje tiene como objetivo principal ofrecer a la comunidad nacional e internacional información sobre el fenómeno de las drogas, de manera que permita la caracterización de la situación al tiempo que facilite el monitoreo y la evaluación de las acciones y programas, así como la toma de decisiones de los formuladores de políticas.

El accionar de este eje se encuentra enmarcado en las actividades desarrolladas por el Observatorio Dominicano de Drogas, el cual es un organismo técnico-científico de investigación y documentación de carácter interinstitucional y comunitario para la recopilación, sistematización, integración, análisis y difusión de información actualizada comparable sobre drogas.

Para el segundo trimestre del 2024, el nivel de ejecución de las metas establecidas para este eje fue en promedio de un 50%, mientras que el porcentaje correspondientes a las metas no completadas es de un 50% como se observa en el gráfico No. 18.



Gráfica 17. Alcance de cumplimiento ODD 2do trimestre 2024. EJE-3.

El nivel de ejecutoria de este eje viene dado por las actividades desarrolladas dentro del Observatorio Dominicano de Drogas, tal y como se muestra en la tabla siguiente

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
<b>Sistema de alerta temprana implementado</b>	Capacitaciones impartidas sobre el SAT		1	1	100%
<b>Red nacional integrada de información de drogas coordinada</b>	Porcentaje de instituciones que están integradas a la red que reportan información	Informe de la incorporación de nuevos indicadores o variables	95%	0%	0%
	Variales o indicadores nuevos incorporados a	Boletin firmado y sellado	0	0	0%

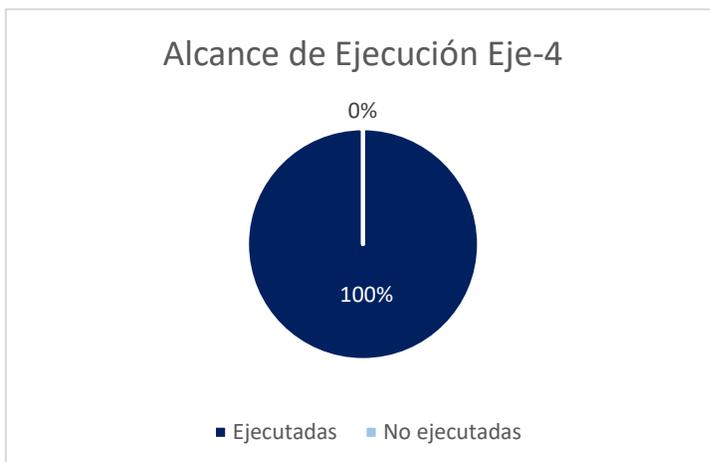


	la red de información				
	Boletines emitidos	Print Screen del funcionamiento de la plataforma  Print Screen de los Dashboard Interactivos  Listas de asistencia de la capacitación del uso de la plataforma	1	1	100%
<b>Sistema de información implementado</b>	Porcentaje de implementación del sistema		50%	0%	0%

Tabla 20. Desviaciones ODD 2do trimestre POA 2024.

### 3.4. EJE 4- Relaciones Internacionales

La gestión de las Relaciones Internacionales se plantea como eje de apoyo efectivo a la estrategia de internacionalización del Consejo Nacional de Drogas. Ha de atender los requerimientos internacionales y fortalecer los mecanismos de cooperación para fomentar la cooperación técnica, mejorar el intercambio de información, experiencias, compartir buenas prácticas y lecciones aprendidas, esto, logrando invertir en recursos humanos, físicos y tecnológicos para prevenir delitos conexos asociados al tráfico ilícito de drogas.



Para el periodo Abril-junio, el Departamento de Relaciones Internacionales programó un total de 7 metas, enmarcados en el eje 4 del PEI, estas metas, enfocadas en la mejora de la eficacia y la eficiencia en la gestión de las relaciones internacionales y en la

obtención de mayores resultados en pro de reducir el impacto de los delitos relacionados al consumo y tráfico de drogas. El Departamento alcanzó un nivel de ejecución del 100% de las metas programadas (ver gráfico No. 19).

Estas metas entregadas durante el segundo trimestre del 2024 que soporta lo anterior se muestra a continuación en la tabla No. 21

Nombre del producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Programado	Ejecutado	Cumplimiento
Misiones diplomáticas coordinadas	Porcentaje de solicitudes recibidas por los organismos internacionales entre solicitudes gestionadas y coordinadas	Acuse de recibido de documentación Listado de participantes, fotos, certificados de participación.	100%	100%	100%
	Porcentaje de solicitudes enviadas a los organismos internacionales entre las respuestas recibidas	Informes elaborados, minutas, Doc. Representación país.	100%	100%	100%
	Informe de capacitación realizado por el personal técnico		1	1	100%
Seguimiento a la Implementación de Programas, Proyectos y Acciones de Cooperación.	Informe de seguimiento consolidado	Informe de Seguimiento a la Implementación de las iniciativas de Cooperación elaborado	1	1	100%
Acuerdos y convenios de cooperación internacional negociados y/o firmados	Porcentaje de Documentos de cooperación aprobados y firmados con el cooperante	Ficha de proyecto en formato o lineamientos del cooperante o convenio con firmas	100%		100%

Solicitudes de información de los organismos internacionales coordinadas	Formularios A y AP firmado y sellado	Formularios debidamente firmados y sellados	1	1	100%
	Formularios B, P, B/P, C y D firmado y sellado	Correo electrónicos de remisión de los formularios escaneados	1	1	100%
	Cuestionarios ARQ, IDS, NPS firmado y sellado		0	0	0%
	Cuestionario MEN	Cuestionario del Mecanismo de Evaluación Multilateral MEN llenado y remitido a la CICAD	0	0	0%

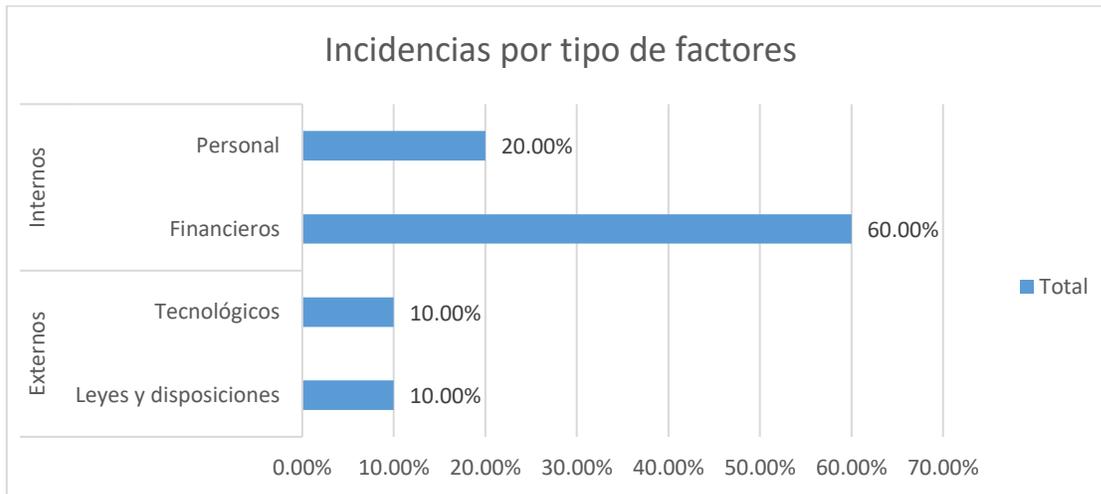
Tabla 21. Desviaciones RI 2do trimestre POA 2024.

#### IV. INCIDENCIAS Y FACTORES DE RIESGOS

Según los datos obtenidos, las desviaciones presentadas que incidieron en el no cumplimiento de los niveles de ejecución de las metas fueron, en general, los correspondientes a los factores internos, según la clasificación de incidencia del factor de riesgo asociado (ver tabla de la página No. 5).

En la gráfica No. 18 muestra con mayor detalle la estructura de los factores de incidencias de riesgos asociados a la ejecución de las metas programadas para el 2do trimestre del POA 2024, evidenciándose una alta incidencia en los factores internos de financieros, representando un 60% en promedio del total de incidencias.

Dentro de esta categoría el factor presentado con más alta incidencia fue la falta de recursos económicos. Otros factores de riesgo que tuvieron gran incidencia dentro de los factores internos fueron la falta de personal representando un 20% y los externos de tecnologías y leyes y disposiciones representando cada uno con un 10% en promedio.



Gráfica 18. Resumen de incidencias factores internos y externos

## V. CONSIDERACIONES GENERALES

Teniendo en cuenta el cumplimiento de las metas establecidas en el POA 2024 para el 2do trimestre y su nivel de desempeño, relativo a la presencia de los factores de riesgo más comunes, se recomiendan las siguientes consideraciones generales para reducir el riesgo en la planificación de los siguientes periodos:

- Cumplir con los tiempos establecidos para el ciclo de la planificación institucional.
- Mejorar las competencias en formulación de metas e indicadores claves.
- Impulsar un sistema de control de calidad para la estandarización de evidencias y seguimiento a lo programado en el POA.
- Priorizar los recursos financieros para la ejecución de procesos prioritarios.
- Dotar a las áreas del personal requerido en función de la demanda de cada departamento de la sede y regional.

- Ejercer un mayor seguimiento sobre las acciones emprendidas con las instancias vinculantes, tanto internas como externas para el logro de las metas programadas.

## I. CONCLUSIONES

Tal como hemos podido constatar en el presente informe de Evaluación del 2do trimestre para este 2024 del Plan Operativo Anual (POA) del Consejo Nacional de Drogas (CND), los alcances de los objetivos establecidos para este período por cada una de las áreas han quedado expuestos de manera detallada, consiguiendo los siguientes cumplimientos por ejes estratégicos: 65% para Fortalecimiento Institucional, 67% para Reducción de la Demanda, 50% para Investigaciones, 100% para Relaciones Internacionales.

Estos porcentajes representan el promedio de ejecución de las áreas que corresponden cada uno de los ejes estratégicos en este segundo trimestre, sin embargo, es necesario considerar las formulaciones de los diferentes POA, así como las variables que han incidido en su cumplimiento.

Si bien el Consejo Nacional de Drogas ha experimentado en este segundo trimestre alcances significativos referente a lo pautado en el Plan Operativo Anual (POA), lo más importante a resaltar es la relevancia que todas las áreas han dado a este instrumento de planificación y al cumplimiento de este, apuntando con esto, más que a un simple documento, a un cambio en la cultura organizacional. De manera tal, que, en base a lo previamente expuesto, han mejorado sustancialmente las expectativas sobre sistematización de procesos, las proyecciones de cumplimiento, y la eficiencia de ejecución del POA, además, ha aumentado el involucramiento proactivo del personal.



**Ing. Edwin Del Valle**

Encargado Departamento de Planificación y Desarrollo

